



Servizio Sanitario Regionale Basilicata  
Azienda Sanitaria Locale di Potenza

## DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

NUMERO 2014/00252

DEL 21/05/2014

Collegio Sindacale il

21/05/2014

Controllo preventivo regionale il

### OGGETTO

REVISIONE DEL PIANO DEI CENTRI DI COSTO, APPROVAZIONE DEL PIANO DEI FATTORI PRODUTTIVI E DEL REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ANALITICA DELL'AZIENDA SANITARIA ASP DI POTENZA

Struttura Proponente

Budget e Controllo di Gestione

Documenti integranti il provvedimento:

Descrizione Allegato	Pagg.	Descrizione Allegato	Pagg.
PIANO DEI CENTRI DI COSTO	34	DISCIPLINARE PIANO CdC	3
PIANO DEI FATTORI PRODUTTIVI	8	REGOLAMENTO CONTABILITA' ANALITICA	29

Uffici a cui notificare

--	--

### CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

La presente è stata pubblicata ai sensi dell'Art.32 della L.69/2009 all'Albo Pretorio on-line in data 21/05/2014

La presente diviene  
eseguibile ai sensi  
dell'art.44 della L.R.  
n.39/2001 e ss.mm.ii

Immediatamente

Dopo 5 gg dalla  
pubblicazione all'Albo

Ad avvenuta  
approvazione  
regionale

*Luigi Martorano*

Il Funzionario Delegato  
Luigi Martorano

## **Premesso che:**

- il D.Lgs. n. 517/1993, all'art.5, ha disposto che le Regioni provvedessero ad emettere norme per la gestione economica, finanziaria e patrimoniale delle A.S.L. e delle aziende ospedaliere ed ha previsto,
  - o tra l'altro la tenuta di una contabilità analitica per centri di costo che consenta le analisi comparative dei costi, rendimenti e risultati;
  - o l'obbligo delle A.S.L. ed Aziende Ospedaliere di rendere pubblici i risultati della propria analisi dei costi, rendimenti e risultanze;
- la legge regionale n. 34/1995 ha disciplinato l'ordinamento contabile e patrimoniale delle Aziende Sanitarie Regionali e, con l'art.24,sancito l'obbligo della tenuta della contabilità analitica per centri di costo;
- la legge regionale n. 39/2001 ha disciplinato il "Riordino e razionalizzazione del Servizio Sanitario Regionale";
- la Legge Regionale n. 12 del 01.07.2008, come modificata ed integrata dalla L.R. n.20 del 06.08.2008 e dalla L.R. n. 27 del 07.08.2009 ha disposto il "Riassetto organizzativo e territoriale del Servizio Sanitario Regionale";
- in data 01.01.2009 è stata costituita l'Azienda Sanitaria Locale di Potenza-ASP;
- la legge regionale n. 17/2011 ha disciplinato il riordino della rete ospedaliera;
- il Direttore Generale pro-tempore dell'ASP, con delibera n.1038/2009, ha adottato l'atto aziendale, integrato dalla delibera n. 59/2010 è approvato con DGR di Basilicata n. 231/2010;

## **Considerato che:**

- l'ASP ha approvato con delibera n. 971/2010 il Piano dei Centri di Costo, elaborato sulla base del modello organizzativo definito nell'atto aziendale;
- che con deliberazione n.207/2013 il Piano dei Centri di Costo è stato aggiornato in funzione delle modifiche intervenute nell'assetto organizzativo, del riordino della rete ospedaliera operato ai sensi della L.R. 17/2011 ed in conformità alle direttive regionali trasmesse con nota prot. 89/2013 del 02.01.2013;
- il Patto per la Salute 2010-2012 all'articolo 11 ha impegnato tra l'altro, le regioni e le province autonome ad avviare le procedure per perseguire la certificabilità dei bilanci, attraverso un percorso che garantisca l'accertamento della qualità delle procedure amministrativo – contabili sottostanti alla corretta contabilizzazione dei fatti aziendali, nonché la qualità dei dati contabili;
- in attuazione dell'art. 11 del Patto per la Salute 2010-2012 e dell'articolo 3 del D.I.M. 17 settembre 2012, il Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, ha definito con il decreto del 01.03.2013 i requisiti comuni a tutte le Regioni per l'attuazione dei Percorsi attuativi della Certificabilità (PAC);
- con la Deliberazione n. 677/2013 la Giunta Regionale ha approvato il Percorso Attuativo della Certificabilità regionale ai sensi dei Decreti Interministeriali del 17.09.2012 e del 01.03.2013 nel quale, tra l'altro, è stato definito il piano regionale dei centri di rilevazione e le linee guida per la gestione della contabilità analitica e per la costruzione del modello LA;
- che la Regione Basilicata, con la predetta deliberazione, ha demandato alle Aziende Sanitarie di recepire gli indirizzi regionali in materia di certificabilità delle procedure amministrativo-contabili;

**Ritenuto** di dover dare piena attuazione alle disposizioni regionali contenute nella DGR n. 677 del 07.06.2013 attraverso la revisione del Piano dei Centri di Costo, l'approvazione del Piano dei Fattori Produttivi e del Regolamento interno sulla tenuta della contabilità analitica;

**Dato atto che** il Piano dei Centri di Costo ed il suo disciplinare sono stati rivisitati alla luce delle nuove direttive regionali che si pongono come obiettivo precipuo l'analisi comparata, a più livelli, per la valutazione della performance interna delle aziende operanti nel Sistema Sanitario Regionale ;

**Ravvisata** l'esigenza di:

- adottare contestualmente il Piano dei Fattori Produttivi dell'Azienda ASP che unitamente al Piano dei Centri di Costo rappresenta uno degli elementi di base costitutivi del sistema di contabilità analitica dell'azienda;
- fissare le regole aziendali sulla tenuta della contabilità analitica in un apposito atto regolamentare condiviso con strutture amministrative aziendali che hanno partecipato alla stesura definitiva;

**Considerato** che l'UOC Budget e Controllo di Gestione ha predisposto il nuovo Piano dei Centri di Costo, il Piano dei Fattori Produttivi ed il Regolamento sulla tenuta della contabilità analitica, tutti allegati al presente atto quali parti integranti e sostanziali;

**Sentiti** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

### **DELIBERA**

- di approvare:
  - il **Piano dei Centri di Costo** dell'Azienda Sanitaria Locale di Potenza (Allegato "A") con la relativa disciplina Allegato "B" parte sostanziale ed integrante del presente provvedimento;
  - il **Piano dei Fattori Produttivi** (Allegato "C") parte sostanziale ed integrante del presente provvedimento;
  - il **Regolamento sulla tenuta della contabilità analitica** (Allegato "D") parte sostanziale ed integrante del presente provvedimento;
- di dare atto che i predetti documenti, tutti modificabili in relazione ad eventuali rimodulazioni della struttura organizzativa aziendale, rappresentano lo strumento essenziale per la gestione della contabilità per centri di costo e la determinazione dei costi prodotto, del processo di budget e per la rilevazione dei costi per Livelli di Assistenza;
- di dichiarare il presente provvedimento immediatamente esecutivo.

Alessandra D'Anzieri

---

L'Istruttore

Giovanni Berardino Chiarelli

---

Il Dirigente Responsabile dell'Unità Operativa

*Giuseppe Nicolò Cugno*

*Mario Marra*

*Cristiana Mecca*

---

Il Direttore Sanitario  
Giuseppe Nicolò Cugno

Il Direttore Generale  
Mario Marra

Il Direttore Amministrativo  
Cristiana Mecca

Tutti gli atti ai quali è fatto riferimento nella premessa e nel dispositivo della deliberazione sono depositati presso la struttura proponente, che ne curerà la conservazione nei termini di legge.

## PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA SANITARIA LOCALE DI POTENZA

### AZIENDA SANITARIA LOCALE DI POTENZA

	codice cdc	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	ref. Mod LA	ref. Mod New LA
	<b>1</b>	CdR									
ORGANI ISTITUZIONALI, STAFF E TECNOSTRUTTURA	762	CdR						G			
DIREZIONE STRATEGICA	763	CdR						G			
DIREZIONE STRATEGICA	764	CdR						G			
DIREZIONE STRATEGICA - Potenza	2							G			
ORGANI E FUNZIONI COLLEGIALI	765	CdR						G			
COLLEGIO DI DIREZIONE	766	CdR						G			
COLLEGIO DI DIREZIONE - Potenza	3							G			
COLLEGIO SINDACALE	767	CdR						G			
COLLEGIO SINDACALE - Potenza	4							G			
COMITATO ETICO	768	CdR						G			
COMITATO ETICO - Potenza	5							G			
CONSIGLIO DEI SANITARI	769	CdR						G			
CONSIGLIO DEI SANITARI - Potenza	6							G			
ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE	770	CdR						G			
ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE - Potenza	7							G			
STAFF DI DIREZIONE	771	CdR						G			
RICERCA E QUALITA'	772	CdR						G			
RICERCA E QUALITA' - Venosa	8							G			
SSD SVILUPPO DELLE RISORSE	773	CdR						G			
SSD SVILUPPO DELLE RISORSE - Potenza	9							G			
SSD SVILUPPO DELLE RISORSE - Venosa	10							G			
SC COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE	774	CdR						G			
COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE-Lagonegro	11							G			
COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE-Potenza	12							G			
COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE-Venosa	13							G			
URP - Lagonegro	14							G			
URP - Potenza	15							G			
URP - Venosa	16							G			
SC INNOVAZIONE E RICERCA FORMAZIONE	775	CdR						G			
INNOVAZIONE E RICERCA FORMAZIONE-Lagonegro	17							G			
INNOVAZIONE E RICERCA FORMAZIONE-Potenza	18							G			
INNOVAZIONE E RICERCA FORMAZIONE-Venosa	19							G			
CORSI DI SPECIALIZZAZIONE - Lagonegro	20							G			
CORSI DI SPECIALIZZAZIONE - Potenza	21							G			
CORSI DI SPECIALIZZAZIONE - Venosa	22							G			
CORSI DI LAUREA INFERMIERISTICA - Lagonegro	23							G			
CORSI DI SPECIALIZZAZIONE TECNICI - Moliterno	24							G			
CORSI DI LAUREA ASSISTENTI SANITARI - Sant'Arcangelo	25							G			
SC OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO E PIANIFICAZIONE STRATEGICA	776	CdR						G			
OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO E PIANIFICAZIONE STRATEGICA - Lagonegro	26							G			
FLUSSI INFORMATIVI - Lagonegro	27							G			
FLUSSI INFORMATIVI - Potenza	28							G			

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
FLUSSI INFORMATIVI - Venosa	29							G			
SC INTERNAL AUDIT E ATTIVITA' ISPETTIVE	777	CdR						G			
INTERNAL AUDIT E ATTIVITA' ISPETTIVE - Potenza	30							G			
SC BUDGET E CONTROLLO DI GESTIONE	778	CdR						G			
BUDGET E CONTROLLO DI GESTIONE - Lagonegro	31							G			
BUDGET E CONTROLLO DI GESTIONE - Potenza	32							G			
BUDGET E CONTROLLO DI GESTIONE - Venosa	33							G			
SC SIA	779	CdR						G			
SIA - Lagonegro	34							G			
SIA - Potenza	35							G			
SIA - Venosa	36							G			
SICUREZZA, PREVENZIONE, PROTEZIONE E CONFORMITÀ STRUTTURALE	780	CdR						G			
SICUREZZA, PREVENZIONE, PROTEZIONE E CONFORMITÀ STRUTTURALE - Potenza	37							G			
STAFF DIREZIONE SANITARIA	781	CdR						G			
COORDINAMENTO E SUPPORTO ATTIVITA' E SERVIZI SANITARI - Potenza	38							G			
FARMACOLOGIA CLINICA - Potenza	39							G			
MALATTIE RARE - Lagonegro	40										
MALATTIE RARE - Potenza	41		F								
MALATTIE RARE - Venosa	42		F								
MEDICO COMPETENTE - Potenza	43							G			
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	782	CdR						G			
SC SEGRETERIA DIREZIONALE	783	CdR						G			
SEGRETERIA DIREZIONALE - Lagonegro	44							G			
SEGRETERIA DIREZIONALE - Potenza	45							G			
SEGRETERIA DIREZIONALE - Venosa	46							G			
UFFICIO PROTOCOLLO - Lagonegro	47							G			
UFFICIO PROTOCOLLO - Potenza	48							G			
UFFICIO PROTOCOLLO - Venosa	49							G			
SC AFFARI GENERALI	784	CdR						G			
AFFARI GENERALI - Lagonegro	50							G			
AFFARI GENERALI - Potenza	51							G			
SC ATTIVITÀ LEGALI	785	CdR						G			
ATTIVITÀ LEGALI - Lagonegro	52							G			
ATTIVITÀ LEGALI - Potenza	53							G			
ATTIVITÀ LEGALI - Venosa	54							G			
SC GESTIONE DEL PERSONALE	786	CdR						G			
GESTIONE DEL PERSONALE - Lagonegro	55							G			
GESTIONE DEL PERSONALE - Potenza	56							G			
GESTIONE DEL PERSONALE - Venosa	57							G			
SSD TRATTAMENTO GIURIDICO E CONTRIBUTIVO DEL PERSONALE	787	CdR						G			
TRATTAMENTO GIURIDICO E CONTRIBUTIVO DEL PERSONALE - Lagonegro	58							G			
TRATTAMENTO GIURIDICO E CONTRIBUTIVO DEL PERSONALE - Potenza	59							G			
TRATTAMENTO GIURIDICO E CONTRIBUTIVO DEL PERSONALE - Venosa	60							G			

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
SC ECONOMICO FINANZIARIA	788	CdR						G			
ECONOMICO FINANZIARIA - Lagonegro	61							G			
ECONOMICO FINANZIARIA - Potenza	62							G			
ECONOMICO FINANZIARIA - Venosa	63							G			
SC ECONOMATO	789	CdR						G			
ECONOMATO - Lagonegro	64							G			
ECONOMATO - Potenza	65							G			
ECONOMATO - Venosa	66							G			
SC PROVVEDDITORATO	790	CdR						G			
PROVVEDDITORATO - Lagonegro	67							G			
PROVVEDDITORATO - Potenza	68							G			
PROVVEDDITORATO - Venosa	69							G			
SC ATTIVITA' TECNICHE E GESTIONE DEL PATRIMONIO	791	CdR						G			
TECNICO - Lagonegro	70							G			
TECNICO - Potenza	71							G			
TECNICO - Venosa	72							G			
PREVENZIONE	792										
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE COLLETTIVA DELLA SALUTE UMANA	793	CdR									
SC IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA LAGONEGRO	794	CdR									
IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA - Lagonegro	73	CdR	x							10100	
MEDICINA LEGALE - Lagonegro	74	CdR	x							10600	
VACCINAZIONI - Lagonegro	75	CdR	x							10100	10510
SCREENING - Lagonegro	76	CdR	x							10100	10520
ALTRE ATTIVITA' DI PREVENZIONE - Lagonegro	77	CdR	x							10100	10530
RISORSE COMUNI IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA - Lagonegro	78	CdR					x				
SC IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA POTENZA	795	CdR									
IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA - Potenza	79	CdR	x							10100	
MEDICINA LEGALE - Potenza	80	CdR	x							10600	
VACCINAZIONI - Potenza	81	CdR	x							10100	10510
SCREENING - Potenza	82	CdR	x							10100	10520
ALTRE ATTIVITA' DI PREVENZIONE - Potenza	83	CdR	x							10100	10530
RISORSE COMUNI IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA - Potenza	84	CdR					x				
SC IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA VENOSA	796	CdR									
IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA - Venosa	85	CdR	x							10100	
MEDICINA LEGALE - Venosa	86	CdR	x							10600	
VACCINAZIONI - Venosa	87	CdR	x							10100	10510
SCREENING - Venosa	88	CdR	x							10100	10520
ALTRE ATTIVITA' DI PREVENZIONE - Venosa	89	CdR	x							10100	10530
RISORSE COMUNI IGIENE EPIDEMIOLOGIA E SANITÀ PUBBLICA - Venosa	90	CdR					x				
SC IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE LAGONEGRO	797	CdR									
IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE - Lagonegro	91	CdR	x							10200	
CENTRO TERMOLITE - Lagonegro	92	CdR	x							10200	
SC IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE POTENZA	798	CdR									

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE - Potenza	93	CdR	x							10200	
SC IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE VENOSA	799	CdR									
IGIENE DEGLI ALIMENTI E DELLA NUTRIZIONE - Venosa	94	CdR	x							10200	
SC MEDICINA DEL LAVORO E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO LAGONEGRO	800	CdR									
MEDICINA DEL LAVORO E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO - Lagonegro	95	CdR	x							10300	
SC MEDICINA DEL LAVORO E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO POTENZA	801	CdR									
MEDICINA DEL LAVORO E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO - Potenza	96	CdR	x							10300	
SC MEDICINA DEL LAVORO E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO VENOSA	802	CdR									
MEDICINA DEL LAVORO E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO - Venosa	97	CdR	x							10300	
SC PREVENZIONE, PROTEZIONE ED IMPIANTISTICA NEI LUOGHI DI LAVORO LAGONEGRO	803	CdR									
PREVENZIONE, PROTEZIONE ED IMPIANTISTICA NEI LUOGHI DI LAVORO - Lagonegro	98	CdR	x							10300	
SC PREVENZIONE, PROTEZIONE ED IMPIANTISTICA NEI LUOGHI DI LAVORO POTENZA	804	CdR									
PREVENZIONE, PROTEZIONE ED IMPIANTISTICA NEI LUOGHI DI LAVORO - Potenza	99	CdR	x							10300	
SC PREVENZIONE, PROTEZIONE ED IMPIANTISTICA NEI LUOGHI DI LAVORO VENOSA	805	CdR									
PREVENZIONE, PROTEZIONE ED IMPIANTISTICA NEI LUOGHI DI LAVORO - Venosa	100	CdR	x							10300	
SSD REFERENZA AZIENDALE POLITICHE VACCINALI	806	CdR									
REFERENZA AZIENDALE POLITICHE VACCINALI - Lagonegro	101	CdR	x							10100	10510
MEDICINA DELLO SPORT	807	CdR									
MEDICINA DELLO SPORT - Chiaromonte	1296	CdR	x							10100	10530
MEDICINA DELLO SPORT - Lauria	1297	CdR	x							10100	10530
MEDICINA DELLO SPORT - Melfi	1224	CdR	x							10100	10530
MEDICINA DELLO SPORT-Sant'Arcangelo	1282	CdR	x							10100	10530
MEDICINA DELLO SPORT-Senise	1293	CdR	x							10100	10530
MEDICINA DELLO SPORT-Villa d'Agri	1283	CdR	x							10100	10530
MEDICINA DELLO SPORT - Lagonegro	102	CdR	x							10100	10530
MEDICINA DELLO SPORT - Potenza	103	CdR	x							10100	10530
MEDICINA DELLO SPORT - Venosa	104	CdR	x							10100	10530
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE DELLA SANITÀ E BENESSERE ANIMALE	808	CdR									
SC AREA A LAGONEGRO	809	CdR									
AREA A - Lagonegro	105	CdR	x							10400	10400
SC AREA A POTENZA	810	CdR									
AREA A - Potenza	106	CdR	x							10400	10400
SC AREA A VENOSA	811	CdR									
AREA A - Venosa	107	CdR	x							10400	10400
SC AREA B LAGONEGRO	812	CdR									
AREA B - Lagonegro	108	CdR	x							10400	10400
SC AREA B POTENZA	813	CdR									
AREA B - Potenza	109	CdR	x							10400	10400
SC AREA B VENOSA	814	CdR									
AREA B - Venosa	110	CdR	x							10400	10400
SC AREA C LAGONEGRO	815	CdR									
AREA C - Lagonegro	111	CdR	x							10400	10400
SC AREA C POTENZA	816	CdR									

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
AREA C - Potenza	112	CdR	x							10400	10400
SC AREA C VENOSA	817	CdR									
AREA C - Venosa	113	CdR	x							10400	10400
DISTRETTO DELLA SALUTE LAGONEGRO	818										
SC USIB LAURIA	820	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-Lauria	1206										
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-Lauria	1444		F								
AMBULATORIO-USIB Lauria	114									20601	20621
Ambulatorio-Castelluccio Inferiore	1404		F							20601	20621
Ambulatorio-Castelluccio Superiore	1405		F							20601	20621
Ambulatorio-Lagonegro	1403		F							20601	20621
Ambulatorio-Lauria	1284		F							20601	20621
Ambulatorio-Nemoli	1406		F							20601	20621
Ambulatorio-Rivello	1402		F							20601	20621
Ambulatorio-Rotonda	1285		F							20601	20621
Ambulatorio-Trecchina	1360		F							20601	20621
Poliambulatorio-Latronico	1287		F							20601	20621
LABORATORIO-USIB Lauria	115										
Laboratorio-Latronico	1288		F							20602	20622
Laboratorio-Rotonda	1286		F							20602	20622
RADIOLOGIA-USIB Lauria	116										
Radiologia-Rotonda	1328		F							20603	20623
FKT-USIB Lauria	117										
FKT-USIB Lauria	1442		F							20601	20621
Direzione-USIB Lauria	118										
Attività Amministrativa-USIB Lauria	1443										
RISORSE COMUNI-USIB Lauria	119										
SC USIB SENISE	821	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-USIB Senise	1207										
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-USIB Senise	1445		F								
AMBULATORIO-USIB Senise	120										
Ambulatorio-Calvera	1662		F							20601	20621
Ambulatorio-Cersosimo	1663		F							20601	20621
Ambulatorio-Episcopia	1695		F							20601	20621
Ambulatorio-Fardella	1665		F							20601	20621
Ambulatorio-Francavilla Sul Sinni	1407		F							20601	20621
Ambulatorio-San Costantino Albanese	1408		F							20601	20621
Ambulatorio-San Severino	1698		F							20601	20621
Ambulatorio-Senise	1289		F							20601	20621
Ambulatorio-Roccanova	1701		F							20601	20621
Ambulatorio-Teana	1699		F							20601	20621
LABORATORIO-USIB Senise	121										
Laboratorio-Senise	1290		F							20602	20622

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
RADIOLOGIA-USIB Senise	122										
Radiologia-Senise	1292		F							20603	20623
FKT-USIB Senise	123										
FKT-Senise	1291		F							20601	20621
Direzione-USIB Senise	124										
ATTIVITA' AMMINISTRATIVA-USIB Senise	1446								C		
RISORSE COMUNI-USIB Senise	125								C		
CURE PRIMARIE	822										
SC ASSISTENZA PRIMARIA LAGONEGRO	823	CdR									
MMG - Lagonegro	126		F							20201	20210
PLS - Lagonegro	127		F							20202	20220
CONTINUITA' ASSISTENZIALE - Lagonegro	128		F						CdA	20100	20100
STRUTTURE ACCREDITATE ATTIVITA' AMBULATORIALE - Lagonegro	129		F						CdA	20601	20621
STRUTTURE ACCREDITATE LABORATORIO - Lagonegro	130		F						CdA	20602	20622
STRUTTURE ACCREDITATE ATTIVITA' FKT - Lagonegro	2266		F						CdA	20601	20621
STRUTTURE ACCREDITATE DIAGNOSTICA AMBULATORIALE - Lagonegro	131		F						CdA	20603	20623
FRAGILITÀ E PSICOLOGIA CLINICA - Lagonegro	132		F						CdA	20601	20621
RISORSE COMUNI ASSISTENZA PRIMARIA - Lagonegro	133								C		
CURE DOMICILIARI LAGONEGRO	824										
CURE DOMICILIARI - Lagonegro	134		F							20801	20801
ASSISTENZA INTEGRATIVA E PROTESICA	825										
ASSISTENZA INTEGRATIVA - Lagonegro	135		F							20500	20500
ASSISTENZA PROTESICA - Lagonegro	136		F							20700	20700
UVBR - Lagonegro	2271										
RISORSE COMUNI ASSISTENZA INTEGRATIVA E PROTESICA - Lagonegro	137								C		
ASSISTENZA DISABILI	826										
DISABILI AMBULATORIALE - Lagonegro	138		F							20804	20805
DISABILI SEMIRESIDENZIALE - Lagonegro	139		F							20902	20902
DISABILI RESIDENZIALE - Lagonegro	140		F							21002	21002
ASSISTENZA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	827										
ANZIANI AMBULATORIALE - Lagonegro	141		F						CdA	20806	20807
ANZIANI SEMIRESIDENZIALE - Lagonegro	142		F						CdA	20904	20904
ANZIANI RESIDENZIALE - Lagonegro	143		F						CdA	21004	21004
ASSISTENZA RESIDENZIALE HIV	828										
HIV RESIDENZIALE - Lagonegro	146		F						CdA	21005	21005
ASSISTENZA IDROTERMALE	829										
TERME LUCANE - Latronico	147		F						CdA	21100	21100
SSD ASSISTENZA ALLE DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT LAGONEGRO	830	CdR									
SERT AMBULATORIALE - Lagonegro	148		F							20805	20806
SERT RESIDENZIALE - Lagonegro	149		F							21003	21003
SERT SEMIRESIDENZIALE - Lagonegro	150		F							20903	20903
RISORSE COMUNI SERT - Lagonegro	151								C		
ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE	831	CdR									

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
SC ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE	832										
CONVENZIONATA - Lagonegro	152		F							20401	20410
DISTRIBUZIONE DIRETTA - Lagonegro	153		F							20402	20420
PHT- Lagonegro	154		F							20402	20420
RISORSE COMUNI FARMACEUTICA TERRITORIALE - Lagonegro	155						C				
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA-URGENZA	833										
ATTIVITA' 118	834	CdR									
ATTIVITA' 118 - Castelluccio Superiore	156		F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Castelsaraceno	157		F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Francavilla in Sinni	158		F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Lagonegro	159		F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Latronico	160		F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Lauria	2252										
ATTIVITA' 118 - San Costantino Albanese	161		F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - San Severino Lucano	162		F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Senise	163		F							20300	20300
DIPARTIMENTO ACUZIE MEDICHE	1601	CdR									
SSD ENDOCRINOLOGIA MARATEA	1602	CdR									
ENDOCRINOLOGIA AMBULATORIO-San Costantino Albanese	1603		F							20601	20621
ENDOCRINOLOGIA AMBULATORIO-Senise	1612		F							20601	20621
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	835										
CONSULTORIO FAMILIARE	836										
CONSULTORIO FAMILIARE - Latronico	1359		F							20802	20802
CONSULTORIO FAMILIARE - Maratea	1358		F							20802	20802
CONSULTORIO FAMILIARE - Senise	1409		F							20802	20802
CONSULTORIO FAMILIARE - Lagonegro	164		F							20802	20802
SSD OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE LAGONEGRO	837	CdR								20802	20802
AMBULATORIO OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE FRANCAVILLA	1492		F							20601	20621
AMBULATORIO OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE LAGONEGRO	165		F							20601	20621
AMBULATORIO OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE LATRONICO	1493		F							20601	20621
AMBULATORIO OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE LAURIA	1494		F							20601	20621
AMBULATORIO OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE MARATEA	1495		F							20601	20621
AMBULATORIO OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE ROTONDA	1496		F							20601	20621
AMBULATORIO OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE SAN COSTANTINO ALBANESE	1497		F							20601	20621
AMBULATORIO OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE SENISE	1498		F							20601	20621
AMBULATORIO OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE RISORSE COMUNI	1499		F							20601	20621
SSD PERCORSI INTEGRATI OSTETRICA E GINECOLOGIA LAGONEGRO	838	CdR									
PERCORSI INTEGRATI OSTETRICA E GINECOLOGIA AMBULATORIALE - Lagonegro	166		F							20601	20621
DIPARTIMENTO MISTO DELLA SALUTE MENTALE	839										
SC CENTRO SALUTE MENTALE LAGONEGRO	840	CdR									
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Lauria	1301		F							20803	20803
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE-Lauria	1298		F							20803	20804
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE-Maratea	1299		F							20803	20804

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	codice cdc	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE-Rotonda	1329		F							20803	20804
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE-Senise	1300		F							20803	20804
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Senise	167		F							20803	20803
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE-Lagonegro	168		F							20803	20804
CSM RISORSE COMUNI - Lagonegro	169								C		
SSD STRUTTURE PER ATTIVITÀ RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALE LAGONEGRO	841										
CASA ALLOGGIO - Calvera	170		F							21001	21001
CASA ALLOGGIO - Lauria	171		F							21001	21001
CASA ALLOGGIO - Trecchina	172		F							21001	21001
DSM ALTRE ATTIVITA' RESIDENZIALI - Lagonegro	173		F							21001	21001
DSM ATTIVITA' SEMIRESIDENZIALI - Lagonegro	174		F							20901	20901
STRUTTURE PER ATTIVITÀ RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALE RISORSE COMUNI- Lagonegro	175								C		
DIPARTIMENTO POST ACUZIE	842										
HOSPICE LAURIA	843										
HOSPICE - Lauria	176										
UOSD ECOGRAFIA TERRITORIALE LAGONEGRO	1485	CdR									
ECOGRAFIA TERRITORIALE	1727										
Ecografia Territoriale Lagonegro	1486		F							20603	20623
Ecografia Territoriale Lauria	1487		F							20603	20623
Ecografia Territoriale Maratea	1488		F							20603	20623
Ecografia Territoriale Rotonda	1489		F							20603	20623
Ecografia Territoriale Senise	1490		F							20603	20623
Risorse Comuni Ecografia Territoriale Lagonegro	1491		F							20603	20623
DISTRETTO DELLA SALUTE POTENZA	844										
SC USIB POTENZA	846	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-USIB Potenza	1208	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-USIB Potenza	1449	CdR	F								
AMBULATORIO-USIB Potenza	177	CdR									
Ambulatorio-Abriola	1778	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Avigliano	1259	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Campomaggiore	1782	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Laurenzana	1780	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Muro Lucano	1265	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Oppido di lucania	1269	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Picerno	1272	CdR	F							20601	20621
Poliambulatorio-Potenza	1255	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Trivigno	1776	CdR	F							20601	20621
POLO PER LA DISLESSIA-USIB Potenza	181	CdR	F							20601	20621
LABORATORIO-USIB Potenza	178	CdR									
Laboratorio-Anzi	1258	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Avigliano	1260	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Muro Lucano	1266	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Oppido di lucania	1270	CdR	F							20602	20622

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
Laboratorio-Picerno	1273	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Potenza	1256	CdR	F							20602	20622
FKT-USIB Potenza	180	CdR									
FKT-Avigliano	1261	CdR	F							20601	20621
FKT-Brienza	1737	CdR	F							20601	20621
FKT-Muro Lucano	1267	CdR	F							20601	20621
FKT-Oppido di Lucania	1271	CdR	F							20601	20621
FKT-Potenza	1257	CdR	F							20601	20621
STRUTTURE ACCREDITATE -USIB Potenza	183	CdR									
STRUTTURE ACCREDITATE FKT-USIB Potenza	2245	CdR	F						CdA	20601	20621
SRUTTURE ACCREDITATE ATTIVITA' AMBULATORIALE -USIB Potenza	1450	CdR	F						CdA	20601	20621
STRUTTURE ACCREDITATE DIAGNOSTICA AMBULATORIALE-USIB Potenza	179	CdR	F						CdA	20603	20623
STRUTTURE ACCREDITATE LABORATORIO-USIB Potenza	182	CdR	F						CdA	20602	20622
STRUTTURE ACCREDITATE RISORSE COMUNI-USIB Potenza	1451	CdR					C				
Direzione-USIB Potenza	184	CdR									
ATTIVITA' AMMINISTRATIVA-USIB Potenza	1452	CdR					C				
RISORSE COMUNI-USIB Potenza	185	CdR					C				
SC USIB VILLA D'AGRI	847	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-USIB Villa d'Agri	1209	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-USIB Villa d'Agri	1453	CdR	F								
AMBULATORIO -USIB Villa d'Agri	186	CdR									
Ambulatorio-Brienza	1262	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Corleto	1274	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Grumento Nova	1799	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Moliterno	1277	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Sant'Arcangelo	1279	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Sasso di Castalda	1801	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Spinoso	1788	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Viggiano	1800	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Villa d'Agri	1410	CdR	F							20601	20621
LABORATORIO-USIB Villa d'Agri	187	CdR									
Laboratorio-Brienza	1263	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Corleto	1275	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Sant'Arcangelo	1280	CdR	F							20602	20622
FKT-USIB Villa d'Agri	188	CdR									
FKT-Brienza	1264	CdR	F							20601	20621
FKT-Corleto	1276	CdR	F							20601	20621
FKT-Moliterno	1278	CdR	F							20601	20621
FKT-Sant'Arcangelo	1310	CdR	F							20601	20621
Direzione-USIB Villa d'Agri	189	CdR									
ATTIVITA' AMMINISTRATIVA-USIB Villa d'Agri	1454	CdR					C				
RISORSE COMUNI-USIB Villa d'Agri	190	CdR					C				
CURE PRIMARIE	848	CdR									

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
SC ASSISTENZA PRIMARIA POTENZA	849	CdR									
MMG - Potenza	191	CdR	F							20201	20210
PLS - Potenza	192	CdR	F							20202	20220
CONTINUITA' ASSISTENZIALE - Potenza	193	CdR	F							20100	20100
RISORSE COMUNI ASSISTENZA PRIMARIA - Potenza	194	CdR							C		
CURE DOMICILIARI POTENZA	850	CdR									
CURE DOMICILIARI - Potenza	195	CdR	F							20801	20801
ASSISTENZA INTEGRATIVA E PROTESICA	851	CdR									
ASSISTENZA INTEGRATIVA - Potenza	196	CdR	F						CdA	20500	20500
ASSISTENZA PROTESICA - Potenza	197	CdR	F						CdA	20700	20700
UVBR -Potenza	2272										
RISORSE COMUNI ASSISTENZA INTEGRATIVA E PROTESICA - Potenza	198	CdR							C		
ASSISTENZA DISABILI	852	CdR									
DISABILI AMBULATORIALE - Potenza	199	CdR	F							20804	20805
DISABILI RESIDENZIALE - Potenza	200	CdR	F							21002	21002
DISABILI SEMIRESIDENZIALE - Potenza	201	CdR	F							20902	20902
ASSISTENZA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	853	CdR									
ANZIANI AMBULATORIALE - Potenza	202	CdR	F							20806	20807
ANZIANI RESIDENZIALE - Potenza	203	CdR	F							21004	21004
ANZIANI SEMIRESIDENZIALE - Potenza	204	CdR	F							20904	20904
ASSISTENZA RESIDENZIALE HIV	854	CdR									
HIV RESIDENZIALE - Potenza	205	CdR	F							21005	21005
SSD ASSISTENZA ALLE DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT POTENZA	855	CdR									
SERT AMBULATORIALE - Potenza	206	CdR	F							20805	20806
SERT SEMIRESIDENZIALE - Potenza	207	CdR	F							20903	20903
SERT RESIDENZIALE - Potenza	208	CdR	F							21003	21003
RISORSE COMUNI SERT - Potenza	209	CdR									
SSD ASSISTENZA ALLE DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT VILLA D'AGRI	856	CdR									
SERT AMBULATORIALE - Villa D'Agri	210	CdR									
SERT SEMIRESIDENZIALE - Villa D'Agri	211	CdR									
SERT RESIDENZIALE - Villa D'Agri	212	CdR									
RISORSE COMUNI SERT - Villa D'Agri	213	CdR									
ASSISTENZA PENITENZIARIA	857	CdR									
ASSISTENZA PENITENZIARIA	858	CdR									
ASSISTENZA PENITENZIARIA - Potenza	214	CdR	F							21003	22000
CARCERE MINORILE - Potenza	215	CdR	F							21003	22000
ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE	859	CdR									
SC ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE	860	CdR									
CONVENZIONATA - Potenza	216	CdR	F							20401	20410
DISTRIBUZIONE DIRETTA - Potenza	217	CdR	F							20402	20420
PHT- Potenza	218	CdR	F							20402	20420
RISORSE COMUNI FARMACEUTICA TERRITORIALE - Potenza	219	CdR									
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA-URGENZA	861	CdR							C		

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	ref. Mod LA	ref. Mod New LA
ATTIVITA' 118	862	CdR									
ATTIVITA' 118 - Viggiano	1477	CdR	F							20300	20300
CENTRALE OPERATIVA - Potenza	220	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Albano di Lucania	221	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Anzi	222	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Avigliano	223	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Brienza	224	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Calvello	225	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Corleto Perticara	226	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Moliterno	227	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Muro Lucano	228	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Pietragalla	229	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Pietrapertosa	230	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Potenza	231	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - San Chirico Raparo	232	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Sant'Arcangelo	233	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Tolve	234	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Vietri di Potenza	235	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Viggianello	236	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Villa D'Agri	237	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Acerenza	238	CdR	F							20300	20300
DIPARTIMENTO ACUZIE MEDICHE	863	CdR									
DIABETOLOGIA POTENZA	864	CdR									
DIABETOLOGIA AMBULATORIO - Muro Lucano	1356	CdR	F							20601	20621
DIABETOLOGIA AMBULATORIO - Potenza	239	CdR	F							20601	20621
SC NEFROLOGIA E DIALISI VILLA D'AGRI	865	CdR									
NEFROLOGIA E DIALISI MURO LUCANO	240	CdR	F							20601	20621
DIPARTIMENTO DI PNEUMOLOGIA	866	CdR									
SC PNEUMOLOGIA TERRITORIALE POTENZA	867	CdR									
AMBULATORIO PNEUMOLOGIA - Potenza	241	CdR	F							20601	20621
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	868	CdR									
CONSULTORIO FAMILIARE	869	CdR									
CONSULTORI FAMILIARE - Avigliano	1411	CdR	F							20802	20802
CONSULTORI FAMILIARE - Campomaggiore	1412	CdR	F							20802	20802
CONSULTORI FAMILIARE - Corleto Perticara	1413	CdR	F							20802	20802
CONSULTORI FAMILIARE - Laurenzana	1414	CdR	F							20802	20802
CONSULTORI FAMILIARE - Marsico Nuovo	1415	CdR	F							20802	20802
CONSULTORI FAMILIARE - Oppido Lucano	1416	CdR	F							20802	20802
CONSULTORI FAMILIARE - Picerno	1417	CdR	F							20802	20802
CONSULTORI FAMILIARE - Potenza	242	CdR	F							20802	20802
CONSULTORI FAMILIARE - S Angelo Le fratte	1418	CdR	F							20802	20802
CONSULTORI FAMILIARE - Villa D'Agri	243	CdR	F							20802	20802
DIPARTIMENTO MISTO DELLA SALUTE MENTALE	870	CdR									

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

**codice  
cdc**

		CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
SC CENTRO SALUTE MENTALE POTENZA	871	CdR									
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Avigliano	1306	CdR	F							20803	20803
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Brienza	1307	CdR	F							20803	20803
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Moliterno	1308	CdR	F							20803	20803
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Sant'Arcangelo	1309	CdR	F							20803	20803
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE-Sant'Arcangelo	1303	CdR	F							20803	20804
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE-Villa d'Agri	1302	CdR	F							20803	20804
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Potenza	244	CdR	F							20803	20803
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE-Potenza	245	CdR									
CSM RISORSE COMUNI - Potenza	246	CdR							C		
SSD STRUTTURE PER ATTIVITÀ RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALE POTENZA	872	CdR									
CASA ALLOGGIO - Benessere	247	CdR	F							21001	21001
CASA ALLOGGIO - Demetra	248	CdR	F							21001	21001
CASA ALLOGGIO - La Mongolfiera	249	CdR	F							21001	21001
CASA ALLOGGIO - Ophelia	250	CdR	F							21001	21001
CASA ALLOGGIO - Prometeo	251	CdR	F							21001	21001
CASA ALLOGGIO - Tramutola	252	CdR	F							21001	21001
DSM ATTIVITA' SEMIRESIDENZIALI - Potenza	253	CdR	F							20901	20901
DSM ALTRE ATTIVITA' RESIDENZIALI - Potenza	254	CdR	F							21001	21001
STRUTTURE PER ATTIVITÀ RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALE RISORSE COMUNI - Potenza	255	CdR	F						C		
Centro Residenziale riabilitativo - Avigliano	256	CdR	F							21001	21001
Gruppo Appartamento - Avigliano	257	CdR								21001	21001
DIPARTIMENTO DI RADIOLOGIA	873	CdR	F								
SC RADIOLOGIA POTENZA E VILLA D'AGRI	874	CdR									
Radiologia-Muro Lucano	1268	CdR	F							20603	20623
Radiologia-Sant'Arcangelo	1281	CdR	F							20603	20623
Radiologia-Potenza	258	CdR	F							20603	20623
DISTRETTO DELLA SALUTE VENOSA	875	CdR									
SC USIB MELFI	877	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-USIB Melfi	1210	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-USIB Melfi	1455	CdR	F								
AMBULATORIO-USIB Melfi	259	CdR									
Ambularorio-Pescopagano	1253	CdR	F							20601	20621
Ambularorio-Rapone	1229	CdR	F							20601	20621
Ambularorio-Rionero in Vulture	1232	CdR	F							20601	20621
Ambularorio-Ruvo del Monte	1230	CdR	F							20601	20621
Ambularorio-San Fele	1233	CdR	F							20601	20621
Ambularorio-Melfi	1225	CdR	F							20601	20621
LABORATORIO-USIB Melfi	260	CdR									
Laboratorio-Atella	1226	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Barile	1228	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Rapolla	1227	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Rapone	1234	CdR	F							20602	20622

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
Laboratorio-Ripacandida	1231	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Ruvo del Monte	1254	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-San Fele	1235	CdR	F							20602	20622
RADIOLOGIA-USIB Melfi	261	CdR									
RADIOLOGIA-USIB Melfi	1456	CdR	F							20603	20623
FKT-USIB Melfi	262	CdR	F								
FKT-Melfi	1236	CdR	F							20601	20621
FKT-Rionero in Vulture	1237	CdR	F							20601	20621
Direzione-USIB Melfi	263	CdR									
ATTIVITA' AMMINISTRATIVA-USIB Melfi	1457	CdR							C		
RISORSE COMUNI USIB - Melfi	264	CdR							C		
SC USIB VENOSA	878	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-USIB Venosa	1459	CdR	F							20601	20621
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-USIB Venosa	1211	CdR	F							20601	20621
Direzione-USIB Venosa	1460	CdR	F							20601	20621
ATTIVITA' AMMINISTRATIVA-USIB Venosa	269	CdR	F							20601	20621
RISORSE COMUNI-USIB Venosa	270	CdR	F							20601	20621
AMBULATORIO-USIB Venosa	265	CdR									
Ambulatorio-Banzi	1744	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Genzano di Lucania	1238	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Lavello	1239	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Palazzo San Gervasio	1240	CdR	F							20601	20621
Ambulatorio-Venosa	1249	CdR	F							20601	20621
LABORATORIO-USIB Venosa	266	CdR									
Laboratorio-Banzi	1241	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Forenza	1242	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Genzano di Lucania	1246	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Ginestra	1243	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Lavello	1247	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Maschito	1244	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Montemilone	1245	CdR	F							20602	20622
Laboratorio-Palazzo San Gervasio	1248	CdR	F							20602	20622
RADIOLOGIA-USIB Venosa	267	CdR									
RADIOLOGIA-USIB Venosa	1458	CdR	F							20603	20623
FKT-USIB Venosa	268	CdR									
FKT-Genzano di Lucania	1252	CdR	F							20601	20621
FKT-Lavello	1251	CdR	F							20601	20621
FKT-Palazzo San Gervasio	1294	CdR	F							20601	20621
FKT-Venosa	1250	CdR	F							20601	20621
CURE PRIMARIE	879	CdR									
SC ASSISTENZA PRIMARIA VENOSA	880	CdR									
MMG - Venosa	271	CdR	F							20201	20210
PLS - Venosa	272	CdR	F							20202	20220

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
CONTINUITA' ASSISTENZIALE - Venosa	273	CdR	F							20100	20100
STRUTTURE ACCREDITATE ATTIVITA' AMBULATORIALE - Venosa	274	CdR	F						CdA	20601	20621
STRUTTURE ACCREDITATE FKT - Venosa	2240										
STRUTTURE ACCREDITATE LABORATORIO - Venosa	275	CdR	F						CdA	20602	20622
STRUTTURE ACCREDITATE DIAGNOSTICA AMBULATORIALE - Venosa	276	CdR	F						CdA	20603	20623
RISORSE COMUNI ASSISTENZA PRIMARIA - Venosa	277	CdR							C		
SC ONCOLOGIA CRITICA TERRITORIALE E CURE PALLIATIVE VENOSA	881	CdR									
CURE DOMICILIARI - Venosa	278	CdR	F							20801	20801
CURE PALLIATIVE - Venosa	279	CdR	F							20801	20801
ASSISTENZA INTEGRATIVA E PROTESICA	882	CdR									
ASSISTENZA INTEGRATIVA - Venosa	280	CdR	F							20500	20500
ASSISTENZA PROTESICA - Venosa	281	CdR	F							20700	20700
UVBR -Venosa	2273		F							20500	20500
RISORSE COMUNI ASSISTENZA INTEGRATIVA E PROTESICA - Venosa	282	CdR							C		
ASSISTENZA DISABILI	883	CdR									
DISABILI AMBULATORIALE - Venosa	283	CdR	F							20804	20805
DISABILI SEMIRESIDENZIALE - Venosa	284	CdR	F							20902	20902
DISABILI RESIDENZIALE - Venosa	285	CdR	F							21002	21002
ASSISTENZA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	884	CdR									
ANZIANI AMBULATORIALE - Venosa	286	CdR	F							20806	20807
ANZIANI SEMIRESIDENZIALE - Venosa	287	CdR	F							20904	20904
ANZIANI RESIDENZIALE - Venosa	288	CdR	F							21004	21004
ASSISTENZA RESIDENZIALE HIV	885	CdR									
HIV RESIDENZIALE - Venosa	289	CdR	F							21005	21005
ASSISTENZA IDROTERMALE	886	CdR									
TERME - Rapolla	290	CdR	F							21100	21100
SC ASSISTENZA ALLE DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT MELFI	887	CdR									
SERT AMBULATORIALE - Melfi	291	CdR	F							20805	20806
SERT SEMIRESIDENZIALE - Melfi	292	CdR	F							21003	21003
SERT RESIDENZIALE - Melfi	293	CdR	F							21006	21006
RISORSE COMUNI SERT - Melfi	294	CdR									
ASSISTENZA PENITENZIARIA	888	CdR									
ASSISTENZA PENITENZIARIA	889	CdR									
ASSISTENZA PENITENZIARIA - Melfi	295	CdR	F							21006	22000
ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE	890	CdR									
SC ASSISTENZA FARMACEUTICA TERRITORIALE	891	CdR									
CONVENZIONATA - Venosa	296	CdR	F						CdA	20401	20410
DISTRIBUZIONE DIRETTA - Venosa	297	CdR	F							20402	20420
PHT- Venosa	298	CdR	F						CdA	20402	20420
RISORSE COMUNI FARMACEUTICA TERRITORIALE - Venosa	299	CdR							C		
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA-URGENZA	892	CdR									
ATTIVITA' 118	893	CdR									
ATTIVITA' 118 - Forenza	300	CdR	F							20300	20300

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

**codice  
cdc**

	cdc	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
ATTIVITA' 118 - Genzano di Lucania	301	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Lavello	302	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Melfi	303	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Melfi - San Nicola di Melfi	304	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Palazzo San Gervasio	305	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Pescopagano	306	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - Rionero in Vulture	307	CdR	F							20300	20300
ATTIVITA' 118 - San Fele	308	CdR	F							20300	20300
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	894	CdR									
CONSULTORIO FAMILIARE	895	CdR									
CONSULTORIO FAMILIARE - Lavello	1500	CdR	F							20802	20802
CONSULTORIO FAMILIARE - Melfi	1295	CdR	F							20802	20802
CONSULTORIO FAMILIARE - Rionero in Vulture	1357	CdR	F							20802	20802
CONSULTORIO FAMILIARE - Venosa	309	CdR	F							20802	20802
DIPARTIMENTO MISTO DELLA SALUTE MENTALE	896	CdR									
SC CENTRO SALUTE MENTALE VENOSA	897	CdR									
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Lavello	1311	CdR	F							20803	20803
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Melfi	1322	CdR	F							20803	20803
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Palazzo San Gervasio	1313	CdR	F							20803	20803
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Rionero in Vulture	1312	CdR	F							20803	20803
CSM AMBULATORIO E ATTIVITA' DOMICILIARE-Venosa	310	CdR	F							20803	20803
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE-Melfi	1304	CdR	F							20803	20804
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE-Venosa	311	CdR	F							20803	20804
CSM RISORSE COMUNI - Venosa	312	CdR						C			
SSD STRUTTURE PER ATTIVITÀ RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALE VENOSA	898	CdR									
CASA ALLOGGIO - Genzano di Lucania	313	CdR	F							21001	21001
CASA ALLOGGIO - Maschito	314	CdR	F							21001	21001
CASA ALLOGGIO - Ripacandida	315	CdR	F							21001	21001
DSM ATTIVITA' SEMIRESIDENZIALI - Venosa	316	CdR	F							20901	20901
DSM ALTRE ATTIVITA' RESIDENZIALI - Venosa	317	CdR	F							21001	21001
STRUTTURE PER ATTIVITÀ RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI RISORSE COMUNI - Venosa	318	CdR						C			
PRESIDIO DISTRETTUALE CHIAROMONTE	899	CdR									
ASSISTENZA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	1320	CdR									
Residenza Sanitaria Anziani-Chiaromonte	1321	CdR									
RSA - Chiaromonte	144		F							21004	21004
SC DIREZIONE MEDICA	900	CdR									
SC DIREZIONE MEDICA CHIAROMONTE	901	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-Chiaromonte	1212		F								
ATTIVITA' PER PS - Chiaromonte	1389				I					20300	20300
AMBULATORIO - Chiaromonte	319		F							20601	20621
FKT - Chiaromonte	320		F							20601	20621
PAC - Chiaromonte	321		F							20601	20621
DIREZIONE MEDICA - Chiaromonte	322	CdR			Ss						

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
DIREZIONE MEDICA RISORSE COMUNI - Chiaromonte	323								C		
SC FARMACIA OSPEDALIERA	902	CdR									
SC FARMACIA OSPEDALIERA	903	CdR									
FARMACIA - Chiaromonte	324				Ss						
Farmacia distribuzione diretta- Chiaromonte	1470		F							20402	20420
FARMACIA -Risorse Comuni Chiaromonte	1478								C		
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	904	CdR									
SC GESTIONE DEL PERSONALE	905	CdR									
PERSONALE - Chiaromonte	325										
SC ECONOMATO	906	CdR									
ACCETTAZIONE, CUP E CASSA - Chiaromonte	326										
CENTRALINO PORTINERIA E VIGILANZA - Chiaromonte	327								Sa		
ECONOMATO,MAGAZZINI ECONOMICI E TECNICI - Chiaromonte	328								Sa		
PULIZIA, GUARDAROBA E LAVANDERIA - Chiaromonte	329								Sa		
RACCOLTA RIFIUTI - Chiaromonte	330								Sa		
CUCINA E MENSA - Chiaromonte	331								Sa		
ECONOMATO RISORSE COMUNI - Chiaromonte	332								C		
SC ATTIVITA' TECNICHE E GESTIONE DEL PATRIMONIO	907	CdR									
TECNICO (Centrali tecniche, manutenzioni) - Chiaromonte	333										
CURE PRIMARIE	908	CdR									
SSD ECOGRAFIA TERRITORIALE LAGONEGRO	909	CdR									
ECOGRAFIA TERRITORIALE -Chiaromonte	334		F							20603	20623
SSD ASSISTENZA ALLE DIPENDENZE PATOLOGICHE SERT LAGONEGRO	910	CdR									
CENTRO RIABILITAZIONE ALCOLOGICA - Chiaromonte	335										
SSD CENTRO DISTURBI ALIMENTARI CHIAROMONTE	911	CdR									
ATTIVITA' INTERNISTICA CDA - Chiaromonte	336		F							20805	20803
CENTRO DISTURBI ALIMENTARI - Chiaromonte	337		F							21003	21003
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA-URGENZA	912	CdR									
SC CARDIOLOGIA E UTIC LAGONEGRO	1350	CdR									
CARDIOLOGIA E UTIC AMBULATORIO - Chiaromonte	1353		F							20601	20621
ATTIVITA' 118	913	CdR									
PTS - Chiaromonte	338	CdR	F							20300	20300
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE LAGONEGRO	914	CdR									
ANESTESIA E RIANIMAZIONE AMBULATORIO-Chiaromonte	1327		F							20601	20621
SALA OPERATORIA AMBULATORIALE - Chiaromonte	339				Ss					20601	20621
DIPARTIMENTO ACUZIE MEDICHE	915	CdR									
SC DH INTERNISTICO LAGONEGRO	2253	CdR									
ONCOLOGIA AMBULATORIO CHIAROMONTE	2254										
SSD ENDOCRINOLOGIA MARATEA	1331	CdR									
ENDOCRINOLOGIA AMBULATORIO-Chiaromonte	1332		F							20601	20621
SSD NEFROLOGIA E DIALISI CHIAROMONTE	916	CdR									
NEFROLOGIA E DIALISI AMBULATORIO - Chiaromonte	340		F							20601	20621
NEFROLOGIA E DIALISI ATTIVITA' PER PS - Chiaromonte	1390			I						20300	20300

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
NEFROLOGIA E DIALISI RISORSE COMUNI - Chiaromonte	1391								C	20601	20621
DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICA	917	CdR									
ODONTOIATRIA SPECIALE LAGONEGRO	918	CdR									
ODONTOIATRIA SPECIALE - Chiaromonte	341		F							20601	20621
SC CHIRURGIA GENERALE LAGONEGRO	919	CdR									
SC CHIRURGIA GENERALE LAGONEGRO	1427										
CHIRURGIA AMBULATORIALE TERRITORIALE - Chiaromonte	342		F							20601	20621
ENDOSCOPIA AMBULATORIO - Chiaromonte	343		F							20601	20621
SC OCULISTICA VENOSA	920	CdR									
CHIRURGIA OFTALMICA COSTI COMUNI - Chiaromonte	1428								C	20601	20621
CHIRURGIA OFTALMICA AMBULATORIO - Chiaromonte	344		F							20601	20621
CHIRURGIA OFTALMICA ATTIVITA' PER PS - Chiaromonte	1394				I					20300	20300
SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA LAGONEGRO	921	CdR									
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA AMBULATORIO - Chiaromonte	345		F							20601	20621
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	922	CdR									
SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE LAGONEGRO	923	CdR									
OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE AMBULATORIO -Chiaromonte	346		F							20601	20621
OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE SCREENING-Chiaromonte	347		F							10100	10520
OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE RISORSE COMUNI -Chiaromonte	348								C	20601	20621
SSD SERVIZIO TERRITORIALE E PEDIATRIA SOCIALE CHIAROMONTE	924	CdR									
AMBULATORIO PEDIATRIA -Chiaromonte	349		F							20601	20621
DIPARTIMENTO MISTO DELLA SALUTE MENTALE	925										
SC CENTRO SALUTE MENTALE LAGONEGRO	926	CdR									
Ambulatorio Psichiatria-Chiaromonte	1305		F							20803	20803
Attività per PS Psichiatria-Chiaromonte	1395				I					20300	20300
Centro Autistici - Chiaromonte	350		F							20803	20803
DIPARTIMENTO POST ACUZIE	927	CdR									
SSD LUNGODEGENZA CHIAROMONTE	928	CdR									
Ambulatorio Medicina-Chiaromonte	1330		F							20601	20621
SSD Lungodegenza Costi comuni -Chiaromonte	1429								C		
LUNGODEGENZA - Chiaromonte	351		F							30400	30400
DIPARTIMENTO DI LABORATORIO	929	CdR									
LABORATORIO ANALISI CHIAROMONTE	930	CdR									
LABORATORIO ATTIVITA PER PTS - Chiaromonte	1384					I				20300	20300
LABORATORIO RISORSE COMUNI - Chiaromonte	1385								C		
LABORATORIO AMBULATORIO - Chiaromonte	352		F							20602	20622
LABORATORIO CONSULENZE INTERNE - Chiaromonte	353					I				30400	30400
DIPARTIMENTO DI RADIOLOGIA	931	CdR									
RADIOLOGIA CHIAROMONTE	932	CdR									
RADIOLOGIA AMBULATORIO - Chiaromonte	354		F							20603	20623
RADIOLOGIA ATTIVITA PER PTS - Chiaromonte	1372					I				20300	20300
RADIOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Chiaromonte	355					I				30400	30400
RADIOLOGIA RISORSE COMUNI - Chiaromonte	1373								C		

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	ref. Mod LA	ref. Mod New LA
FONDAZIONE STELLA MARIS	2262	CdR									
FONDAZIONE STELLA MARIS- Chiaromonte	2263	CdR									
Fondazione Stella Martis-Uffici Amministrativi Chiaromonte	2264										
Fondazione Stella Maris- Risorse Comuni Chiaromonte	2265										
PRESIDIO DISTRETTUALE MARATEA	933	CdR									
ASSISTENZA ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	1314	CdR									
Nucleo R2 Anziani-Maratea	1316	CdR									
Ambulatorio Medicina Interna-Maratea	1319		F							20806	20807
R2 residenza-Maratea	1317		F							21004	21004
Unità Valutazione Alzheimer-Maratea	1318		F							20806	20807
Residenza Sanitaria Anziani-Maratea	1315	CdR									
RSA - Maratea	145		F							21004	21004
SC DIREZIONE MEDICA	934	CdR									
SC DIREZIONE MEDICA MARATEA	935	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-Maratea	1213		F								
ATTIVITA' PER PS-Maratea	1396										
DIREZIONE MEDICA - Maratea	356				Ss						
AMBULATORIO - Maratea	357		F							20601	20621
FKT - Maratea	358		F							20601	20621
PAC - Maratea	359		F							20601	20611
RISORSE COMUNI - Maratea	360										
SC FARMACIA OSPEDALIERA	936	CdR									
SC FARMACIA OSPEDALIERA	937	CdR									
FARMACIA - Maratea	361				Ss						
Farmacia distribuzione diretta- Maratea	1471		F							20402	20420
FARMACIA -Risorse Comuni Maratea	1479										
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	938	CdR									
SC GESTIONE DEL PERSONALE	939	CdR									
PERSONALE - Maratea	362										
SC ECONOMATO	940	CdR									
ACCETTAZIONE, CUP E CASSA - Maratea	363										
CENTRALINO E PORTINERIA E VIGILANZA - Maratea	364										
ECONOMATO,MAGAZZINI ECONOMICI E TECNICI - Maratea	365										
PULIZIA, GUARDAROBA E LAVANDERIA - Maratea	366										
RACCOLTA RIFIUTI - Maratea	367										
CUCINA E MENSA - Maratea	368										
ECONOMATO RISORSE COMUNI - Maratea	369										
SC ATTIVITA' TECNICHE E GESTIONE DEL PATRIMONIO	941	CdR									
TECNICO (Centrali tecniche, manutenzioni) - Maratea	370										
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA-URGENZA	942	CdR									
ATTIVITA' 118	943	CdR									
PTS - Maratea	371		F							20300	20300
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE LAGONEGRO	944	CdR									

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
SALA OPERATORIA AMBULATORIALE - Maratea	372				Ss					20601	20621
DIPARTIMENTO ACUZIE MEDICHE	945	CdR									
SSD ENDOCRINOLOGIA MARATEA	946	CdR									
ENDOCRINOLOGIA AMBULATORIO-Maratea	373		F							20601	20621
SSD NEFROLOGIA E DIALISI LAURIA/MARATEA	947	CdR									
NEFROLOGIA E DIALISI LAURIA/MARATEA ATTIVITA PS - Maratea	1392			I						20300	20300
NEFROLOGIA E DIALISI LAURIA/MARATEA AMBULATORIO - Maratea	374		F							20601	20621
NEFROLOGIA E DIALISI LAURIA/MARATEA RISORSE COMUNI - Maratea	1393							C			
DIPARTIMENTO DI PNEUMOLOGIA	948	CdR									
SC PNEUMOLOGIA LAGONEGRO	949	CdR									
PNEUMOLOGIA AMBULATORIO - Maratea	375		F							20601	20621
DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICA	950	CdR									
SC CHIRURGIA GENERALE LAGONEGRO	1324	CdR									
CHIRURGIA AMBULATORIALE TERRITORIALE-Maratea	1325		F							20601	20621
SC OCULISTICA VENOSA	951	CdR									
CHIRURGIA OFTALMICA AMBULATORIO - Maratea	376		F							20601	20621
SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA LAGONEGRO	952	CdR									
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA AMBULATORIO - Maratea	377		F							20601	20621
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	953	CdR									
SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA TERRITORIALE LAGONEGRO	954	CdR									
OSTETRICA E GINECOLOGIA AMBULATORIO - Maratea	378		F							20601	20621
SSD SERVIZIO TERRITORIALE E PEDIATRIA SOCIALE CHIAROMONTE	955	CdR									
AMBULATORIO PEDIATRIA - Maratea	379		F							20601	20621
DIPARTIMENTO DI LABORATORIO	956	CdR									
LABORATORIO ANALISI MARATEA	957	CdR									
LABORATORIO AMBULATORIO - Maratea	380		F							20602	20622
LABORATORIO ATTIVITA' PER PTS - Maratea	1380				I					20300	20300
LABORATORIO RISORSE COMUNI- Maratea	1381							C			
DIPARTIMENTO DI RADIOLOGIA	958	CdR									
RADIOLOGIA MARATEA	959	CdR									
RADIOLOGIA AMBULATORIO - Maratea	381		F							20603	20623
RADIOLOGIA ATTIVITA' PER PTS - Maratea	1377			I						20300	20300
RADIOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Maratea	1378										
RADIOLOGIA RISORSE COMUNI - Maratea	1379										
PRESIDIO DISTRETTUALE VENOSA	960	CdR									
SC DIREZIONE MEDICA	961	CdR									
SC DIREZIONE MEDICA VENOSA	962	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-Ospedale Venosa	1214		F								
ATTIVITA' PER PS - Venosa	1388			I						20300	20300
DIREZIONE MEDICA - Venosa	382				Ss						
Piastra Ambulatoriale - Venosa	383							C			
PAC - Venosa	384		F							20601	20611
RISORSE COMUNI - Venosa	385							C			

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
SC FARMACIA OSPEDALIERA	963	CdR									
SC FARMACIA OSPEDALIERA	964	CdR									
FARMACIA - Venosa	386										
Farmacia distribuzione diretta- Venosa	1472		F		Ss					20402	20420
FARMACIA -Risorse Comuni Venosa	1480							C			
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	965	CdR									
SC GESTIONE DEL PERSONALE	966	CdR									
PERSONALE - Venosa	387							C			
SC ECONOMATO	967	CdR									
ACCETTAZIONE, CUP E CASSA - Venosa	388								Sa		
CENTRALINO E PORTINERIA E VIGILANZA- Venosa	389								Sa		
ECONOMATO,MAGAZZINI ECONOMICI E TECNICI - Venosa	390								Sa		
PULIZIA, GUARDAROBA E LAVANDERIA - Venosa	391								Sa		
RACCOLTA RIFIUTI - Venosa	392								Sa		
CUCINA E MENSA - Venosa	393								Sa		
ECONOMATO RISORSE COMUNI - Venosa	394								C		
SC ATTIVITA' TECNICHE E GESTIONE DEL PATRIMONIO	968	CdR									
TECNICO (Centrali tecniche, manutenzioni) -PO Venosa	395								Sa		
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA-URGENZA	969	CdR									
ATTIVITA' 118	970	CdR									
PTS - Venosa	396		F							20300	20300
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE MELFI	971	CdR									
ANESTESIA E RIANIMAZIONE AMBULATORIO VENOSA	1205		F							20601	20621
SALE OPERATORIE AMBULATORIALI - Venosa	397				Ss					20601	20621
SC CARDIOLOGIA E UTIC MELFI	972	CdR									
CARDIOLOGIA AMBULATORIO - Venosa	398		F							20601	20621
DIPARTIMENTO ACUZIE MEDICHE	973	CdR									
DIABETOLOGIA POTENZA	974	CdR									
DIABETOLOGIA AMBULATORIO - Venosa	399		F							20601	20621
SC CEIMI VENOSA	975	CdR									
CEIMI Unità Valutazione Alzheimer-Venosa	1355		F							20806	20807
CEIMI AMBULATORIO - Venosa	400		F							20806	20807
SC MEDICINA GENERALE MELFI	976	CdR									
MEDICINA GENERALE AMBULATORIO - Venosa	401		F							20601	20621
NEFROLOGIA E DIALSI AMBULATORIO - Venosa	402		F							20601	20621
DIPARTIMENTO DI PNEUMOLOGIA	977	CdR									
SC PNEUMOLOGIA TERRITORIALE POTENZA	978	CdR									
PNEUMOLOGIA AMBULATORIO - Venosa	403		F							20601	20621
DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICA	979	CdR									
SC CHIRURGIA GENERALE MELFI	980	CdR									
CHIRURGIA GENERALE AMBULATORIO - Venosa	404		F							20601	20621
SC OCULISTICA VENOSA	981	CdR									
OCULISTICA AMBULATORIO-Venosa	405		F							20601	20621

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
OCULISTICA DIAGNOSTICA - Venosa	406		F							20603	20623
OCULISTICA ATTIVITA' PER PS - Venosa	1439		F	I						20300	20300
OCULISTICA RISORSE COMUNI - Venosa	407							C			
SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA MELFI	982	CdR									
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA AMBULATORIO - Venosa	408		F							20601	20621
SC OTORINOLARINGOIATRIA MELFI	983	CdR									
OTORINOLARINGOIATRIA AMBULATORIO - Venosa	409		F							20601	20621
SSD ENDOSCOPIA DIGESTIVA VENOSA	984	CdR									
ENDOSCOPIA AMBULATORIO - Venosa	410		F							20601	20621
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	985	CdR									
SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA MELFI	986	CdR									
OSTETRICIA E GINECOLOGIA AMBULATORIO - Venosa	411		F							20601	20621
SC PEDIATRIA - NEONATOLOGIA MELFI	987	CdR									
AMBULATORIO PEDIATRIA - Venosa	412		F							20601	20621
DIPARTIMENTO POST ACUZIE	988	CdR									
SSD LUNGODEGENZA VENOSA	989	CdR									
LUNGODEGENZA - Venosa	413		F							30400	30400
LUNGODEGENZA AMBULATORIO-Venosa	1354		F							20601	20621
LUNGODEGENZA CONSULENZE INTERNE - Venosa	414			I						30500	30500
LUNGODEGENZA ATTIVITA' PER PTS - Venosa	1440			I						20300	20300
LUNGODEGENZA RISORSE COMUNI - Venosa	1441							C			
SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE VENOSA	990	CdR									
MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE ORDINARI - Venosa	415		F							30500	30500
MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE DH - Venosa	416		F							30500	30500
MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE AMBULATORIO - Venosa	417		F							20601	20621
MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE ATTIVITA' PER PTS - Venosa	1398			I						20300	20300
MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE CONSULENZE INTERNE - Venosa	418			I						30400	30400
MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE RISORSE COMUNI - Venosa	419							C			
DIPARTIMENTO DI LABORATORIO	991	CdR									
SC LABORATORIO ANALISI VENOSA	992	CdR									
LABORATORIO AMBULATORIO - Venosa	421		F							20602	20622
LABORATORIO ATTIVITA PER PTS - Venosa	1382			I						20300	20300
LABORATORIO CONSULENZE INTERNE - Venosa	420									30400/30500	30400/30500
LABORATORIO RISORSE COMUNI - Venosa	1383							C			
DIPARTIMENTO DI RADIOLOGIA	993	CdR									
SC RADIOLOGIA MELFI	994	CdR									
RADIOLOGIA AMBULATORIO - Venosa	422		F							20603	20623
RADIOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Venosa	423			I						30400/30500	30400/30500
RADIOLOGIA ATTIVITA PER PTS - Venosa	1368			I						20300	20300
RADIOLOGIA RISORSE COMUNI - Venosa	1369							C			
PRESIDIO OSPEDALIERO LAGONEGRO	995	CdR									
SC DIREZIONE MEDICA	996	CdR									
SC DIREZIONE MEDICA LAGONEGRO	997	CdR									

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-Lagonegro	1215	CdR	F								
ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	1386	CdR	F								
DIREZIONE MEDICA - Lagonegro	424	CdR			Ss					20300	20300
TRASPORTO PAZIENTI - Lagonegro	425	CdR			Ss						
AMBULATORIO - Lagonegro	426	CdR	F							20601	20611
FKT - Lagonegro	427	CdR	F							20601	20611
DIREZIONE MEDICA RISORSE COMUNI - Lagonegro	428	CdR						C			
SC FARMACIA OSPEDALIERA	998	CdR									
SC FARMACIA OSPEDALIERA	999	CdR									
FARMACIA -Risorse Comuni Lagonegro	1481	CdR						C			
FARMACIA - Lagonegro	429	CdR			Ss						
Farmacia distribuzione diretta- Lagonegro	1473	CdR	F							20402	20420
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	1000	CdR									
SC GESTIONE DEL PERSONALE	1001	CdR									
PERSONALE - Lagonegro	430	CdR						C			
SC ECONOMATO	1002	CdR									
ACCETTAZIONE, CUP E CASSA - Lagonegro	431	CdR				Sa					
CENTRALINO E PORTINERIA E VIGILANZA - Lagonegro	432	CdR				Sa					
ECONOMATO,MAGAZZINI ECONOMICI E TECNICI - Lagonegro	433	CdR				Sa					
PULIZIA, GUARDAROBA E LAVANDERIA - Lagonegro	434	CdR				Sa					
RACCOLTA RIFIUTI - Lagonegro	435	CdR				Sa					
CUCINA E MENSA - Lagonegro	436	CdR				Sa					
ECONOMATO RISORSE COMUNI - Lagonegro	437	CdR						C			
SC ATTIVITA' TECNICHE E GESTIONE DEL PATRIMONIO	1003	CdR									
TECNICO (Centrali tecniche, manutenzioni) - Lagonegro	438	CdR				Sa					
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA-URGENZA	1004	CdR									
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE LAGONEGRO	1005	CdR									
RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA - Lagonegro	439	CdR	F							30202	30202
SALE OPERATORIE - Lagonegro	440	CdR			Ss					30202/30201	30202/30201
ANESTESIA E RIANIMAZIONE AMBULATORIO - Lagonegro	441	CdR	F							20601	20611
ANESTESIA E RIANIMAZIONE CONSULENZE INTERNE - Lagonegro	442	CdR		I						30202/30201	30202/30201
ANESTESIA E RIANIMAZIONE ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	443	CdR		I						30100	30101
ANESTESIA E RIANIMAZIONE RISORSE COMUNI - Lagonegro	444	CdR						C			
SC CARDIOLOGIA E UTIC LAGONEGRO	1006	CdR									
CARDIOLOGIA E UTIC ORDINARI - Lagonegro	445	CdR	F							30202	30202
CARDIOLOGIA E UTIC DH - Lagonegro	446	CdR	F							30201	30201
CARDIOLOGIA E UTIC AMBULATORIO - Lagonegro	447	CdR	F							20601	20611
CARDIOLOGIA E UTIC CONSULENZE INTERNE - Lagonegro	448	CdR		I						30202/30201	30202/30201
CARDIOLOGIA E UTIC ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	449	CdR		I						30100	30101
CARDIOLOGIA E UTIC RISORSE COMUNI - Lagonegro	450	CdR						C			
SC MEDICINA DI URGENZA PRONTO SOCCORSO E OSSERVAZIONE BREVE LAGONEGRO	1007	CdR									
MEDICINA AMBULATORIO-Lagonegro	1326	CdR	F							20601	20611
MEDICINA Day Hospital (Soppressa) - Lagonegro	1426	CdR	F							30201	30201

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
MEDICINA ORDINARI - Lagonegro	451	CdR	F							30202	30202
MEDICINA CONSULENZE INTERNE - Lagonegro	452	CdR	F							30202/30201	30202/30201
OBI- Lagonegro	453	CdR	F							30100	30100
PRONTO SOCCORSO RICOVERATI - Lagonegro	454	CdR	F							30100	30102
PRONTO SOCCORSO NON RICOVERATI- Lagonegro	455	CdR	F							30100	30101
MEDICINA RISORSE COMUNI - Lagonegro	456	CdR							C		
PRONTO SOCCORSO E OBI RISORSE COMUNI - Lagonegro	457	CdR							C		
DIPARTIMENTO ACUZIE MEDICHE	1008	CdR									
SSD ENDOCRINOLOGIA MARATEA	1333	CdR									
ENDOCRINOLOGIA AMBULATORIO-Lagonegro	1334	CdR	F							20601	20611
MEDICINA DELL'INVECCHIAMENTO- GERIATRIA LAGONEGRO	1009	CdR									
MEDICINA DELL'INVECCHIAMENTO- GERIATRIA LAGONEGRO	458	CdR	F							20601	20611
SC DH INTERNISTICO LAGONEGRO	1010	CdR									
DH INTERNISTICO DH - Lagonegro	459	CdR	F							30201	30201
DH INTERNISTICO AMBULATORIO - Lagonegro	460	CdR	F							20601	20611
ONCOLOGIA AMBULATORIO -Lagonegro	461	CdR	F							20601	20611
DH INTERNISTICO CONSULENZE INTERNE - Lagonegro	462	CdR		I						30202/30201	30202/30201
DH INTERNISTICO ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	463	CdR		I						30100	30101
DH INTERNISTICO RISORSE COMUNI - Lagonegro	464	CdR							C		
DIPARTIMENTO DI PNEUMOLOGIA	1011	CdR									
SC PNEUMOLOGIA LAGONEGRO	1012	CdR									
PNEUMOLOGIA DH - Lagonegro	1179	CdR	F							30201	30201
PNEUMOLOGIA ORDINARI - Lagonegro	465	CdR	F							30202	30202
PNEUMOLOGIA AMBULATORIO - Lagonegro	466	CdR	F							20601	20611
PNEUMOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Lagonegro	467	CdR		I						30202/30201	30202/30201
PNEUMOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	468	CdR		I						30100	30101
PNEUMOLOGIA RISORSE COMUNI - Lagonegro	469	CdR							C		
DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICA	1013	CdR									
ODONTOIATRIA SPECIALE LAGONEGRO	1756	CdR									
ODONTOIATRIA SPECIALE - Lagonegro	1759	CdR	F							20601	20611
SC CHIRURGIA GENERALE LAGONEGRO	1014	CdR									
CHIRURGIA GENERALE ORDINARI - Lagonegro	470	CdR	F							30202	30202
CHIRURGIA GENERALE DS - Lagonegro	471	CdR	F							30201	30201
CHIRURGIA GENERALE AMBULATORIO - Lagonegro	472	CdR	F							20601	20611
CHIRURGIA GENERALE CONSULENZE INTERNE - Lagonegro	473	CdR		I						30202/30201	30202/30201
CHIRURGIA GENERALE ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	474	CdR		I						30100	30101
CHIRURGIA GENERALE RISORSE COMUNI - Lagonegro	475	CdR							C		
SC OCULISTICA VENOSA	1015	CdR									
CHIRURGIA OFTALMICA AMBULATORIO LAGONEGRO	476	CdR									
SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA LAGONEGRO	1016	CdR									
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA ORDINARI - Lagonegro	477	CdR	F							30202	30202
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA DS - Lagonegro	478	CdR	F							30201	30201
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA AMBULATORIO - Lagonegro	479	CdR	F							20601	20611

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Lagonegro	480	CdR		I						30202/30201	30202/30201
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	481	CdR		I						30100	30101
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA RISORSE COMUNI - Lagonegro	482	CdR						C			
SSD CHIRURGIA D'URGENZA E VASCOLARE LAGONEGRO	1017	CdR									
CHIRURGIA D'URGENZA E VASCOLARE ORDINARI - Lagonegro	483	CdR	F							30202	30202
CHIRURGIA D'URGENZA E VASCOLARE DS - Lagonegro	484	CdR	F							30201	30201
CHIRURGIA D'URGENZA E VASCOLARE AMBULATORIO - Lagonegro	485	CdR	F							20601	20611
CHIRURGIA D'URGENZA E VASCOLARE CONSULENZE INTERNE - Lagonegro	486	CdR		I						30202/30201	30202/30201
CHIRURGIA GENERALE ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	487	CdR		I						30100	30101
CHIRURGIA D'URGENZA E VASCOLARE RISORSE COMUNI - Lagonegro	488	CdR						C			
SSD CHIRURGIA LAPAROSCOPICA E DAY SURGERY LAGONEGRO	1018	CdR									
CHIRURGIA LAPAROSCOPICA E DS LAGONEGRO	489	CdR	F							30201	30201
SSD DISTRETTUALE PERCORSI INTEGRATI DI ORTOPIEDIA LAGONEGRO	1019	CdR									
SSD DISTRETTUALE PERCORSI INTEGRATI DI ORTOPIEDIA LAGONEGRO	490	CdR	F							20601	20611
SSD UROLOGIA LAGONEGRO	1020	CdR									
UROLOGIA ORDINARI - Lagonegro	1548	CdR	F							30202	30202
UROLOGIA DH - Lagonegro	1549	CdR	F							30201	30201
UROLOGIA AMBULATORIO-Lagonegro	1335	CdR	F							20601	20611
UROLOGIA ATTIVITA' PER PS -Lagonegro	1387	CdR		I						30100	30101
UROLOGIA RISORSE COMUNI - LAGONEGRO	491	CdR						C			
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	1021	CdR									
SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA LAGONEGRO	1022	CdR									
OSTETRICIA E GINECOLOGIA ORDINARI - Lagonegro	492	CdR	F							30202	30202
OSTETRICIA E GINECOLOGIA DH - Lagonegro	493	CdR	F							30201	30201
OSTETRICIA E GINECOLOGIA AMBULATORIO - Lagonegro	494	CdR	F							20601	20611
OSTETRICIA E GINECOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Lagonegro	495	CdR		I						30202/30201	30202/30201
OSTETRICIA E GINECOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	496	CdR		I						30100	30101
OSTETRICIA E GINECOLOGIA RISORSE COMUNI - Lagonegro	497	CdR						C			
SC PEDIATRIA LAGONEGRO	1023	CdR									
PEDIATRIA ORDINARI - Lagonegro	498	CdR	F							30202	30202
PEDIATRIA DH - Lagonegro	499	CdR	F							30201	30201
PEDIATRIA AMBULATORIO - Lagonegro	500	CdR	F							20601	20611
PEDIATRIA CONSULENZE INTERNE - Lagonegro	501	CdR		I						30202/30201	30202/30201
PEDIATRIA ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	502	CdR		I						30100	30101
PEDIATRIA RISORSE COMUNI - Lagonegro	503	CdR						C			
NIDO - Lagonegro	504	CdR	F							30202	30202
SSD SERVIZIO TERRITORIALE E PEDIATRIA SOCIALE CHIAROMONTE	1024	CdR									
AMBULATORIO PEDIATRIA - Lagonegro	505	CdR	F							20601	20611
DIPARTIMENTO DI LABORATORIO	1025	CdR									
SC LABORATORIO ANALISI LAGONEGRO	1026	CdR									
LABORATORIO ORDINARI - Lagonegro	506	CdR		I						30202	30202
LABORATORIO DH - Lagonegro	507	CdR		I						30201	30201
LABORATORIO AMBULATORIO - Lagonegro	508	CdR	F							20602	20612

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
LABORATORIO ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	509	CdR									
LABORATORIO RISORSE COMUNI - Lagonegro	510	CdR		I						30100	30102
SSD CENTRO TRASFUSIONALE LAGONEGRO	1027	CdR						C			
CENTRO TRASFUSIONALE - Lagonegro	511	CdR	F							20602	20612
CENTRO TRASFUSIONALE ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	512	CdR		I						30100	30101
CENTRO TRASFUSIONALE RISORSE COMUNI - Lagonegro	513	CdR						C			
DIPARTIMENTO DI RADIOLOGIA	1028	CdR									
SC RADIOLOGIA LAGONEGRO	1029	CdR									
RADIOLOGIA ORDINARI - Lagonegro	514	CdR		I						30202	30202
RADIOLOGIA DH - Lagonegro	515	CdR		I						30201	30201
RADIOLOGIA AMBULATORIO - Lagonegro	516	CdR	F							20603	20613
RADIOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Lagonegro	517	CdR		I						30100	30102
RADIOLOGIA RISORSE COMUNI - Lagonegro	518	CdR						C			
PRESIDIO OSPEDALIERO LAURIA	1030	CdR									
DIPARTIMENTO MISTO DELLA SALUTE MENTALE	1157	CdR									
SPDC LAURIA	1158	CdR									
SPDC AMBULATORIO-Lauria	1160		F							20803	20803
SPDC DH-Lauria	1159		F							30201	30201
SPDC ORDINARI-Lauria	1197		F							30202	30202
SC DIREZIONE MEDICA	1031	CdR									
SC DIREZIONE MEDICA LAGONEGRO	1032	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-Lauria	1216		F								
DIREZIONE MEDICA - Lauria	519				Ss						
TRASPORTO PAZIENTI - Lauria	520				Ss						
AMBULATORIO - Lauria	521		F							20601	20621
FKT - Lauria	522		F							20601	20621
RISORSE COMUNI - Lauria	523							C			
SC FARMACIA OSPEDALIERA	1033	CdR									
SC FARMACIA OSPEDALIERA	1034	CdR			Ss						
FARMACIA - Lauria	524		F							20402	20420
Farmacia distribuzione diretta- Lauria	1474							C			
FARMACIA -Risorse Comuni Lauria	1482										
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	1035	CdR									
SC GESTIONE DEL PERSONALE	1036	CdR									
PERSONALE - Lauria	525							C			
SC ECONOMATO	1037	CdR									
ACCETTAZIONE, CUP E CASSA - Lauria	526										
CENTRALINO E PORTINERIA E VIGILANZA - Lauria	527							Sa			
ECONOMATO,MAGAZZINI ECONOMICI E TECNICI - Lauria	528							Sa			
PULIZIA, GUARDAROBA E LAVANDERIA - Lauria	529							Sa			
RACCOLTA RIFIUTI - Lauria	530							Sa			
CUCINA E MENSA - Lauria	531										
ECONOMATO RISORSE COMUNI- Lauria	532							C			

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

**codice  
cdc**

		CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
SC ATTIVITA' TECNICHE E GESTIONE DEL PATRIMONIO	1038	CdR									
TECNICO (Centrali tecniche, manutenzioni) - Lauria	533					Sa					
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA-URGENZA	1039	CdR									
ATTIVITA' 118	1040	CdR									
PTS - Lauria	534		F							20300	20300
DIPARTIMENTO ACUZIE MEDICHE	1041	CdR									
SSD ENDOCRINOLOGIA MARATEA	1336	CdR									
ENDOCRINOLOGIA AMBULATORIO-Lauria	1337		F							20601	20621
SSD NEFROLOGIA E DIALISI LAURIA/MARATEA	1042	CdR									
NEFROLOGIA E DIALISI LAURIA/MARATEA AMBULATORIO - Lauria	535		F							20601	20621
DIPARTIMENTO POST ACUZIE	1043	CdR									
SC AMAPA LAURIA	1044	CdR									
AMAPA LUNGODEGENZA - Lauria	536		F							30400	30400
AMAPA LAIC - Lauria	537		F							30400	30400
AMAPA STATI VEGETATIVI - Lauria	538		F							30400	30400
AMAPA RIABILITAZIONE - Lauria	539		F							30500	30500
AMAPA AMBULATORIO - Lauria	540		F							20601	20621
AMAPA CONSULENZE INTERNE - Lauria	541										
AMAPA RISORSE COMUNI - Lauria	542						C				
DIPARTIMENTO DI LABORATORIO	1045	CdR									
LABORATORIO ANALISI LAURIA	1046	CdR									
LABORATORIO AMBULATORIO- Lauria	2241		F							20602	20622
LABORATORIO ATTIVITA' PER PTS - Lauria	2244			I						20300	20300
LABORATORIO Lungodegenza - Lauria	2243			I						30400	30400
LABORATORIO Riabilitazione- Lauria	2242			I						30500	30500
LABORATORIO RISORSE COMUNI - Lauria	543										
DIPARTIMENTO DI RADIOLOGIA	1047	CdR									
RADIOLOGIA LAURIA	1048	CdR									
RADIOLOGIA AMBULATORIO - Lauria	1363		F							20603	20623
RADIOLOGIA ATTIVITA' PER PTS - Lauria	1365			I						20300	20300
RADIOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Lauria	1364										
RADIOLOGIA LUNGODEGENZA - Lauria	1362			I						30400	30400
RADIOLOGIA RIABILITAZIONE - Lauria	1361			I						30500	30500
RADIOLOGIA RISORSE COMUNI - Lauria	544						C				
PRESIDIO OSPEDALIERO DI MELFI	1049	CdR									
ASSISTENZA PENITENZIARIA	1202	CdR									
ASSISTENZA PENITENZIARIA	1462	CdR									
ASSISTENZA PENITENZIARIA ORDINARI-Melfi	1203		F							30202	30202
ASSISTENZA PENITENZIARIA DH-Melfi	1204		F							30201	30201
SC DIREZIONE MEDICA	1050	CdR									
SC DIREZIONE MEDICA MELFI	1051	CdR									
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-Melfi	1217		F								
DIREZIONE MEDICA - Melfi	545		F							20300	20300

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	ref. Mod LA	ref. Mod New LA
TRASPORTO PAZIENTI - Melfi	546				Ss						
AMBULATORIO - Melfi	547				Ss						
FKT - Melfi	548		F							20601	20611
DIREZIONE MEDICA RISORSE COMUNI - Melfi	549							C			
SC FARMACIA OSPEDALIERA	1052	CdR									
SC FARMACIA OSPEDALIERA	1053	CdR									
FARMACIA - Melfi	550				Ss						
Farmacia distribuzione diretta- Melfi	1475		F							20402	20420
FARMACIA -Risorse Comuni Melfi	1483							C			
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	1054	CdR									
SC GESTIONE DEL PERSONALE	1055	CdR									
PERSONALE - Melfi	551							C			
SC ECONOMATO	1056	CdR				Sa					
ACCETTAZIONE, CUP E CASSA - Melfi	552					Sa					
CENTRALINO E PORTINERIA E VIGILANZA - Melfi	553					Sa					
ECONOMATO,MAGAZZINI ECONOMICI E TECNICI - Melfi	554					Sa					
PULIZIA, GUARDAROBA E LAVANDERIA - Melfi	555					Sa					
RACCOLTA RIFIUTI - Melfi	556					Sa					
CUCINA E MENSA - Melfi	557					Sa					
ECONOMATO RISORSE COMUNI - Melfi	558							C			
SC ATTIVITA' TECNICHE E GESTIONE DEL PATRIMONIO	1057	CdR									
TECNICO (Centrali tecniche, manutenzioni) - Melfi	559					Sa					
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA-URGENZA	1058	CdR									
SC ACCETTAZIONE E PRONTO SOCCORSO E OBI MELFI	1059	CdR									
OBI - Melfi	560		F							30100	30100
PRONTO SOCCORSO RICOVERATI - Melfi	561		F							30100	30102
PRONTO SOCCORSO NON RICOVERATI -Melfi	562									30100	30101
PRONTO SOCCORSO E OBI RISORSE COMUNI - Melfi	563							C			
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE MELFI	1060	CdR									
RIANIMAZIONE - Melfi	564		F							30202	30202
SALE OPERATORIE - Melfi	565				Ss					30202/30201	30202/30201
ANESTESIA E RIANIMAZIONE AMBULATORIO - Melfi	566		F							20601	20611
ANESTESIA E RIANIMAZIONE CONSULENZE INTERNE - Melfi	567			I						30202/30201	30202/30201
ANESTESIA E RIANIMAZIONE ATTIVITA' PER PS - Melfi	568			I						30100	30101
ANESTESIA E RIANIMAZIONE RISORSE COMUNI - Melfi	569							C			
SC CARDIOLOGIA E UTIC MELFI	1061	CdR									
UTIC-Melfi	1153		F							30202	30202
UTIC E CARDIOLOGIA ORDINARI - Melfi	570		F							30202	30202
CARDIOLOGIA AMBULATORIO - Melfi	571		F							20601	20611
CARDIOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Melfi	572			I						30202/30201	30202/30201
CARDIOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Melfi	573			I						30100	30101
UTIC E CARDIOLOGIA RISORSE COMUNI - Melfi	574							C			
DIPARTIMENTO ACUZIE MEDICHE	1062	CdR									

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
DIABETOLOGIA POTENZA	1219	CdR									
DIABETOLOGIA AMBULATORIO-Melfi	1220		F							20601	20611
SC MEDICINA GENERALE MELFI	1063	CdR									
MEDICINA GENERALE ORDINARI - Melfi	575		F							30202	30202
MEDICINA GENERALE DH - Melfi	576		F							30201	30201
MEDICINA GENERALE AMBULATORIO - Melfi	577		F							20601	20611
MEDICINA GENERALE PAC - Melfi	578		F							20601	20611
MEDICINA GENERALE CONSULENZE INTERNE -Melfi	579			I						30202/30201	30202/30201
MEDICINA GENERALE ATTIVITA' PER PS -Melfi	580			I						30100	30101
MEDICINA GENERALE RISORSE COMUNI - Melfi	581										
DIPARTIMENTO DI PNEUMOLOGIA	1064	CdR									
SC PNEUMOLOGIA TERRITORIALE POTENZA	1461	CdR									
PNEUMOLOGIA AMBULATORIO-Melfi	1223		F							20601	20611
DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICA	1066	CdR									
SC OCULISTICA VENOSA	1154	CdR									
OCULISTICA AMBULATORIO-Melfi	1222		F							20601	20611
OCULISTICA DH- Melfi	1156		F							30202	30202
OCULISTICA ORDINARI-Melfi	1155		F							30201	30201
SC CHIRURGIA GENERALE MELFI	1067	CdR									
CHIRURGIA GENERALE ORDINARI - Melfi	583		F							30202	30202
CHIRURGIA GENERALE DS - Melfi	584		F							30201	30201
CHIRURGIA GENERALE AMBULATORIO - Melfi	585		F							20601	20611
CHIRURGIA GENERALE CONSULENZE INTERNE - Melfi	586			I						30202/30201	30202/30201
CHIRURGIA GENERALE ATTIVITA' PER PS - Melfi	587			I						30100	30101
CHIRURGIA GENERALE RISORSE COMUNI - Melfi	588										
SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA MELFI	1068	CdR									
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA ORDINARI - Melfi	589		F							30202	30202
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA DS - Melfi	590		F							30201	30201
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA AMBULATORIO - Melfi	591		F							20601	20611
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Melfi	592			I						30202/30201	30202/30201
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Melfi	593			I						30100	30101
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA RISORSE COMUNI - Melfi	594										
SC OTORINOLARINGOIATRIA MELFI	1069	CdR									
OTORINOLARINGOIATRIA ORDINARI - Melfi	595		F							30202	30202
OTORINOLARINGOIATRIA DS - Melfi	596		F							30201	30201
OTORINOLARINGOIATRIA AMBULATORIO - Melfi	597		F							20601	20611
OTORINOLARINGOIATRIA CONSULENZE INTERNE - Melfi	598			I						30202/30201	30202/30201
OTORINOLARINGOIATRIA ATTIVITA' PER PS - Melfi	599			I						30100	30101
OTORINOLARINGOIATRIA RISORSE COMUNI - Melfi	600										
SSD ENDOSCOPIA DIGESTIVA VENOSA	1070	CdR									
ENDOSCOPIA AMBULATORIO - Melfi	601		F							20601	20611
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	1071	CdR									
SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA MELFI	1072	CdR									

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
OSTETRICIA E GINECOLOGIA ORDINARI - Melfi	602		F							30202	30202
OSTETRICIA E GINECOLOGIA DH - Melfi	603		F							30201	30201
OSTETRICIA E GINECOLOGIA AMBULATORIO - Melfi	604		F							20601	20611
OSTETRICIA E GINECOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Melfi	605			I						30202/30201	30202/30201
OSTETRICIA E GINECOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Melfi	606			I						30100	30101
OSTETRICIA E GINECOLOGIA RISORSE COMUNI - Melfi	607							C			
SC PEDIATRIA - NEONATOLOGIA MELFI	1073	CdR									
NIDO - Melfi	608		F							30202	30202
PEDIATRIA ORDINARI - Melfi	609		F							30202	30202
PEDIATRIA DH - Melfi	610		F							30201	30201
AMBULATORIO PEDIATRIA - Melfi	611		F							20601	20611
PEDIATRIA CONSULENZE INTERNE - Melfi	612			I						30202/30201	30202/30201
PEDIATRIA ATTIVITA' PER PS - Melfi	613			I						30100	30101
PEDIATRIA RISORSE COMUNI - Melfi	614							C			
DIPARTIMENTO MISTO DELLA SALUTE MENTALE	1074	CdR									
SC SPDC MELFI	1075	CdR									
SPDC ORDINARI- Melfi	615		F							30202	30202
SPDC AMBULATORIO - Melfi	616		F							20601	20611
SPDC CONSULENZE INTERNE - Melfi	617			I						30202/30201	30202/30201
SPDC ATTIVITA' PER PS - Melfi	618			I						30100	30101
SPDC RISORSE COMUNI - Melfi	619							C			
DIPARTIMENTO DI LABORATORIO	1076	CdR									
SC LABORATORIO ANALISI VENOSA	1077	CdR									
LABORATORIO ORDINARI - Melfi	620			I						30202	30202
LABORATORIO DH - Melfi	621			I						30201	30201
LABORATORIO AMBULATORIO - Melfi	622		F							20602	20612
LABORATORIO ATTIVITA' PER PS - Melfi	623			I						30100	30102
LABORATORIO RISORSE COMUNI - Melfi	624							C			
SSD CENTRO TRASFUSIONALE MELFI	1078	CdR									
CENTRO TRASFUSIONALE - Melfi	625		F							20602	20612
CENTRO TRASFUSIONALE ATTIVITA' PER PS - Melfi	626			I						30100	30101
CENTRO TRASFUSIONALE RISORSE COMUNI - Melfi	627							C			
DIPARTIMENTO DI RADIOLOGIA	1079	CdR									
SC RADIOLOGIA MELFI	1080	CdR									
RADIOLOGIA ORDINARI - Melfi	628			I						30202	30202
RADIOLOGIA DH - Melfi	629			I						30201	30201
RADIOLOGIA AMBULATORIO - Melfi	630		F							20603	20613
RADIOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Melfi	631										
RADIOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Melfi	632			I						30100	30102
RADIOLOGIA RISORSE COMUNI - Melfi	633							C			
PRESIDIO OSPEDALIERO DI VILLA D'AGRI	1081	CdR									
SC DIREZIONE MEDICA	1082	CdR									
SC DIREZIONE MEDICA VILLA D'AGRI	1083	CdR									

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE-Villa d'Agri	1218		F								
ATTIVITA' PER PS-Villa d'Agri	1397		F							20300	20300
DIREZIONE MEDICA - Villa d'Agri	634				Ss						
TRASPORTO PAZIENTI - Villa d'Agri	635				Ss						
AMBULATORIO - Villa d'Agri	636		F							20601	20611
FKT - Villa d'Agri	637		F							20601	20611
DIREZIONE MEDICA RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	638							C			
SC FARMACIA OSPEDALIERA	1084	CdR									
SC FARMACIA OSPEDALIERA	1085	CdR									
FARMACIA- Villa d'Agri	639				Ss						
Farmacia distribuzione diretta- Villa d'Agri	1476		F							20402	20420
FARMACIA-Risorse Comuni Villa d'Agri	1484							C			
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	1086	CdR									
SC GESTIONE DEL PERSONALE	1087	CdR									
PERSONALE - Villa d'Agri	640							C			
SC ECONOMATO	1088	CdR									
ACCETTAZIONE, CUP E CASSA - Villa d'Agri	641					Sa					
CENTRALINO E PORTINERIA E VIGILANZA- Villa d'Agri	642					Sa					
ECONOMATO,MAGAZZINI ECONOMICI E TECNICI - Villa d'Agri	643					Sa					
PULIZIA, GUARDAROBA E LAVANDERIA - Villa d'Agri	644					Sa					
RACCOLTA RIFIUTI - Villa d'Agri	645					Sa					
CUCINA E MENSA - Villa d'Agri	646					Sa					
ECONOMATO RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	647							C			
SC ATTIVITA' TECNICHE E GESTIONE DEL PATRIMONIO	1089	CdR									
TECNICO (Centrali tecniche, manutenzioni) - Villa d'Agri	648					Sa					
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA-URGENZA	1090	CdR									
SC ACCETTAZIONE E PRONTO SOCCORSO E OBI VILLA D'AGRI	1091	CdR									
OBI - Villa d'Agri	649		F							30100	30100
PRONTO SOCCORSO RICOVERATI - Villa d'Agri	650		F							30100	30102
PRONTO SOCCORSO NON RICOVERATI - Villa d'Agri	651									30100	30101
PRONTO SOCCORSO E OBI RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	652							C			
SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE VILLA D'AGRI	1092	CdR									
SALE OPERATORIE - Villa d'Agri	653				Ss					30202/30201	30202/30201
ANESTESIA E RIANIMAZIONE AMBULATORIO - Villa d'Agri	654		F							20601	20611
ANESTESIA E RIANIMAZIONE CONSULENZE INTERNE - Villa d'Agri	655			I						30202/30201	30202/30201
ANESTESIA E RIANIMAZIONE ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	656			I						30100	30101
ANESTESIA E RIANIMAZIONE RISORSE COMUNI- Villa d'Agri	657							C			
SC CARDIOLOGIA E UTIC VILLA D'AGRI	1093	CdR									
UTIC E CARDIOLOGIA ORDINARI - Villa d'Agri	658		F							30202	30202
CARDIOLOGIA AMBULATORIO - Villa d'Agri	659		F							20601	20611
CARDIOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Villa d'Agri	660			I						30202/30201	30202/30201
CARDIOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	661			I						30100	30101
CARDIOLOGIA E UTIC RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	662							C			

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
SSD RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA VILLA D'AGRI	1094	CdR									
RIANIMAZIONE E TERAPIA INTENSIVA - Villa d'Agri	663		F							30202	30202
DIPARTIMENTO ACUZIE MEDICHE	1095	CdR									
SC MEDICINA GENERALE VILLA D'AGRI	1096										
MEDICINA GENERALE ORDINARI - Villa d'Agri	664		F							30202	30202
MEDICINA GENERALE DH - Villa d'Agri	665		F							30201	30201
MEDICINA GENERALE AMBULATORIO - Villa d'Agri	666		F							20601	20611
MEDICINA GENERALE CONSULENZE INTERNE - Villa d'Agri	667			I						30202/30201	30202/30201
MEDICINA GENERALE ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	668			I						30100	30101
MEDICINA GENERALE RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	669							C			
SC NEFROLOGIA E DIALISI VILLA D'AGRI	1097	CdR									
NEFROLOGIA E DIALISI VILLA D'AGRI	670										
DIPARTIMENTO DI PNEUMOLOGIA	1098	CdR									
SC PNEUMOLOGIA VILLA D'AGRI	1099	CdR									
PNEUMOLOGIA DH - Villa d'Agri	1180		F							30201	30201
PNEUMOLOGIA ORDINARI - Villa d'Agri	671		F							30202	30202
PNEUMOLOGIA AMBULATORIO - Villa d'Agri	672		F							20601	20611
PNEUMOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Villa d'Agri	673			I						30202/30201	30202/30201
PNEUMOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	674			I						30100	30101
PNEUMOLOGIA RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	675							C			
DIPARTIMENTO CHIRURGIA GENERALE E SPECIALISTICA	1100	CdR									
SC CHIRURGIA GENERALE VILLA D'AGRI	1101	CdR									
CHIRURGIA GENERALE ORDINARI - Villa d'Agri	676		F							30202	30202
CHIRURGIA GENERALE DS - Villa d'Agri	677		F							30201	30201
CHIRURGIA GENERALE AMBULATORIO - Villa d'Agri	678		F							20601	20611
ENDOSCOPIA AMBULATORIO - Villa d'Agri	679			I						30202/30201	30202/30201
CHIRURGIA GENERALE CONSULENZE INTERNE - Villa d'Agri	680			I						30100	30101
CHIRURGIA GENERALE ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	681							C			
CHIRURGIA GENERALE RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	682										
SC OCULISTICA VENOSA	1102	CdR									
CHIRURGIA OFTALMICA - Villa d'Agri	683		F							20601	20611
SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA VILLA D'AGRI	1103	CdR									
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA ORDINARI - Villa d'Agri	684		F							30202	30202
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA DS - Villa d'Agri	685		F							30201	30201
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA AMBULATORIO - Villa d'Agri	686		F							20601	20611
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Villa d'Agri	687			I						30202/30201	30202/30201
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	688			I						30100	30101
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	689							C			
SC OTORINOLARINGOIATRIA MELFI	1104	CdR									
OTORINOLARINGOIATRIA AMBULATORIO- Villa d'Agri	690		F							20601	20611
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	1105	CdR									
SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA VILLA D'AGRI	1106	CdR									
OSTETRICIA E GINECOLOGIA ORDINARI - Villa d'Agri	691		F							30202	30202

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
OSTETRICA E GINECOLOGIA DH - Villa d'Agri	692		F							30201	30201
OSTETRICA E GINECOLOGIA AMBULATORIO - Villa d'Agri	693		F							20601	20611
OSTETRICA E GINECOLOGIA CONSULENZE INTERNE - Villa d'Agri	694			I						30202/30201	30202/30201
OSTETRICA E GINECOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	695			I						30100	30101
OSTETRICA E GINECOLOGIA RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	696							C			
SC PEDIATRIA VILLA D'AGRI	1107	CdR									
NIDO - Villa d'Agri	697		F							30202	30202
PEDIATRIA ORDINARI - Villa d'Agri	698		F							30202	30202
PEDIATRIA DH - Villa d'Agri	699		F							30201	30201
AMBULATORIO PEDIATRIA - Villa d'Agri	700		F							20601	20611
PEDIATRIA CONSULENZE INTERNE - Villa d'Agri	701			I						30202/30201	30202/30201
PEDIATRIA ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	702			I						30100	30101
PEDIATRIA RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	703							C			
DIPARTIMENTO MISTO DELLA SALUTE MENTALE	1108	CdR									
SC SPDC POTENZA PRESSO OSP. SAN CARLO	1109	CdR									
SC SPDC POTENZA PRESSO OSP. SAN CARLO	704		F							30202	30202
SC SPDC VILLA D'AGRI	1110	CdR									
SPDC DH - Villa d'Agri	1181		F							30201	30201
SPDC ORDINARI - Villa d'Agri	705		F							30202	30202
SPDC AMBULATORIO - Villa d'Agri	706		F							20601	20611
SPDC CONSULENZE INTERNE - Villa d'Agri	707			I						30202/30201	30202/30201
SPDC ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	708			I						30100	30101
SPDC RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	709							C			
DIPARTIMENTO DI LABORATORIO	1111	CdR									
SC LABORATORIO ANALISI VILLA D'AGRI	1112	CdR									
LABORATORIO ORDINARI - Villa d'Agri	710			I						30202	30202
LABORATORIO DH - Villa d'Agri	711			I						30201	30201
LABORATORIO AMBULATORIO - Villa d'Agri	712		F							20602	20612
LABORATORIO ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	713			I						30100	30102
LABORATORIO ANALISI RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	714							C			
SSD CENTRO TRASFUSIONALE VILLA D'AGRI	1113	CdR									
CENTRO TRASFUSIONALE - Villa d'Agri	717		F							20602	20612

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
CENTRO TRASFUSIONALE ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	715			I						30100	30101
CENTRO TRASFUSIONALE RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	716							C			
DIPARTIMENTO DI RADIOLOGIA	1114	CdR									
SC RADIOLOGIA POTENZA E VILLA D'AGRI	1115	CdR									
RADIOLOGIA ORDINARI - Villa d'Agri	718			I						30202	30202
RADIOLOGIA DH - Villa d'Agri	719			I						30201	30201
RADIOLOGIA AMBULATORIO - Villa d'Agri	720		F							20603	20613
RADIOLOGIA ATTIVITA' PER PS - Villa d'Agri	721			I						30100	30102
RADIOLOGIA CONSELENZE INTERNE - Villa d'Agri	1374										
RADIOLOGIA RISORSE COMUNI - Villa d'Agri	722							C			
SSD NEURORADIOLOGIA VILLA D'AGRI	1116										
NEURORADIOLOGIA - Villa d'Agri	723		F							20603	20613
ASSISTENZA OSPEDALIERA DA TERZI	1117										
DON UVA -POTENZA	2255	CdR									
DON UVA -POTENZA	2256	CdR									
Lungodegenza-Don Uva Potenza	2257		F						CdA	30400	30400
Riabilitazione-Don Uva Potenza	2258		F						CdA	30500	30500
Risorse Comuni-Don Uva Potenza	2259							C			
FONDAZIONE DON GNOCCHI-Acerenza	1338	CdR									
FONDAZIONE DON GNOCCHI-Acerenza	1463	CdR									
Lungodegenza-Don Gnocchi	1339		F						CdA	30400	30400
Riabilitazione-Don Gnocchi	1340		F						CdA	30500	30500
Ambulatorio-Don Gnocchi	1341		F						CdA	20601	20621
Risorse Comuni-Don Gnocchi	1464		F					C			
LUCCIONI-POTENZA	1465	CdR									
LUCCIONI - POTENZA	1466	CdR									
Ordinari - luccioni Potenza	1467		F						CdA	30202	30202
Ambulatoriale -Luccioni Potenza	1468		F						CdA	20601	20621
Risorse Comuni - Luccioni Potenza	1469							C			
ASSISTENZA OSPEDALIERA INTRAREGIONALE	1118										
ASSISTENZA OSPEDALIERA ACUTI INTRAREGIONALE	1119	CdR									
ACUTI INTRAREGIONALE DEGENZA ORDINARIA	724		F						CdA	30202	30202
ACUTI INTRAREGIONALE DEGENZA DIURNA	725		F						CdA	30201	30201
ASSISTENZA OSPEDALIERA POST ACUZIE INTRAREGIONALE	1120	CdR									
POST ACUZIE INTRAREGIONALE LUNGODEGENZA	726		F						CdA	30400	30400
POST ACUZIE INTRAREGIONALE RIABILITAZIONE	727		F						CdA	30500	30500
PRONTO SOCCORSO INTRAREGIONALE	1121	CdR									
PRONTO SOCCORSO INTRAREGIONALE RICOVERATI	728		F						CdA	30100	30102
PRONTO SOCCORSO INTRAREGIONALE NON RICOVERATI	2260										
ASSISTENZA OSPEDALIERA EXTRAREGIONALE	1122	CdR									
ASSISTENZA OSPEDALIERA ACUTI EXTRAREGIONALE	1123	CdR									
ACUTI EXTRAREGIONALE DEGENZA ORDINARIA	729		F						CdA	30202	30202
ACUTI EXTRAREGIONALE DEGENZA DIURNA	730		F						CdA	30201	30201

**PIANO DEI CENTRI DI COSTO E RESPONSABILITA' AZIENDA  
SANITARIA LOCALE DI POTENZA**

	<b>codice cdc</b>	CdR	F	I	Ss	Sa	C	G	CdA	rif. Mod LA	rif. Mod New LA
ASSISTENZA OSPEDALIERA POST ACUZIE EXTRAREGIONALE	1124	CdR									
POST ACUZIE EXTRAREGIONALE LUNGODEGENZA	731		F						CdA	30400	30400
POST ACUZIE EXTRAREGIONALE RIABILITAZIONE	732		F						CdA	30500	30500
PRONTO SOCCORSO EXTRAREGIONALE	1125	CdR									
PRONTO SOCCORSO EXTRAREGIONALE RICOVERATI	733	CdR	F						CdA	30100	30102
PRONTO SOCCORSO EXTRAREGIONALE NON RICOVERATI	2261										
RISORSE COMUNI	1126								C		
RISORSE COMUNI	1127								C		
LUNGHE ASSENZE	1128								C		
CONGEDI E ASPETTATIVE	734								C		
MALATTIA	735								C		
MATERNITA'	736								C		
SEDI OPERATIVE	1129								C		
RISORSE COMUNI ASP	737								C		
POLIAMBULATORIO MURO LUCANO	738								C		
POLIAMBULATORIO POTENZA	739								C		
PRESIDIO DISTRETTUALE DI CHIAROMONTE	740								C		
PRESIDIO DISTRETTUALE DI LAURIA	741								C		
PRESIDIO DISTRETTUALE DI MARATEA	742								C		
PRESIDIO DISTRETTUALE DI VENOSA	743								C		
PRESIDIO OSPEDALIERO DI LAGONEGRO	744								C		
PRESIDIO OSPEDALIERO DI MELFI	745								C		
PRESIDIO OSPEDALIERO DI VILLA D'AGRI	746								C		
PREVENZIONE SANITA' E BENESSERE ANIMALE - Lagonegro	747								C		
PREVENZIONE SANITA' E BENESSERE ANIMALE- Potenza	748								C		
PREVENZIONE SANITA' E BENESSERE ANIMALE- Venosa	749								C		
PREVENZIONE UMANA - Lagonegro	750								C		
PREVENZIONE UMANA - Potenza	751								C		
PREVENZIONE UMANA - Venosa	752								C		
SEDE CENTRALE LAGONEGRO	753								C		
SEDE CENTRALE POTENZA	754								C		
SEDE CENTRALE VENOSA	755								C		
SEDE DISTRETTUALE DI LAURIA	756								C		
SEDE DISTRETTUALE DI MELFI	757								C		
SEDE DISTRETTUALE DI POTENZA	758								C		
SEDE DISTRETTUALE DI SENISE	759								C		
SEDE DISTRETTUALE DI VENOSA	760								C		
SEDE DISTRETTUALE DI VILLA D'AGRI	761								C		



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
BASILICATA  
Azienda Sanitaria Locale di Potenza**

***disciplinare del piano dei  
centri di costo  
Azienda Sanitaria Locale di Potenza  
ALLEGATO "b"***



## **DISCIPLINA**

- 1. Il Centro di Costo (d'ora in avanti identificato come CdC), viene definito come un insieme di attività omogenee cui sia univocamente correlabile un consumo definito e misurabile di risorse.**
- 2. Il processo attraverso il quale è stato definito il Piano dei centri di Costo (d'ora in poi definito con PCC) si basa sul nuovo modello organizzativo dell'Azienda Sanitaria "ASP" di Potenza e sull'aggregazione dei costi di aree omogenee dal punto di vista della natura delle attività .**
- 3. Il PCC dell'ASP è conforme alle direttive regionali, alla DGR 377/2013 e al piano dei centri di rilevazione Regionale elaborato dal Dipartimento Salute, Sicurezza e Solidarietà Sociale;**
- 4. Il PCC non costituisce una mera riproposizione dell'organigramma aziendale, rispetto al quale può discostarsi anche in misura significativa in quanto il criterio della omogeneità della natura prevale su quello della dipendenza gerarchico funzionale;**
- 5. Il CdC rappresenta un sottoinsieme di un Centro di responsabilità caratterizzato dalla possibilità di una univoca attribuzione di funzioni, risorse e attività, nonché da una rilevanza economica ai fini delle strategie gestionali dell'Azienda.**
- 6. L'aggregazione dei diversi Centri di Costo (CdC) secondo i relativi Centri di Responsabilità (CdR) avviene in una seconda fase, propedeutica sostanzialmente all'intero processo di budget, originando così il Piano dei Centri di Responsabilità aziendale (PCR).**
- 7. Il PCR avrà carattere mutevole in relazione a quanti e quali CdC saranno ritenuti soggetti della contrattazione/assegnazione del budget aziendale;**
- 8. Il PCC, stante la finalità di costituire la struttura portante per l'analisi dei costi di gestione, è riferito alla effettiva realtà esistente, analizzata nel suo divenire, suscettibile di continui aggiornamenti in funzione delle modificazioni organizzative e strutturali aziendali;**
- 9. Il PCC rappresenta lo strumento indispensabile per l'analisi dei costi/ricavi aziendali, sia sul versante della contabilità generale e della contabilità analitica, sia su quello della gestione dei magazzini farmaceutici ed economici, sia su**



quello della produttività delle singole Unità Organizzative (Dipartimenti, Distretti, UU.OO.);

10. La struttura competente alla gestione del PCC è il "Controllo di Gestione". Con il termine "gestione" è da intendersi la stesura del PCC, la proposta di adozione alla Direzione Generale, l'attuazione di ogni integrazione e modifica successive, il controllo di congruità del PCC con il sistema informativo gestionale aziendale, la diffusione del PCC e delle sue relative integrazioni e modifiche.
11. Le eventuali modifiche integrative al PCC vanno proposte e motivate "all'UOC Budget e Controllo di gestione" che ne verifica la congruità con le finalità aziendali e, ove la valutazione sia positiva, provvede al suo aggiornamento.
12. Il "Controllo di Gestione" comunica formalmente l'istituzione dei nuovi CdC, alle UU.OO. competenti a diverso grado e livello nella gestione del CdC di nuova istituzione.
13. L'utilizzo del PCC è vincolato all'implementazione progressiva dei diversi moduli costituenti il nuovo sistema informativo gestionale aziendale.
14. All'atto dell'implementazione del nuovo sistema informativo gestionale aziendale, ogni atto deliberativo concernente qualsivoglia imputazione di spesa dovrà specificare correttamente e con il massimo grado possibile di precisione, il relativo CdC al quale imputare la spesa in oggetto. Non potranno essere adottati dispositivi privi del necessario riferimento al Centro di Costo.
15. Successivamente all'approvazione del presente regolamento, ogni procedura di scarico adottata dai Magazzini Farmaceutici ed Economali nei confronti di altre UU.OO. dovrà contenere obbligatoriamente il riferimento al CdC. Allo stesso modo le procedure informatiche adottate per le operazioni di scarico dovranno consentire l'adozione della codifica dei CdC.
16. L'UOC "Gestione del Personale", nell'ambito delle procedure informatiche utilizzate, è tenuta ad adottare la codifica per CdC per ogni dipendente, coerentemente con l'Unità Operativa nell'ambito della quale lo stesso è assegnato. In egual misura l'UOC "Gestione del Personale" curerà la variazione del CdC del singolo dipendente in presenza di eventuali trasferimenti interni. In caso di personale che operi congiuntamente su più centri di costo, andranno indicati i CdC nell'ambito dei quali il dipendente svolge il suo servizio con la percentuale di utilizzo dello stesso in ciascun CdC.

# Articolazione del Piano dei Fattori Produttivi

## Percorso: Fattori Produttivi ASP

### (1) Fattori Produttivi ASP

(501010000) Acquisti di beni sanitari
(501011000) Prodotti farmaceutici
(501011005) Prodotti farmaceutici ospedalieri
(501011010) Prodotti farmaceutici Distribuzione in Nome e per Conto
(501011015) Prodotti farmaceutici DNC compensi alle farmacie
(501011020) Prodotti farmaceutici DNC compensi ai depositi
(501012000) Sangue ed emocomponenti
(501013000) Ossigeno
(501014000) Prodotti dietetici
(501015000) Materiali per la profilassi (vaccini)
(501016000) Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ECG, etc.
(501018000) Presidi chirurgici e materiali sanitari
(501019000) Materiali protesici
(5010110000) Materiali per emodialisi
(5010111000) Materiali e Prodotti per uso veterinario
(5010112000) Altri beni e prodotti sanitari
(5010113000) Beni e prodotti sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione
(501020000) Acquisti di beni non sanitari
(501021000) Prodotti alimentari
(501022000) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
(501023000) Combustibili, carburanti e lubrificanti
(501023005) Riscaldamento in service
(501023010) Combustibili per riscaldamento
(501024000) Supporti informatici, cancelleria e stampati
(501025000) Materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni
(501025500) Spese per libri, riviste e pubblicazione
(501026000) Altri beni non sanitari
(501027000) Beni non sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione ed extraregionale
(502000000) Acquisti di servizi
(502010000) Acquisti servizi sanitari
(502011000) Acquisti servizi sanitari per medicina di base
(502011001) Spese per assistenza MMG da convenzione
(502011002) Spese per assistenza PLS da convenzione
(502011003) Spese per assistenza Continuità assistenziale da convenzione
(502011004) Altro (medicina dei servizi, medicina fiscale, psicologi, ecc) da convenzione
(502011005) Acquisti servizi medicina di base da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità
(502011006) Acquisti servizi medicina di base da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici Extra Regione)
(502011500) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
(502011501) Costi per assistenza farmaceutica- da convenzione
(502011502) Oneri contributivi ENPAF-farmaceutica da convenzione
(502011503) Acquisti farmaceutica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intraregionale
(502011504) Acquisti farmaceutica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici extra Regione)
(502012000) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
(502012001) Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) -
(50201200105) Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) -
(50201200110) Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) -
(50201200115) servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico non mobilità
(502012002) Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
(502012003) Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (extra Regione)
(502012004) Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato - Medici SUMAI
(502012005) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS e Policlinici Privati
(502012006) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati Privati

## Articolazione del Piano dei Fattori Produttivi

### Percorso: Fattori Produttivi ASP

(502012007) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private
(502012008) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altro privato
(50201200805) Prestazioni di diagnostica strumentale per laboratori di Analisi
(50201200810) Prestazioni di diagnostica strumentale per radiologia
(50201200815) Prestazioni di medicina dello sport ed altra diagnostica
(50201200820) Prestazioni per altra diagnostica strumentale in convenzione
(50201200825) Prestazioni specialistiche dialisi
(50201200830) Assistenza specialistica in convenzione centri FKT
(502013009) Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità)
(502013500) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa
(502013501) Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità
(502013502) Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
(502013503) SS per assistenza riabilitativa da pubblico (extra Regione) non soggetta a compensazione
(50201350305) Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (extra Regione) non soggetta a compensazione
(50201350310) Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da pubblico (extra Regione) Residui manicomiali in mobilità
(502013504) Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati
(50201350405) Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati
(50201350410) Assistenza riabilitativa residenziale ex-art. 26 Legge 833/78 e CSSR
(50201350415) Assistenza riabilitativa semiresidenziale ex-art. 26 Legge 833/78
(50201350420) Assistenza riabilitativa ambulatoriale - domiciliare - domiciliare provvisorio ex-art. 26 Legge 833/79
(50201350425) Assistenza riabilitativa in residenze sanitarie assistenziali: RSA anziani dis./N.Alzheimer/RSA demenza
(50201350430) Assistenza riabilitativa residenziale RSA anziani e disab. (residui manicomiali) in mobilità extraregionale
(502014000) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica
(502014001) Assistenza integrativa da Asl della Regione Mobilità intraregionale
(502014002) Assistenza protesica da Asl della Regione Mobilità intraregionale
(502014003) Assistenza integrativa da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
(502014004) Assistenza protesica da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
(502014005) Assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)
(502014006) Assistenza protesica da pubblico (extra Regione)
(502014007) Assistenza integrativa da privato
(50201400705) Assistenza integrativa speciale alle farmacie
(50201400710) Assistenza integrativa spec alle farm. per diabetici
(50201400715) Assistenza integrativa ossigeno terapia
(502014008) Assistenza protesica da privato
(50201400805) Protesi
(50201400810) Ausili incontinenti
(502014500) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
(502014501) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità
(502014502) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
(502014503) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera- da pubblico Extra Regione
(502014504) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS e Policlinici Privati
(502014505) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati Privati
(502014506) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura Private
(502014507) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati
(50201450705) assistenza ospedaliera riabilitativa codici 56 e 60 Don Gnocchi - Don Uva
(502014508) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità)
(502015000) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
(502015500) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F
(502015501) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)
(502015502) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
(502015503) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da pubblico (extra Regione)
(502015504) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da privato
(502015505) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da privato per cittadini non residenti - extraregione
(502016000) Acquisto prestazioni termali in convenzione

## Articolazione del Piano dei Fattori Produttivi

### Percorso: Fattori Produttivi ASP

(502016001) Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) Mobilità
(502016002) Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
(502016003) Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (extra Regione)
(502016004) Acquisto prestazioni termali in convenzione da privato
(502016005) Acquisto prestazioni termali in convenzione da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità
(502016500) Acquisto prestazioni trasporto sanitari
(502016501) Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) Mobilità
(502016502) Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
(502016503) Acquisto prestazioni trasporto sanitari da pubblico (extra Regione)
(502016504) Acquisto prestazioni trasporto sanitari da privato
(502017000) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria
(502017001) Assistenza geriatrica RSA - da Asl della Regione -- Mobilità intraregionale
(502017002) Assistenza geriatrica RSA - da pubblico (altri soggetti pubbl.)
(502017003) Assistenza geriatrica RSA - da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione
(502017004) Assistenza geriatrica RSA - da privato (intraregionale e extraregionale)
(502017005) Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da Asl della Regione- Mobilità intraregionale
(502017006) Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (altri soggetti pubbl.)
(502017007) Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione
(502017008) Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato (intraregionale e extraregionale)
(502017009) Assistenza in Hospice da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale
(502017010) Assistenza in Hospice da pubblico (altri soggetti pubbl.)
(502017011) Assistenza in Hospice da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione
(502017012) Assistenza in Hospice da privato (intraregionale e extraregionale)
(502017013) Assistenza Domiciliare Integrata da Asl della Regione- Mobilità intraregionale
(502017014) Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico (altri soggetti pubbl.)
(502017015) Assistenza Domiciliare Integrata da pubblico (extra Regione) non soggetto a compensazione
(502017016) Assistenza Domiciliare Integrata a privato (intraregionale e extraregionale)
(502017017) Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)
(502017018) Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (altri soggetti pubbl.)
(502017019) Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione) non soggetto a
(50201702005) Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intraregionale e extraregionale) Case di
(50201702010) Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intraregionale e extraregionale) ai
(50201702015) Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intraregionale e extraregionale) ai malati
(50201702020) Screening
(50201702025) altro
(502017020) Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intraregionale e extraregionale)
(502017501) Compartecipazione al personale per A.L.P.I. in regime di ricovero
(502017502) Compartecipazione al personale per A.L.P.I. in regime ambulatoriale
(502017503) Compartecipazione al personale per A.L.P.I. di sanità pubblica
(502017504) Compartecipazione al personale per A.L.P.I. resa in convenzione
(502017505) Quota perequativa per att.libero-prof (intramoenia)
(502017500) Acquisto prestazioni e servizi per attività libero-prof (intramoenia)
(502018001) Contributi ad associazioni di volontariato
(502018002) Rimborsi per cure all'estero
(502018003) Contributi per ARPA
(502018004) Contributi per Agenzie Regionali
(502018005) Contributo Legge 210/92
(502018000) Rimborsi, assegni e contributi sanitari
(50201800605) Rimborsi per altra assistenza sanitaria
(50201800610) Rimborsi spese di trasporto ai nefropatici
(50201800615) Contributi per cure climatiche agli invalidi di guerra
(50201800620) Contributi per cure termali agli invalidi di guerra
(50201800625) Contributi per indennità di abbattimento agli allevatori
(50201800630) Contributi alle farmacie rurali

## Articolazione del Piano dei Fattori Produttivi

### Percorso: Fattori Produttivi ASP

(50201800630) Contributi su diritti di macellazione
(502018007) Rimborsi, assegni e contributi v/Asl-Ao-Irccs-Policlinici della Regione
(502018006) Altri rimborsi, assegni e contributi
(502018501) Consulenze sanitarie e sociosan. da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione
(502018502) Consulenze sanitarie e sociosanit. da Terzi - Altri enti pubblici
(502018500) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie
(502018504) compensi per attività aggiuntive (CCNL-art. 55c.2) del personale dirigente
(502018505) compensi per attività aggiuntive (CCNL- L.1/2002) del personale del comparto
(502018506) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato
(502018507) Indennità a personale universitario -area sanitaria
(502018508) Lavoro interinale -area sanitaria
(502018509) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area sanitaria
(502018510) Collaborazioni da partecipazione a commissioni
(502018511) Oneri stipendiale personale sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione
(502018512) Oneri stipendiale personale sanitario in comando da Regioni, Enti Pubblici e da Università
(502018513) Oneri stipendiale personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
(502018503) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato
(502019001) Acquisto prestazioni accessorie da Personale Medico ed Infermieristico delle Asl-AO, IRCCS, Policlinici
(502019002) Acquisto di sacche sangue ed emocomponenti da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione
(502019003) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico V/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione
(502019004) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Altri enti
(502019005) Altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico - Extraregione
(502019006) Altri servizi sanitari da privato
(502019007) Acquisto di sacche sangue ed emocomponenti da privato
(502019008) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva
(502019000) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria
(502020000) Servizi non sanitari
(502021000) Servizi non sanitari
(502021001) Lavanderia
(502021002) Pulizia
(502021003) Mensa
(502021004) Riscaldamento
(502021005) Elaborazione dati - servizi di manutenzione ed aggiornamento software -
(502021006) Servizi trasporti (non sanitari)
(502021007) Smaltimento rifiuti
(502021008) Utenze telefoniche
(502021009) Utenze elettricità
(502021010) Altre utenze
(50202101010) Altro
(50202101015) Acqua
(502021011) Premi di assicurazione - R.C. Professionale
(502021012) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi
(502021013) Altri servizi non sanitari da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)
(502021014) Altri servizi non sanitari da pubblico
(502021015) Altri servizi non sanitari da privato
(50202101505) servizio di vigilanza
(50202101510) Gestione CUP
(50202101515) Pubblicità ed inserzioni
(50202101520) Spese postali
(50202101525) abbonamenti a giornali e riviste
(50202101530) Pubblicazioni gare
(50202101535) servizi di disinvestazione e sanificazione
(50202101540) altri servizi
(502022000) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

## Articolazione del Piano dei Fattori Produttivi

### Percorso: Fattori Produttivi ASP

(502022001) Consulenze non sanitarie V/Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione
(502022002) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri enti pubblici
(502022003) Consulenze non sanitarie da privato
(502022004) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato
(502022005) Lavoro interinale -area non sanitaria
(502022006) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area non sanitaria
(50202200605) Farmazione lavoro
(50202200610) Tirocini e Borse di Studio
(50202200615) Progetto attività lavorativa diversamente abili
(50202200620) personale religioso
(50202200625) personale LSU
(50202200630) lavoro interinale
(502022007) Oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione
(502022008) Oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Regioni, Enti Pubblici e da Università
(502022009) Oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
(502023000) Formazione (esternalizzata e non)
(502023001) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico
(502023002) Formazione (esternalizzata e non) da privato
(503000000) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)
(503010000) Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze
(503011000) Manutenzione e riparazione agli immobili e loro pertinenze
(50301100005) Manutenzione immobili
(50301100010) Manutenzione impianti idrici, elettrici, igienici, sanitari
(50301100015) Service impianti
(50301100020) Manutenzione elisuperfici
(503020000) Manutenzione e riparazione ai mobili e macchine
(503021000) Manutenzione e riparazione ai mobili e macchine
(503030000) Manutenzione e riparazione alle attrezzature tecnico-scientifico sanitarie
(503031000) Manutenzione e riparazione alle attrezzature tecnico-scientifico sanitarie
(503040000) Manutenzione e riparazione per la manut. di automezzi (sanitari e non)
(503041000) Manutenzione e riparazione per la manut. di automezzi (sanitari e non)
(503050000) Altre manutenzioni e riparazioni
(503051000) Altre manutenzioni e riparazioni
(503060000) Manutenzioni e riparazioni da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione
(503061000) Manutenzioni e riparazioni da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione
(504000000) Godimento di beni di terzi
(504010000) Fitti passivi
(504020000) Canoni di noleggio
(504021000) Canoni di noleggio - area sanitaria
(504022000) Canoni di noleggio - area non sanitaria
(504030000) Canoni di leasing
(504031000) Canoni di leasing - area sanitaria
(504032000) Canoni di leasing - area non sanitaria
(504040000) fitti, Locazioni e noleggi da Asl-Ao della Regione
(504041000) fitti, Locazioni e noleggi da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione
(505000000) Personale del ruolo sanitario
(505010000) Costo del personale dirigente ruolo sanitario
(505011000) Costo del personale dirigente medico
(505011001) Retribuzione tabellare dirigenza medica
(505011002) Indennità di esclusività dirigenza medica
(505011003) Oneri connessi al Fondo Posizione dirigenza medica
(50501100305) Indennità di Posizione dirigenza medica
(50501100310) Indennità di Specificità medica
(50501100315) Indennità di struttura complessa o assegno ad personam dirigenza medica

## Articolazione del Piano dei Fattori Produttivi

### Percorso: Fattori Produttivi ASP

(505011004)	Oneri connessi al Fondo Particolari condizioni di lavoro etc. dirigenza medica
(50501100405)	Competenze accessorie dirigenza medica
(50501100410)	Indennità di reperibilità dirigenza medica
(50501100415)	Lavoro straordinario dirigenza medica
(50501100420)	Indennità di Rischio Radiologico dirigenza medica
(505011005)	Oneri connessi al Fondo Risultato dirigenza medica
(505011006)	Oneri sociali dirigenza medica
(50501100605)	Cpdel dirigenza medica
(50501100610)	Cps dirigenza medica
(50501100615)	Enpam dirigenza medica
(50501100620)	Inadel dirigenza medica
(50501100625)	Inail dirigenza medica
(50501100630)	Inps dirigenza medica
(505011007)	Equo Indennizzo dirigenza medica
(505012000)	Costo del Personale dirigente non medico
(505012001)	Retribuzione tabellare dirigenza non medica
(505012002)	Indennità di esclusività dirigenza non medica
(505012003)	Oneri connessi al Fondo Posizione dirigenza non medica
(50501200305)	Indennità di Posizione dirigenza non medica
(50501200310)	Indennità di struttura complessa o assegno ad personam dirigenza non medica
(505012004)	Oneri connessi al Fondo Particolari condizioni di lavoro etc. dirigenza non medica
(50501200405)	Competenze accessorie dirigenza non medica
(50501200410)	Indennità di reperibilità dirigenza non medica
(50501200415)	Lavoro straordinario dirigenza non medica
(505012005)	Oneri connessi al Fondo Risultato dirigenza non medica
(505012006)	Oneri sociali dirigenza non medica
(50501200605)	Cpdel dirigenza non medica
(50501200610)	Cps dirigenza non medica
(50501200615)	Enpam dirigenza non medica
(50501200620)	Inadel dirigenza non medica
(50501200625)	Inail dirigenza non medica
(50501200630)	Inps dirigenza non medica
(505012007)	Equo Indennizzo dirigenza non medica
(505021000)	Costo del personale comparto ruolo sanitario
(505021001)	Retribuzione tabellare comparto ruolo sanitario
(505021002)	Oneri connessi al Fondo Fascie comparto ruolo sanitario
(50502100205)	indennità infermieriche comparto ruolo sanitario
(50502100210)	Fascie comparto ruolo sanitario
(50502100215)	Indennità di coordinamento e di posizione organizzativa comparto ruolo sanitario
(505021003)	Oneri connessi al Fondo Particolari condizioni di lavoro etc. comparto ruolo sanitario
(50502100305)	Competenze accessorie comparto ruolo sanitario
(50502100310)	Indennità di reperibilità comparto ruolo sanitario
(50502100315)	Lavoro straordinario comparto ruolo sanitario
(50502100320)	Indennità di rischio radiologico comparto ruolo sanitario
(505021004)	Oneri connessi al Fondo Produttività comparto ruolo sanitario
(505021005)	Oneri sociali comparto ruolo sanitario
(50502100505)	cpdel comparto ruolo sanitario
(50502100510)	Inadel comparto ruolo sanitario
(50502100515)	Inail comparto ruolo sanitario
(50502100520)	Inps comparto ruolo sanitario
(505021006)	Equo Indennizzo comparto ruolo sanitario
(506000000)	Personale del ruolo professionale
(506010000)	Costo del personale dirigente ruolo professionale
(506011001)	Retribuzione tabellare dirigente ruolo professionale

## Articolazione del Piano dei Fattori Produttivi

### Percorso: Fattori Produttivi ASP

(506011002) Oneri connessi al Fondo Posizione dirigente ruolo professionale
(50601100205) Indennità di Posizione dirigente ruolo professionale
(50601100210) Indennità di struttura complessa o assegno ad personam dirigente ruolo professionale
(506011003) Oneri connessi al Fondo Particolari condizioni di lavoro etc. dirigente ruolo professionale
(506011004) Oneri connessi al Fondo Risultato dirigente ruolo professionale
(506011005) Oneri sociali dirigente ruolo professionale
(50601100505) cpdel dirigente ruolo professionale
(50601100510) Inadel dirigente ruolo professionale
(50601100515) Inail dirigente ruolo professionale
(50601100520) Inps dirigente ruolo professionale
(506011006) Equo Indennizzo dirigente ruolo professionale
(506021000) Costo del personale comparto ruolo professionale
(506021001) Retribuzione tabellare comparto ruolo professionale
(506021002) Oneri connessi al Fondo Fascie comparto ruolo professionale
(50602100205) Fascie comparto ruolo professionale
(50602100210) Indennità di coordinamento e di posizione organizzativa comparto ruolo professionale
(506021003) Oneri connessi al Fondo Particolari condizioni di lavoro etc. comparto ruolo professionale
(50602100305) Competenze accessorie comparto ruolo professionale
(50602100310) Indennità di reperibilità comparto ruolo professionale
(50602100315) Lavoro straordinario comparto ruolo professionale
(506021004) Oneri connessi al Fondo Produttività comparto ruolo professionale
(506021005) Oneri sociali comparto ruolo professionale
(50602100505) cpdel comparto ruolo professionale
(50602100510) Inadel comparto ruolo professionale
(50602100515) Inail comparto ruolo professionale
(50602100520) Inps comparto ruolo professionale
(506021006) Equo Indennizzo comparto ruolo professionale
(507010000) Personale ruolo tecnico
(508010000) Personale del ruolo amministrativo
(508011000) Costo del Personale dirigente del ruolo amministrativo
(508011001) Retribuzione tabellare dirigente del ruolo amministrativo
(508011002) Oneri connessi al Fondo Posizione dirigente del ruolo amministrativo
(50801100205) Indennità di Posizione dirigente del ruolo amministrativo
(50801100210) Indennità di struttura complessa o assegno ad personam dirigente del ruolo amministrativo
(508011003) Oneri connessi al Fondo Particolari condizioni di lavoro etc. dirigente del ruolo amministrativo
(508011004) Oneri connessi al Fondo Risultato dirigente del ruolo amministrativo
(508011005) Oneri sociali dirigente del ruolo amministrativo
(50801100505) cpdel dirigente del ruolo amministrativo
(50801100510) Inadel dirigente del ruolo amministrativo
(50801100515) Inail dirigente del ruolo amministrativo
(50801100520) Inps dirigente del ruolo amministrativo
(508011006) Equo Indennizzo dirigente del ruolo amministrativo
(508021000) Coste del personale comparto del ruolo amministrativo
(508021001) Retribuzione tabellare
(508021002) Oneri connessi al Fondo Fascie
(50802100205) Fascie
(50802100210) Indennità di coordinamento e di posizione organizzativa
(508021003) Oneri connessi al Fondo Particolari condizioni di lavoro etc.
(50802100305) Competenze accessorie
(50802100310) Indennità di reperibilità
(50802100315) Lavoro straordinario
(508021004) Oneri connessi al Fondo Risultato/Produttività
(508021005) Oneri sociali
(50802100505) cpdel

## Articolazione del Piano dei Fattori Produttivi

---

### Percorso: Fattori Produttivi ASP

(50802100510) Inadel
(50802100515) Inail
(50802100520) Inps
(508021006) Equo Indennizzo
(509000000) Oneri diversi di gestione
(509010000) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)
(509011001) ICI
(509011002) TARSU
(509011003) Altre Imposte( escluse IRAP, IRES, ICI e TARSU )
(50901100305) Imposte di registro
(50901100310) Tasse per concessioni Governative
(50901100315) Tassa di circolazione di automezzi
(50901100320) altre tasse
(509020000) Perdite su crediti
(509031000) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale
(509031001) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Direzione Aziendale
(50903100105) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Direzione Generale
(50903100110) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Direzione Sanitaria
(50903100115) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Direzione Amministrativa
(509031002) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per Collegio Sindacale
(509032000) Altri oneri diversi di gestione
(509032001) Rimborso spese personale dipendente
(509032002) Altri oneri diversi di gestione
(50903200205) Patrocinio legale
(50903200210) Commissioni su CCP
(50903200215) Pedaggi autostradali
(50903200220) altre spese
(510000000) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
(510011000) Ammortamenti dei costi di impianto e di ampliamento
(510012000) Ammortamenti dei costi di ricerca e sviluppo
(510013000) Ammortamenti dei diritti di brevetto , di concessione, di pubblicità e di utilizzazione delle opere
(510014000) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni immateriali
(51001400005) Ammortamenti per lavori eseguiti su beni di terzi
(511000000) Ammortamenti dei fabbricati
(511010000) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)
(511020000) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)
(512000000) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali
(512011000) Ammortamenti di impianti e macchinari
(512012000) Ammortamenti di attrezzature sanitarie e scientifiche
(512013000) Ammortamenti di mobili e arredi
(512014000) Ammortamenti di automezzi e altri mezzi di trasporto
(512015000) Ammortamenti di altri beni materiali
(51201500010) Ammortamenti beni protesici
(513000000) Svalutazione dei crediti
(514000000) Variazione rimanenze



**REGOLAMENTO DI  
CONTABILITA' ANALITICA  
AZIENDA SANITARIA LOCALE  
DI POTENZA**



## PREMESSA

Il presente manuale nasce dall'esigenza scaturita dal processo di cambiamento del Servizio Sanitario Nazionale, caratterizzato dalla presenza di politiche di contenimento delle risorse finanziarie statali e da una costante tensione verso l'economicità della gestione.

In tale contesto il Sistema Sanitario ha la necessità di adottare nuove strategie atte a contenere e controllare la spesa sanitaria pubblica.

Si è messa in evidenza la necessità di individuare metodi e strumenti in grado di promuovere l'orientamento dell'azione verso nuove logiche gestionali, nuove modalità di svolgimento dei processi decisionali e operativi, nuove modalità nella organizzazione del lavoro per il conseguimento degli obiettivi di salute e delle finalità dell'organizzazione, utilizzando al meglio le risorse a disposizione.

La valutazione delle modalità di utilizzo delle risorse ha rappresentato un importante fattore di cambiamento nella direzione di una razionalizzazione del funzionamento del sistema sanitario nazionale e regionale ed ha attivato una forte pressione verso l'utilizzo di tutti quegli strumenti che potessero consentire di affrontare il problema.

La contabilità generale, che consente di valutare il risultato delle operazioni esterne dell'azienda, e la contabilità direzionale, che si focalizza sull'osservazione e l'analisi della gestione interna, sono strumenti di pianificazione, programmazione e controllo e rappresentano l'asse portante del sistema contabile aziendale.

A sua volta la contabilità direzionale ha come sottosistema principale la "contabilità analitica per centri di costo".

In Regione Basilicata il sistema di contabilità analitica per centri di costo è stato introdotto dalla Legge Regionale n° 34/1995 e con la legge finanziaria 2006 la regione Basilicata ha avviato un processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle Aziende Sanitarie definendo i criteri e le modalità di certificazione dei bilanci delle Aziende Sanitarie.

L'obbligo, derivante dal nuovo Patto della Salute per il triennio 2010-2012 di effettuare la valutazione straordinaria dello stato delle procedure amministrativo contabili, con conseguente certificazione della qualità dei dati contabili delle Aziende Regionali, ha portato la Regione Basilicata a progettare un percorso che porti a garantire la qualità delle suddette procedure, dei dati contabili secondo gli standard dettati dal Ministero.

Con DGR n. 677 del 07.06.2013 ha approvato il percorso attuativo della certificabilità (P.A.C.) definendo i requisiti comuni in termini di standard organizzativi, contabili, procedurali e le linee guida per la gestione della contabilità analitica.

L'Azienda Sanitaria locale di Potenza con il presente manuale intende uniformarsi alle linee guida regionali per la gestione della contabilità analitica e la costruzione del modello ministeriale LA.



## LA CONTABILITA' PER CENTRI DI COSTO

La contabilità analitica (CON.AN) per centri di costo ha come obiettivo quello di rilevare i valori economici correlati all'uso di risorse con riferimento ad ambiti di responsabilità particolari, per consentire all'Azienda ASP di Potenza di effettuare analisi e valutazioni di merito nei confronti di coloro che influenzano l'organizzazione delle attività dirette alla produzione di servizi in grado di soddisfare, dal punto di vista qualitativo e quantitativo, la domanda di salute dei cittadini.

L'Azienda, pertanto ha definito :

- l'oggetto di misurazione;
- il piano dei centri di costo,
- il piano dei fattori produttivi,
- il sistema di ripartizione dei costi diretti.

“Elemento indispensabile” per lo sviluppo del sistema di **contabilità analitica aziendale**, è dotarsi di una procedura informatica in grado di alimentare il nuovo sistema. A tal fine si è dotata in un data warehouse (DWH) aziendale.

Il sistema di procedure che l'azienda ha sviluppato è strettamente integrato con l'intera struttura aziendale, al fine di soddisfare precise necessità di carattere organizzativo e contabile:

- necessità di carattere organizzativo: la struttura organizzativa dell'Azienda prevede una immediata e corretta circolazione dei flussi informativi che consentano il monitoraggio degli andamenti e dei cambiamenti, anche attraverso l'introduzione o il continuo miglioramento nell'utilizzo degli strumenti tecnici, software applicativi e hardware in uso.
- necessità di carattere contabile:
  - suddividere l'Azienda in centri di costo/responsabilità;
  - definire le regole precise per la allocazione dei costi/ricavi ai centri;
  - effettuare tutte le operazioni contabili necessarie alla produzione delle informazioni indispensabili per la corretta alimentazione del sistema di Contabilità Direzionale;
  - individuare adeguati criteri di elaborazione dei dati.

L'implementazione del sistema informativo di contabilità analitica parte dalla definizione dei centri di responsabilità aziendale e prosegue nell'individuare i principi e le regole mediante le quali andare ad assegnare i costi ed i ricavi ai centri di costo.

L'analisi dei costi è quell'attività che sta alla base della contabilità analitica e che si occupa di determinare il costo totale di un particolare oggetto di costo.

### OGGETTO DI MISURAZIONE

L'oggetto di misurazione è essenziale nella configurazione dei costi. Esso può essere definito come entità gestionale e strutturale che genera costo e della quale si vuole conoscere il costo totale.

L'Azienda Sanitaria Locale di Potenza di fronte ad un mutamento delle proprie finalità e di conseguenza delle esigenze conoscitive interne ed esterne potrà nel tempo variare “l'Oggetto di misurazione”.

Pertanto l'Azienda intende sviluppare , a partire dagli stessi dati di contabilità analitica, classificazioni di costo conformi agli oggetti di misurazione selezionati di volta in volta in base a specifiche esigenze.



In particolare l'analisi dei costi potrà focalizzarsi su:

- livelli essenziali di assistenza così come definiti dal DPCM 29/11/2001(per soddisfare il fabbisogno informativo risultante dal modello ministeriale LA),
- unità operativa e/o semplice dipartimentale (centro di responsabilità),
- articolazione di una unità operativa (centro di costo),
- prodotto dell'attività sanitaria (es. DRG),
- particolare prestazione ( es. esame di azotemia),
- processo gestionale (es. accettazione sanitaria),
- percorso diagnostico terapeutico( es. diabete),
- funzione gestionale (es. comunicazione con il paziente), ecc.

In relazione all'interfaccia di finalità perseguite e oggetto di analisi si differenzieranno le modalità di determinazione dei costi rilevati ai fini di supportare il processo decisionale della Direzione Strategica dell'ASP di Potenza.

L'Azienda Sanitaria di Potenza intende costruire un sistema di rilevazione dei costi che sia in grado di :

- produrre informazioni attendibili sui costi (e sui proventi) relativi a definiti oggetti di rilevazione(specifici aggregati aziendali, unità organizzative, aree di attività, specifiche prestazioni, etc.);
- individuare cosa determina il comportamento dei costi e supportare i processi decisionali;
- capire cosa influenza l'ammontare dei costi e come le decisioni influenzano tale ammontare;
- migliorare i processi di utilizzo delle risorse (livelli di efficienza).

## **PIANO DEI CENTRI DI COSTO**

I centri di costo sono da considerarsi per la contabilità dei costi gli oggetti primi di attribuzione dei costi dei vari fattori produttivi. Essi possono essere definiti come «costruzione contabile tramite la quale raccogliere, con riferimento ad aggregati di operazioni elementari o di operazioni complesse svolte in unità organizzative individuate od individuabili, i costi dei fattori produttivi impiegati».

L'Azienda Sanitaria di Potenza ha rivisto il piano dei centri di costo recependo lo schema regionale individuato nella DGR n. 677 del 07.06.2013, procedendo a specifiche sub articolazioni dei centri in conformità alle proprie caratteristiche organizzative e operative ed al proprio atto aziendale.

Nella rivisitazione del piano dei centri di costo l'Azienda ha tenuto conto dei seguenti vincoli:

- l'organizzazione dell'azienda, con l'individuazione delle responsabilità all'interno dell'azienda stessa;
- il fabbisogno informativo relativo ai costi per livelli assistenziali (modello LA).
- La DGR 677/2013

Il piano aziendale è impostato con la stessa logica di quello regionale in particolare:



- il primo livello di dettaglio è relativo alle tre macro-articolazioni assistenziali (assistenza collettiva, distrettuale e ospedaliera), con l'integrazione di un'ulteriore articolazione relativa ai costi generali aziendali, da ribaltare nella costruzione dei costi per livelli assistenziali e per distretti/presidi, atteso che il modello LA è a costi pieni;
- il livello di dettaglio dell'assistenza collettiva e distrettuale deriva dal modello LA. Ciò comporta, relativamente ad alcune linee di attività, l'individuazione di centri di rilevazione che non corrispondono a veri e propri centri di responsabilità (intesi nel senso di centri di produzione di prestazioni) quanto, piuttosto, a centri di acquisto di prestazioni sanitarie da terzi, soggetti erogatori accreditati e contrattati (costi rilevati nella macro-voce economica "prestazioni sanitarie") e soggetti che gestiscono attività proprie delle ASL in service (costi rilevati nella macro-voce economica "servizi sanitari per erogazione prestazioni");
- la terza macro-articolazione è riferita al complesso delle prestazioni erogate nei presidi ospedalieri, che attengono ai tre livelli assistenziali (assistenza collettiva per gli screening, assistenza distrettuale per l'attività ambulatoriale e assistenza ospedaliera);
- il piano dei centri di rilevazione consente l'aggregazione dipartimentale.

### **I centri di rilevazione**

I centri di rilevazione vengono articolati nelle seguenti tipologie:

- centri di responsabilità, con due livelli: le macro articolazioni organizzative (i distretti, i presidi ospedalieri, i dipartimenti) e le strutture complesse e semplici dipartimentali;
- centri di costo: articolazioni dei centri di responsabilità. Possono essere riferiti sia a strutture semplici (all'interno dei distretti e delle strutture complesse) sia a parti non strutturate organizzativamente ma per le quali è necessario rilevare distintamente i costi (per la loro rilevanza economica o perché riferiti a diversi livelli e sub-livelli assistenziali). Sono compresi nei centri di costo anche quelli che, pur non corrispondendo ad articolazioni organizzative aziendali, servono per raccogliere i valori rilevati in altri centri e scorporati per esigenze informative relative ai livelli assistenziali (ad esempio, il centro "vaccinazioni" che raccoglie costi di responsabilità di altri centri: igiene e sanità pubblica, consultori, mmg e pls);
- centri di acquisto di prestazioni finali: comprendono gli acquisti da terzi soggetti erogatori accreditati e contrattati e i contratti di service per la fornitura di servizi finali. Si tratta di centri relativi a livelli assistenziali che non prevedono (o prevedono in misura parziale) la produzione diretta di servizi/prestazioni da parte dell'azienda. Un esempio è costituito dal centro assistenza idrotermale che non comprende mai produzione diretta e, di norma, è privo di personale addetto all'acquisizione di tali prestazioni. Anche per alcuni livelli assistenziali distrettuali, relativi



all'assistenza socio-sanitaria semiresidenziale e residenziale, la produzione può essere totalmente garantita da terzi soggetti erogatori o da contratti di service.

## I centri di costo

I centri di costo sono a loro volta classificati nelle seguenti tipologie:

- **centri finali:** sono i centri di costo che svolgono in misura prevalente attività finale diretta all'utente. Nell'ospedale sono centri finali quelli relativi alle specialità con attività di degenza, che svolgono essenzialmente attività "finale", di ricovero e ambulatoriale, e, in misura inferiore, attività "intermedia" a favore di ricoverati di pertinenza di altre specialità (consulenze e diagnostica strumentale a ricoverati);
- **centri intermedi:** sono i centri di costo relativi alle specialità senza posti letto (o con un numero limitato di posti letto da utilizzare a seguito di particolari accertamenti/trattamenti), che svolgono sia attività finale (ambulatoriale) che attività intermedie a favore di centri finali (ovvero prestazioni di diagnostica strumentale a ricoverati di altre specialità);
- **centri di supporto sanitario e non sanitario:** sono centri che forniscono attività di supporto per la produzione dei servizi finali sanitari (ad esempio farmacia ospedaliera) e non (attività alberghiere, manutenzione degli immobili e delle tecnologie ecc.);
- **centri comuni:** sono i centri di costo che raccolgono i costi relativi a più centri finali o a loro aggregazioni (dipartimenti/distretti/presidi), ma sempre all'interno di una delle tre macro-articolazioni (assistenza collettiva, distrettuale e ospedaliera). Sono compresi in tale ambito i centri che rilevano costi comuni a due o più sub-livelli assistenziali, ad esempio il centro "medicina generale" che rileva i costi del personale dipendente addetto alle attività di supporto (scelta e revoca ecc.), da ripartire tra i due sub-livelli assistenziali relativi ai mmg e ai pls;
- **centri generali:** sono i centri che raccolgono costi generali aziendali che riguardano i tre macro-livelli assistenziali.

Nel piano dei centri di costo aziendale viene specificato il tipo :

- CdR – centro di responsabilità,
- F-finale,
- I-intermedio,
- Ss- supporto sanitario,
- Sa-supporto non sanitario,
- C- comune,
- G- generale



- CdA – centro di acquisto.

## PIANO DEI FATTORI PRODUTTIVI

Il piano dei fattori produttivi (FP) costituisce, assieme al piano dei centri di costo, uno degli elementi di base costitutivi del sistema di contabilità analitica dell'azienda. La finalità assegnata a tale strumento è quella di operare una classificazione per natura degli elementi di costo in grado di rappresentare adeguatamente i vari fattori produttivi utilizzati nei processi di produzione ed erogazione dei servizi propri dell'ASP di Potenza e dei singoli centri di costo in cui si articolano.

Il piano dei FP è strutturato in modo da:

- a) permettere livelli di analisi dei costi di carattere più generale e che coinvolgono dimensioni operative dell'azienda sanitaria superiori al livello di CdC (centro di costo), di centro di Responsabilità e di Livello di Assistenza, ai quali i costi dei FP sono normalmente riferiti;
- b) consentire un immediato riscontro con i conti di COGE(contabilità generale), in modo da facilitare il raccordo e l'integrazione tra le due contabilità (analitica e generale).

Le componenti del piano dei FP aziendale corrispondono in larghissima misura alle voci di costo del piano dei conti della contabilità generale. Tale scelta non solo viene incontro alla già citata esigenza di agevolare la riconciliazione tra COAN e COGE, ma permette anche una facile adozione dello stesso. La costruzione di un piano dei FP che rispetti tali caratteristiche garantisce una facile riconciliazione in funzione del sistema software in uso in azienda. Il sistema di contabilità risulta preventivamente integrato nelle due sue componenti pertanto l'impiego di semplici tabelle di raccordo consente di ricondurre le informazioni relative ai fattori produttivi individuati nel piano dei FP aziendale con la corrispondente voce del piano dei conti e del modello ministeriale CE(schema di conto economico regionale).

## LA CONFIGURAZIONE DI COSTO

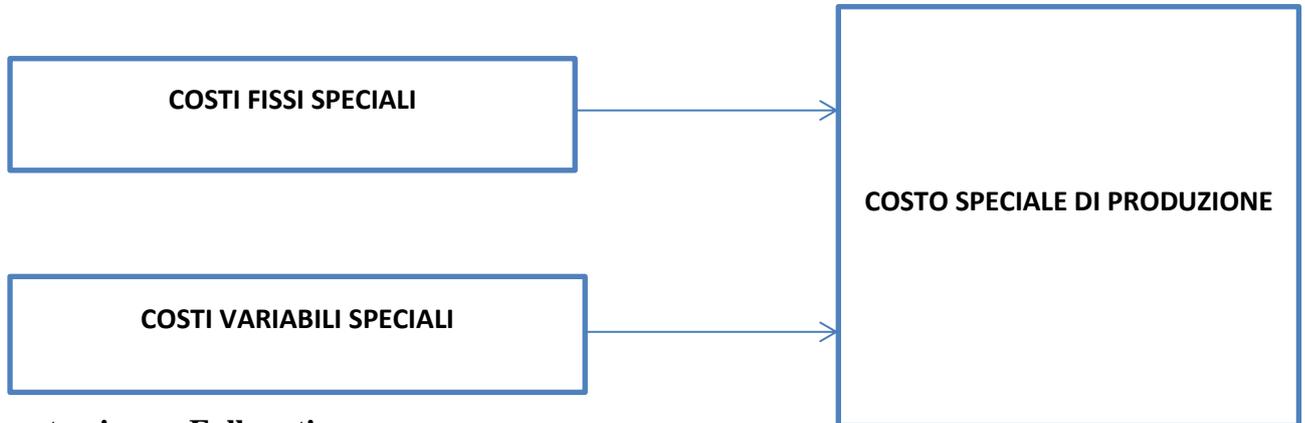
Perché l'analisi ed il calcolo dei costi apportino un valido supporto all'attività di gestione, in particolare, all'attività di direzione, è importante definire le regole su cui progettare un sistema che metta a disposizione le informazioni di costo necessarie a soddisfare i bisogni informativi dei soggetti decisori.

Poiché informazioni di costo diverse, soddisfano bisogni informativi diversi, è opportuno partire chiarendo lo scopo per cui si effettua la valorizzazione di una determinata quantità di risorsa.

L'Azienda Sanitaria di Potenza ha scelto le seguenti configurazioni di costo:

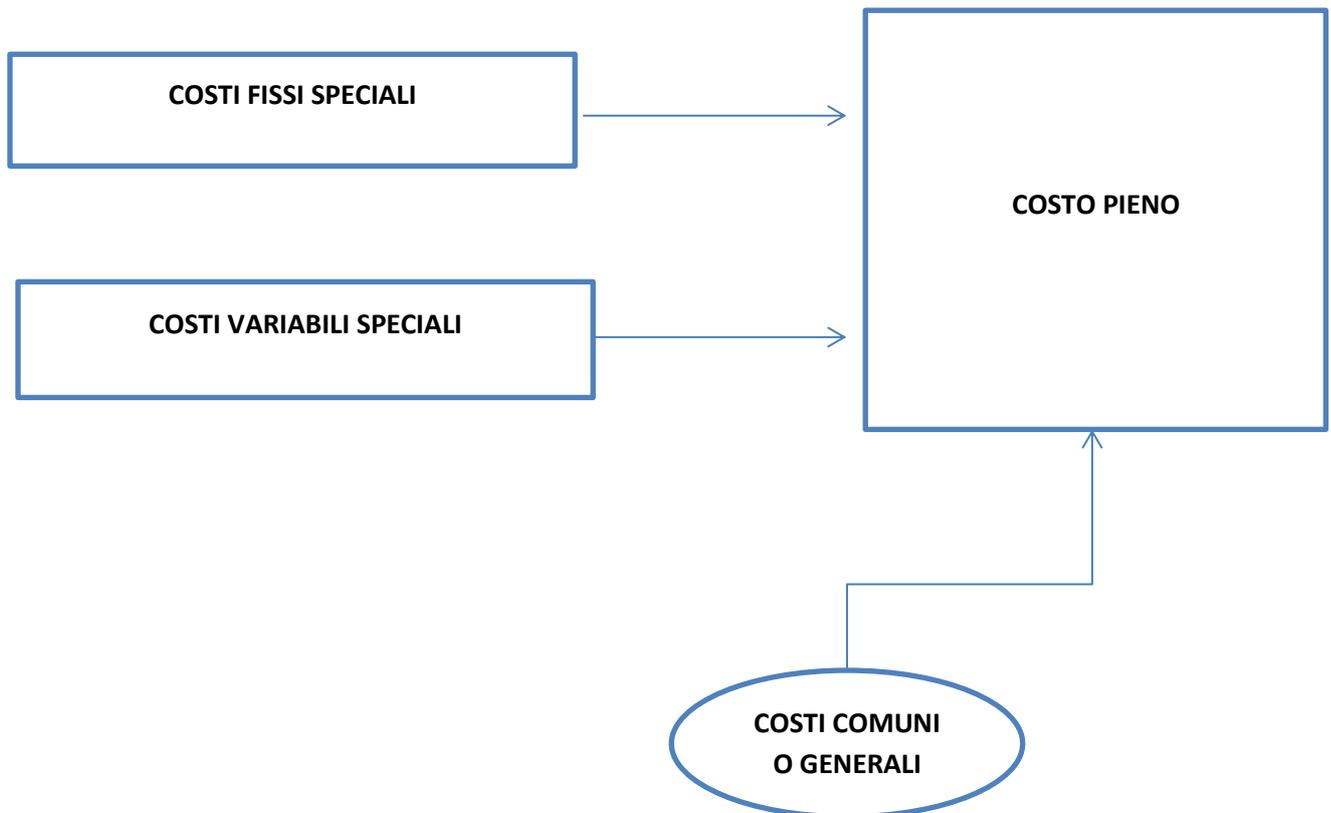
- **direct costing** evoluto o costo speciale di produzione(per essere in linea con gli strumenti di budget e sistema di reporting)
- **full costing** (per la predisposizione del modello ministeriale LA)

**Il costo speciale di produzione** è la configurazione che si ottiene quando nel calcolo economico vengono considerati i fattori produttivi che partecipano in modo esclusivo alla realizzazione dell'oggetto di rilevazione e che originano costi speciali (variabili e fissi). Restano esclusi dal calcolo i costi comuni e generali.



**Il costo pieno o Full costing**

Si ha quando al costo speciale si aggiungono i valori relativi ai fattori produttivi che concorrono simultaneamente alla realizzazione di più oggetti di rilevazione. Nella determinazione del costo pieno vengono imputati all'oggetto di riferimento del calcolo tutti i costi indipendentemente dal fatto che essi possano essere classificati come speciali, comuni, come fissi o come variabili.





## **La classificazione dei costi**

I valori di costo possono essere analizzati avendo come oggetto di riferimento le seguenti quattro dimensioni:

- esercizio oppure il periodo infra-annuale di riferimento
- prodotto o prestazione oggetto del processo di trasformazione economica dell'azienda
- singole unità organizzative dell'azienda medesima
- singole fasi dei processi (core e di supporto) identificabili all'interno della catena del valore aziendale.

Partendo da questo presupposto è possibile individuare diverse tipologie di costo a seconda

- del grado di attribuibilità dei medesimi alle singole unità organizzative (costi specifici e costi comuni)
- della possibilità di imputare direttamente i costi ai prodotti/prestazioni generati dal processo di trasformazione economica (costi diretti/costi indiretti)
- della possibilità (in un'ottica di responsibility account) di controllo sui medesimi da parte del responsabile di un'unità organizzativa dell'azienda;
- della variabilità dei medesimi in relazione ai volumi di produzione (costi fissi/costi variabili).

E' importante sottolineare come quest'ultima classificazione assume significato solo se inquadrata in un orizzonte temporale circoscritto nel quale si assumono come definite, sia la tipologia dei processi di produzione posti in essere dall'azienda, sia la capacità produttiva (generatrice di costi fissi).

### **Costi speciali e costi comuni**

Si definiscono speciali i costi immediatamente imputabili ad una data unità organizzativa aziendale, es: centro di costo, centro di responsabilità. Negli altri casi si parla di costi comuni. E' da notare che la caratteristica di speciale o comune non è strettamente legata alla natura del costo ma alla possibilità concreta o alla convenienza pratica di imputazione a uno degli oggetti descritti. Nei sistemi di contabilità direzionale, si rinuncia talvolta a trattare come speciali alcuni costi pur tecnicamente attribuibili con precisione. Ciò avviene nei casi in cui la rilevazione specifica sarebbe eccessivamente onerosa rispetto ai benefici che produrrebbe. Si pensi al costo dell'energia elettrica. Questo è tecnicamente imputabile con precisione a ciascun reparto di degenza e perfino a ciascun ambulatorio. Sarebbe sufficiente installare un contatore in ogni locale. E' tuttavia evidente che questa soluzione sarebbe generatrice di costi eccessivi rispetto ai benefici economici che una tale precisione potrebbe favorire.

### **Costi diretti e costi indiretti**

Si definiscono costi diretti quelli direttamente imputabili all'oggetto dell'output del processo di produzione economica aziendale, es: ai singoli prodotti/prestazioni, o ad una determinata fase di un



processo di produzione. Tutti gli altri costi che emergono dall'attività produttiva, ma non direttamente attribuibili ad uno degli oggetti indicati, si definiscono costi indiretti.

### **Costi controllabili e costi non controllabili**

Questa definizione si riferisce alla possibilità che il responsabile di un'area aziendale sottoposta a budget (tecnicamente centro di responsabilità) possa realmente governare un costo imputato al suo centro.

### **Costi fissi e costi variabili**

E' forse la classificazione più rilevante ai fini dell'analisi economica orientata alle decisioni. Si definiscono costi fissi quelli che non variano al variare della quantità di produzione.

Si pensi ad esempio ai costi per l'ammortamento dell'immobile che ospita un'azienda ospedaliera o allo stipendio di una caposala. Il loro ammontare prescinde dal numero di prestazioni effettuate mentre è strettamente correlato alla capacità produttiva dispiegata.

### **CRITERI GUIDA**

I criteri guida per la progettazione assunti dall'Azienda sono:

- semplicità di rilevazione dei costi ai centri di costo,
- tempestività della rilevazione
- messa in rilievo dei fattori controllabili,
- competenza temporale, ossia in relazione al momento del consumo effettivo di un determinato fattore produttivo con riferimento ad uno specifico centro di costo,
- valorizzazione delle risorse impiegate nelle loro componenti di "prezzo" e "quantità".

### **ATTRIBUZIONE DI COSTI**

#### **PERSONALE DIPENDENTE**

Il costo del personale, articolato secondo i diversi ruoli e profili, esprime, in termini monetari, il contributo che ciascun dipendente fornisce all'Azienda e più precisamente ai singoli centri di costo e di responsabilità, per la produzione di prestazioni e l'erogazione di servizi in un dato periodo di tempo.

Il criterio di rilevazione è il metodo del costo effettivo, sia per la componente fissa, sia per la parte variabile, comprensivo degli oneri previdenziali ed assistenziali, considerando, in ogni caso, il valore di competenza economica (maturato) del periodo e non il valore pagato.

Trattasi del costo del personale assunto dall'Azienda con contratto pubblico a tempo determinato ed indeterminato.

Le quote di fondi di competenza dell'anno di riferimento, non ancora pagate a chiusura dell'esercizio, vanno imputate alle unità operative sulla base delle informazioni disponibili o stimando un valore medio per singola unità operativa.

Rispetto al piano dei conti della contabilità generale è stata maggiormente articolata la voce "Personale sanitario non medico – comparto" creando i fattori produttivi per differenziare i costi in funzione delle qualifiche professionali (infermiere, tecnico di laboratorio, tecnico di radiologia, tecnico della prevenzione, assistente sanitario, dietista e ostetrica, fisioterapisti, educatori professionali, ecc) .



Per quanto riguarda l'attribuzione del personale dipendente ai centri di costo, ciascun dipendente deve essere allocato, dal punto di vista contabile, ad un centro di costo specifico, ossia al centro di costo rispetto al quale fornisce il proprio contributo per la produzione di prestazioni e servizi.

Sul piano operativo, tuttavia, è frequente osservare operatori che svolgono la propria attività in più centri di costo, ponendo il problema della corretta allocazione.

Il dipendente deve essere allocato nel centro di costo in cui presta la propria attività prevalente e dal quale dipende funzionalmente.

Il personale soggetto a mobilità, ovvero quel personale che, pur avendo un'unità operativa di assegnazione formale ed una unità operativa di assegnazione sostanziale, può prestare, per esigenze di servizio, la propria attività in una unità operativa diversa da quelle di assegnazione, dovrà essere allocato nel centro di costo dove svolge prevalentemente la propria attività. Sarà poi necessario, a cura dell'Ufficio Budget e Controllo di Gestione, d'intesa con l'Ufficio in cui il dipendente svolge prevalentemente la propria attività, procedere ai successivi ribaltamenti dei costi imputabili ad altri Uffici.

E' il caso tipico del personale che opera nel territorio, che pur essendo assegnato all'USIB A, contemporaneamente svolge attività anche per l'USIB B oppure del personale medico che assegnato ad una unità operativa ospedaliera opera strutturalmente nel Pronto Soccorso; ovvero il personale infermieristico che all'attività di divisione affianca l'attività ambulatoriale.

Le regole relative ai criteri generali, da utilizzare per l'allocazione del costo del personale, devono essere interpretate con sufficiente elasticità.

Pertanto sono diverse le soluzioni che si possono adottare, ad esempio:

- attribuire l'intero valore del costo del personale al centro di costo nel quale viene svolta prevalentemente l'attività, laddove per "prevalenza" si intende oltre il 90% dell'attività;
- attribuire al centro di costo comune i dipendenti rispetto ai quali non è possibile individuare un'attività prevalente e quindi ripartirne il costo sulla base della percentuale dell'attività svolta per i diversi centri di costo, calcolata in funzione delle ore/giorni –uomo dedicate alle diverse attività.

In particolare per l'analisi economica dell'attività ospedaliera si pone il problema dell'attribuzione del personale operante nell'ambito di un centro di responsabilità ospedaliero, ma contemporaneamente su diverse tipologie assistenziali: ricoveri ordinari, ricoveri diurni, attività ambulatoriale.

Il costo del personale medico dovrà essere ripartito secondo le diverse "linee di produzione", utilizzando come parametro il tempo del personale medico previsto/necessario per svolgere determinate prestazioni: ore effettive / orari di apertura degli ambulatori / piani di lavoro.

Per garantire l'efficacia della rilevazione e la possibilità della sua applicazione su tutta la realtà dei vari ambiti territoriali, è stato scelto il criterio che fa riferimento agli orari di apertura degli ambulatori che consente di giungere alla determinazione del costo dell'attività ambulatoriale, rapportando il costo totale dell'attività medica alla quota di ore dedicate dall'equipe alla stessa attività ambulatoriale, attribuendo la residua quota all'attività di degenza ospedaliera, suddivisa fra ricoveri ordinari e ricoveri diurni.

L'applicazione del criterio richiede la determinazione del personale di riferimento e la relativa quantificazione del monte ore complessivo dedicato all'attività assistenziale; al monte ore andrà rapportato l'orario di apertura complessivo degli ambulatori per determinare la quota di costi attribuibile all'assistenza ambulatoriale e da stornare conseguentemente dal costo dell'assistenza ospedaliera.

Il costo del personale comandato presso altre aziende viene rilevato con segno opposto, seguendo le linee guida al Piano dei Conti della Contabilità Generale.



Si utilizza il criterio del ricavo attraverso il ricorso alla valorizzazione delle prestazioni stesse nei sistemi tariffari di rimborso della degenza o nel nomenclatore tariffario regionale per l'ambulatoriale, in quanto si porrebbe già a monte una relazione fra costi e ricavi influenzata dalle politiche tariffarie e non dall'effettivo impiego delle risorse.

matricola	cognome	nome	ore lavorate			costo						ripartizione costo		
			tot.	attività non assistenziale	attività assistenziale	att. 1		att. 2		att. 3		att.1	att.2	att.3
						v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%			

In sostanza, il sistema di contabilità per centri di costo deve contenere le informazioni necessarie alla comprensione del costo del personale per la valutazione di efficienza e di produttività.

**Rilevazione del personale per centri di costo:** si individuano due fasi :

<b>ASSUNZIONE DEL DIPENDENTE</b>	l'assunzione del dipendente può avvenire a tempo indeterminato o a tempo determinato	
	<b>assunzione per uno specifico settore e/o Unità operativa (CdR)</b>	alla stipula del contratto di lavoro viene espressamente indicato il Centro di Responsabilità(CdR) e/o di costo(CdC). In caso mancanza di individuazione specifica delle funzioni l'assegnazione viene fatta a specifico "centro di costo risorse comuni"
	<b>assunzione per area dipartimentale, per presidio ospedaliero, per ambito territoriale, ecc.</b>	alla stipula del contratto di lavoro viene espressamente indicato il Centro di Responsabilità(CdR):dipartimento, direzione amministrativa, direzione medica ospedaliera, direzione sanitaria, direzione di USIB ed il CdC "centro di costo risorse comuni". L'UOC Gestione del personale provvederà con apposita nota a comunicare ed ad assegnare temporaneamente il CdR e/o il CdC, invitando il destinatario, all'atto della allocazione della risorsa, ad individuare il nuovo CdR e/o i CdC. Dalla ricezione della comunicazione ed entro un mese dall'assunzione l'UOC Gestione del personale provvederà ad inserire nell'anagrafica del dipendente il CdR e/o i CdC, con decorrenza ai fini giuridici ed economici.
<b>TRASFERIMENTO DA UN CdR AD UN ALTRO</b>	<b>trasferimento da un dipartimento ad un altro e/o da un presidio ospedaliero ad un altro e/o da un distretto ad un altro</b>	Il Direttore Amministrativo e/o il Direttore Sanitario, a seconda della competenza, formalizza il nuovo CdR e/o CdC con nota da trasmettere all'UOC Gestione delle Risorse Umane. L'UOC Gestione delle risorse Umane provvederà a verificare ed inserire il codice del Cdr e/o del CdC nella procedura SIGRU entro la data della elaborazione del primo stipendio successiva alla data di trasferimento. Tale procedura verrà eseguita solo per trasferimenti interni non temporanei e contingenti e comunque di durata superiore a 30 giorni.
	<b>trasferimento all'intero dello stesso dipartimento e/o presidio ospedaliero e/o distretto</b>	Il Direttore Medico di Presidio Ospedaliero, il Direttore di Usib, Il Direttore del Dipartimento di Prevenzione unimana e di Sanità animale, a seconda della competenza, formalizzano il nuovo CdC e CdR con nota da trasmettere all'UOC Gestione delle Risorse Umane. L'UOC Gestione delle risorse Umane provvederà a verificare ed inserire il codice del Cdr e/o del CdC nella procedura SIGRU entro la data della elaborazione del primo stipendio successiva alla data di trasferimento. Tale procedura verrà eseguita solo per trasferimenti interni non temporanei e contingenti e comunque di durata superiore a 30 giorni.

**Personale Comandato:** il costo del personale comandato presso altre aziende viene rilevato con segno opposto, seguendo le linee guida al Piano dei Conti della Contabilità Generale.



I costi vengono attribuiti ai C.d.C. direttamente dalla procedura stipendi. I costi relativi all'INAIL sono imputati al C.d.C. **“Risorse comuni ASP”**. La rilevazione delle quantità determinanti di costo è direttamente correlata al sistema di rilevazione aziendale delle presenze assenze. Tali quantità risultano essere le seguenti:

- **Debito orario da orario contrattuale e assenze:** confluiscono tutti i dati relativi all'attività svolta all'interno dell'Azienda e all'esterno, in funzione di specifiche esigenze e/o scelte politiche dell'ente ed infine quelli relativi alle assenze verificatesi a qualunque titolo e per le quali l'Azienda sostiene dei costi.
- **Attività svolta nell'ambito dell'istituto di incentivazione della produttività**
- **Variazione orario contrattuale (straordinario)**
- **Altre indennità**
- **Attività aggiuntive (CCNL-art. 55c.2) svolte dal personale dirigente**
- **Attività aggiuntiva svolta dal personale del comparto ruolo sanitario (infermiere, tecnico di radiologia e tecnico di laboratorio).**

#### **PERSONALE ASSENTE**

I costi del personale assente in maniera continuativa (aspettativa, maternità, lunghe malattie, ecc.) vanno tolti dai costi dei centri di costo di provenienza del personale ed allocati, per il periodo di assenza dall'attività lavorativa, in appositi centri di costo (“lunghe assenze”):

- “congedi e aspettative”;
- “malattie”;
- ”maternità”.

L'azienda fa confluire i costi della “lunga assenza” in tale centro di costo a partire dal 45° giorno, che rappresenta il momento in cui scatta la sostituzione del dipendente assente (CCNL comparto 2001), oppure dal 30° giorno, in funzione delle procedure del personale già operative in azienda o, comunque, dal momento stesso in cui scatta la sostituzione (ad es. immediatamente per i casi urgenti)

È indispensabile in fase di allocazione dei costi distinguere le assenze soggette a sostituzione da quelle non soggette a sostituzione:

1. **Assenza non soggetta a sostituzione retribuita:** tale situazione si verifica in tutti quei casi per i quali l'operatore non si presenta al posto di lavoro per malattia o altra motivazione. Si tratta normalmente di assenze di breve durata, considerate fisiologiche nella gestione dell'unità operativa. Tale assenza, essendo retribuita, comporta un effettivo costo per l'Azienda. In questo caso l'operatore dovrà essere allocato nello stesso centro di costo dove è stato assegnato. Questa ipotesi si verifica solo in caso di turni aggiuntivi effettuati da personale sanitario per assenze non programmabili-(Ospedali, Dires);
2. **Assenza non soggetta a sostituzione non retribuita,** si tratta del caso dello sciopero durante il quale il dipendente non contribuisce alla produzione e consumo di prestazioni e servizi ma non



viene neppure retribuito. In questo caso il costo è uguale a zero e non si pongono problemi di allocazione;

3. **Assenza soggetta a sostituzione retribuita con effettiva sostituzione**, in questo caso il costo del sostituto deve essere allocato nel centro di costo del sostituito. Per evitare duplicazioni di costo nello stesso CdC, il costo del dipendente sostituito verrà allocato nel centro di costo “lunghe assenze”. Nel caso in cui il sostituto venga, per volere delle direzioni mediche preposte, utilizzato in centri di costo diversi da quello del sostituito, il costo verrà ripartito sui centri di costo interessati.;
4. **Assenza soggetta a sostituzione retribuita senza effettiva sostituzione**: in questo caso, non essendoci stata alcuna sostituzione, non si avrà il costo del sostituto, tuttavia, per mantenere una omogeneità dei criteri di trattamento dei dati di costo, il costo del dipendente assente ma che doveva essere sostituito, andrà imputato al centro di costo “lunghe assenze”;
5. **Assenza soggetta a sostituzione non retribuita senza effettiva sostituzione**, si tratta del caso più semplice in quanto l’Azienda non sostiene alcun onere, pertanto non si avrà ne il costo del sostituto, ne quello del sostituito.

#### **QUADRATURA CONTABILE DEL COSTO DEL PERSONALE TRA CONTABILITA’ GENERALE E CONTABILITA’ ANALITICA**

I valori utilizzati dal sistema di Contabilità Analitica (COAN) per il costo del personale sono ottenuti moltiplicando le quantità determinanti di costo per dei valori medi storici . Tali valori non potranno essere uguali a quelli effettivi se non per una fortuita coincidenza.

Di conseguenza i valori generati dai due sistemi presenteranno degli scostamenti dovuti all’utilizzo, nel sistema di COAN, di prezzi non effettivi per la valorizzazione delle quantità determinati di costo.

Il raccordo contabile tra i due sistemi deve avvenire in maniera extracontabile procedendo alle rettifiche relative al sistema di valori utilizzato per la COAN e attraverso l’imputazione della differenza di valore ad un apposito centro di costo.

#### **COSTO DEI CONSUMI DI BENI SANITARI**

Sono rappresentati dai prelievi da magazzino farmaceutico effettuati dal centro. Può accadere che il materiale sanitario arrivi direttamente al centro, senza transitare dal magazzino farmaceutico. In questo caso per rendere possibile la quadratura tra i consumi della COAN e gli acquisti e le variazioni delle rimanenze della COGE si procede ad un fittizio carico e scarico contestuale da magazzino.(materiale in transito, conto deposito, acquisti con la cassa economale, ecc.)

I consumi di farmaci sono valorizzati a costo medio ponderato.

Di seguito si elencano i fattori produttivi rientranti in

prodotti farmaceutici
emoderivati
prodotti dietetici
materiali per la profilassi (vaccini)
Vaccini per campagna vaccinale



materiali diagnostici per laboratorio di analisi
materiali diagnostici, lastre Rx, mezzi contrasto Rx, carta per ECG, EEG, etc.
presidi chirurgici
materiale sanitario
materiali protesici
materiale per emodialisi
prodotti farmaceutici per uso veterinario
materiali chirurgici, sanitari e diagnostici per uso veterinario
ossigeno liquido e gassoso
altri beni sanitari

#### COSTO DEI CONSUMI DI BENI NON SANITARI

I consumi sono rappresentati dai prelievi dal magazzino economale effettuati dal centro. Anche per i consumi non sanitari si procede ad un fittizio carico al magazzino centrale e scarico contestuale al magazzino richiedente.

prodotti alimentari
materiali di convivenza in genere
materiali di guardaroba e vestiario
materiali di pulizia
supporti informatici
cancelleria
stampati
Materiale per la manutenzione di immobili e loro pertinenze
Materiale per la manutenzione di mobili e macchine
Materiale per la manutenzione di attrezzature tecnico scientifiche sanitarie
Materiale per la manutenzione di automezzi
spese per libri, riviste e pubblicazioni
rinnovo ordinario di minute attrezzature
altri beni non sanitari
supporti meccanografici

#### **QUADRATURA CONTABILE DEL COSTO DEI CONSUMI TRA CONTABILITA' GENERALE E CONTABILITA' ANALITICA**

Anche in questo caso non si può avere una quadratura contabile in quanto COGE e COAN sono due sistemi paralleli e non integrati.

Pertanto la riconciliazione tra dato COAN e dato COGE avviene attraverso l'imputazione della variazione di valore in un apposito centro di costo e poi tale dato verrà ripartito in proporzione ai consumi.

Tale procedimento verrà eseguito anche per le rimanenze finali.

#### **ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI**

##### **Medicina di Base e pediatria di libera scelta**



Sono costi diretti relativi ai compensi corrisposti ai medici di medicina generale ed ai pediatri di libera scelta che verranno imputati agli specifici centri di acquisto.

Negli appositi centri di costo si devono allocare anche i costi di mobilità passiva registrati nei conti COGE relativi a tutte le convenzioni della medicina generale.

Devono anche essere rilevati anche gli eventuali accantonamenti per rinnovi delle convenzioni e le sopravvenienze /insussistenze.

fp
medici di medicina generale
pediatri di libera scelta
acquisti servizi medicina di base da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intra-regionale
acquisti servizi medicina di base da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici Extra Regione)
accantonamenti per rinnovi convenzioni MMG/Pls
sopravvenienze ed insussistenze relative alle convenzioni con i MMG

I compensi corrisposti per le prestazioni in ADI/ADP, in RSA e per le campagne vaccinali vengono rilevati in appositi fattori produttivi ed allocati all'apposito centro di costo

I costi comuni per le prestazioni di medicina di base e di pediatria di libera scelta sono:

- costi relativi alla gestione normo-contrattuale delle due convenzioni( es personale amministrativo, ecc)
- costi relativi alla scelta e revoca dei mmg/pls

Tali costi vengono ribaltati sui due centri di costo in base al numero dei medici convenzionati.

In caso di sportelli polifunzionali , ovvero dedicati non solo alla scelta/revoca del medico ma anche ad altre pratiche (esenzione ticket, ecc) i costi compreso quelli relativi alla gara dei Punti Salute (FP altre convenzioni di medicina di base) sono imputati al centro di costo "risorse comuni assistenza primaria" e ribaltati sulla base dell'incidenza del corso del personale integrato dal costo del personale medico convenzionato che opera nell'ambito delle attività dirette dall'azienda.

Questo fattore produttivo può essere gestito mediante comunicazione, da parte UOC Assistenza Primaria, delle competenze di ciascun medico.

Generalmente i dati consuntivi sono disponibili in tempi brevi pertanto il dato può agevolmente comparire nei reports trimestrali.

### **Continuità Assistenziale**

I costi diretti di guardia medica da rilevare sono:



- costi dei medici convenzionati,
- costo del personale dipendente a supporto del servizio e per la gestione normo-contrattuale( es personale amministrativo, ecc)
- altri costi diretti : consumi, manutenzioni, ecc.

Il servizio finale è garantito esclusivamente da medici convenzionati il totale del costo deve essere coerente con il modello FLS-quadro F

I costi relativi al plus orario(ambulatorio codici bianchi, controllo ricette prestazioni extra, controlli su autorizzazione protesi ed ausili, prelievi presso gli ambulatori distrettuali, ecc.) saranno imputati al centro di costo "Risorse comuni Assistenza primaria " e successivamente ribaltati sulla base dell'incidenza del corso del personale integrato dal costo del personale medico convenzionato che opera nell'ambito delle attività dirette dall'azienda.

Anche in questo caso è opportuno responsabilizzare le UOC Assistenza primaria chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali.

### **Emergenza Territoriale**

I costi diretti sono:

- costi dei medici convenzionati (FP medici di emergenza sanitaria territoriale)
- costi delle convenzioni relative ai trasporti di emergenza che comprende anche trasporti non imputabili al 118
- costi del personale dipendente addetto a tempo pieno
- costo del personale dipendente a supporto del servizio e per la gestione normo-contrattuale( es personale amministrativo, ecc)
- altri costi diretti rilevabili dai sistemi gestionali aziendali (scarichi di magazzini, ecc.)

Anche in questo caso è opportuno responsabilizzare le UOC Assistenza primaria chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali

### **Medicina Fiscale**

I costi dei medici convenzionati (FP medici di medicina fiscale) vengono imputati direttamente al centro di costo medicina legale".

In questo caso è opportuno responsabilizzare le UOC Igiene e Sanità Pubblica chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali

### **Assistenza farmaceutica territoriale**

Si individuano tre centri di costo(per ogni ambito territoriale di riferimento):

- farmaceutica convenzionata,
- distribuzione diretta,
- distribuzione in nome e per conto.



Si rileva il personale addetto al servizio ed il costo relativo viene ripartito in base al tempo dedicato alle rispettive attività.

### **Farmaceutica convenzionata**

Comprende come costo diretto quello dell'assistenza farmaceutica in convenzione, ivi compresi i costi aggiuntivi a quelli dei farmaci (indennità farmacie disagiate, ecc)

Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
costi per assistenza farmaceutica- da convenzione
oneri contributivi ENPAF-farmaceutica da convenzione
acquisti farmaceutica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)- Mobilità intra-regionale
acquisti farmaceutica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici extra Regione)

I costi verranno addebitati direttamente al centro di costo "farmaceutica convenzionata"

### **Distribuzione diretta**

Nel centro di costo "Distribuzione Diretta" vengono rilevati i seguenti costi diretti:

- **costo dei farmaci acquistati per la distribuzione diretta e per conto come rilevati dal file "F"(FP prodotti farmaceutici)**
- **costo per acquisto di prestazioni di distribuzione farmaci file "F" intra-regionale ed extraregionale**

FP Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) Mobilità intraregionale
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da pubblico (extra Regione)
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da privato
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)

- **costo del personale dipendente impegnato in tale attività(FP personale)**

### **Distribuzione in nome e per conto**

I costi dei farmaci che le farmacie convenzionate distribuiscono direttamente in nome e per conto sono imputati ad apposito centro di costo "PHT".

Tali costi comprendono i seguenti fattori produttivi:

Farmaci c/farmaceutica convenzionata (allegato 2)
Compensi farmacie convenzionate (allegato 2)
Compensi depositi farmaci (allegato 2)

L'UOC Farmaceutica Territoriale deve comunicare i dati di costo con periodicità trimestrale.

### **Assistenza Specialistica Ambulatoriale**

**Si rilevano i costi relativi a:**

**prestazioni acquistate in mobilità passiva infra-regionale ed extra-regionale** : tali costi devono essere rilevati in appositi centri di acquisti .

Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale
Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale
Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) - Mobilità intraregionale - Altre Prestazioni in mobilità
servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico non mobilità
Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
Servizi sanitari per assistenza specialistica da pubblico (extra Regione)
Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS e Policlinici Privati
Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati Privati
Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura Private

- **servizi sanitari per assistenza specialistica da privato - Medici SUMAI**: il personale medico SUMAI deve essere rilevato nel centro di costo in cui svolge attività prevalente. In caso di assegnazioni a più centri di costo il costo relativo viene ripartito in base al tempo dedicato alle rispettive attività.

### **Servizi sanitari per assistenza specialistica da altro privato**

Trattasi dei costi di strutture private accreditate dalle quali l'Azienda acquista prestazioni di specialistica ambulatoriale, di laboratorio di diagnostica e di fisioterapia.

Tali costi vengono imputati direttamente ai seguenti centri di costo:

- strutture accreditate attività ambulatoriale
- strutture accreditate laboratorio
- strutture accreditate diagnostica ambulatoriale
- strutture accreditate diagnostica FKT

E' necessario anche rilevare il costo del personale dipendente che svolge attività a supporto.

Servizi sanitari per assistenza specialistica da altro privato
Prestazioni di diagnostica strumentale per laboratori di Analisi
Prestazioni di diagnostica strumentale per radiologia
Prestazioni di medicina dello sport ed altra diagnostica
Prestazioni per altra diagnostica strumentale in convenzione
Prestazioni specialistiche dialisi
Assistenza specialistica in convenzione centri FKT



Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)

Anche in questo caso è opportuno responsabilizzare le UOC Assistenza primaria chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali.

### **Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**

Si rilevano i costi delle prestazioni di riabilitazione acquistati da soggetti terzi sia pubblici che privati.

E' necessario individuare con precisione la natura di costo e in particolare distinguere:

1. costi di assistenza riabilitativa ai disabili
2. costi di assistenza riabilitativa agli anziani
3. costi di assistenza riabilitativa erogata a soggetti con fragilità psichica.

Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa
Servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati
Assistenza riabilitativa residenziale ex-art. 26 Legge 833/78 e CSSR
Assistenza riabilitativa semiresidenziale ex-art. 26 Legge 833/78
Assistenza riabilitativa ambulatoriale - domiciliare - domiciliare provvisorio ex-art. 26 Legge 833/79
Assistenza riabilitativa in residenze sanitarie assistenziali: RSA anziani dis./N.Alzheimer/RSA demenza dell'adulto
Assistenza riabilitativa residenziale RSA anziani e disab. (residui manicomiali) in mobilità extraregionale

Tali costi sono rilevati in appositi centri di costo "strutture residenziali costi comuni"

In questo caso è opportuno responsabilizzare le UOC Assistenza primaria chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali.

### **Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica**

In questa categoria si considerano:

i costi dei beni sanitari che vengono forniti agli utenti attraverso il ricorso a soggetti privati esterni compreso i canoni di noleggio di alcune protesi.

Inoltre si devono imputare ai centri di costo : "Risorse comuni assistenza integrativa e protesica" i costi del personale dipendente che svolge attività a supporto.



Pertanto i fattori produttivi interessati sono i seguenti

assistenza integrativa da privato
assistenza integrativa speciale alle farmacie
assistenza integrativa spec alle farm. per diabetici
assistenza integrativa ossigeno terapia
assistenza protesica da privato
Protesi allegato 1 D.M. n. 332/1999
Protesi allegato 2 D.M. n. 332/1999
Protesi allegato 3 D.M. n. 332/1999
Altro
Canoni di noleggio per Protesi allegato 3
Ausili incontinenti

In questo caso è opportuno responsabilizzare le UOC Assistenza primaria chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali.

#### **Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati**

In questa voce si rilevano i costi dell'attività ospedaliera acquistati da strutture private accreditate in particolare:

- i costi per le prestazioni ospedaliere per acuti erogate dalla Casa di Cura Luccioni ,
- i costi per le prestazioni di riabilitazione erogate dalla Fondazioni Don Gnocchi di Acerenza,
- i costi per le prestazioni di riabilitazione erogate dall'Opera Don Uva

Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura Private
assistenza ospedaliera riabilitativa codici 56 e 60 Don Gnocchi - Don Uva

Trattasi di costi diretti da imputare agli appositi centri di costo.

In questo caso è opportuno responsabilizzare le Ufficio Strutture Accreditate e controllo delle SDO di Potenza chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali.

#### **Salute Mentale**

**In questa voce si rilevano i costi per acquisto di prestazioni di psichiatria residenziali e semiresidenziali da privato. Trattasi di costi diretti da imputare ad apposito centro di costo.**

Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privato
Acquisto altre prestazioni di psichiatria

In questo caso è opportuno responsabilizzare Il Dipartimento Salute Mentale chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali.

### **Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**

In questa voce rientrano :

- i costi per prestazioni domiciliari acquistate da soggetti privati imputate ai seguenti fattori produttivi

Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria
Assistenza Domiciliare Integrata a privato (intra-regionale e extra-regionale)
Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intra-regionale e extra-regionale) ai malati terminali convenzione ANT

- i costi relativi alle prestazioni residenziali e semiresidenziali sostenuti per l'assistenza alle dipendenze e per i detenuti

Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intra-regionale e extra-regionale) ai detenuti case circondariali
Assistenza tossicodipendenti e alcolisti da privato (intra-regionale e extra-regionale)

- i costi relativi all'assistenza residenziale agli anziani non autosufficienti

Altre prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato (intra-regionale e extra-regionale) Case di riposo per anziani
---

- i costi relativi agli screening vengono rilevati nel centro di costo "Sreening"

Screening
-----------

In questo caso è opportuno responsabilizzare le Unità Operative interessate (UOC Assistenza Primaria di Potenza e Lagonegro e l'UOC Oncologia Territoriale di Venosa) chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali.

### **Acquisto prestazioni e servizi per attività libero-prof (intramoenia)**

I costi dell'attività in regime libero professionale intramoenia vengono rilevati direttamente ai centri di costo.

E' necessario fare due distinzioni:

- attività in regime libero professionale erogata all'interno dell'azienda,
- attività in regime libero professionale erogata in studi privati.

I dirigenti medici che svolgono tale attività devono essere assegnati ad apposito centro di costo.



I compensi ai medici e al personale di supporto viene imputato direttamente, mentre per gli altri costi si quantifica l'impiego di risorse per tipologia di prestazione e si valorizza a costo standard.

In questo caso è opportuno responsabilizzare l'Ufficio ALPI chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali.

### **Rimborsi, assegni e contributi sanitari**

Rimborsi, assegni e contributi sanitari	Centro di costo
Contributi ad associazioni di volontariato	Risorse comuni
Rimborsi per cure all'estero	Risorse comuni assistenza primaria
Rimborsi per altra assistenza sanitaria	Risorse comuni assistenza primaria
Rimborsi spese di trasporto ai nefropatici	Risorse comuni assistenza primaria
Contributi per cure climatiche agli invalidi di guerra	Assistenza idrotermale
Contributi per cure termali agli invalidi di guerra	Assistenza idrotermale
Contributi per indennità di abbattimento agli allevatori	Sanità animale – Area A
Contributi alle farmacie rurali	Risorse comuni farmaceutica territoriale
Contributi su diritti di macellazione	Sanità animale – Area B

In questo caso è opportuno responsabilizzare le UOC Assistenza primaria, le UOC Area "A" e Area "B", l'UOC Farmaceutica Territoriale chiedendo di trasmettere nel minor tempo possibile i dati di costo per consentire l'elaborazione di reports trimestrali.

### **Servizi non sanitari**

#### **Servizi di Pulizia e Lavanderia**

I servizi di Pulizia e Lavanderia sono di norma regolati da ben precisi contratti tra l'ASL ed i fornitori, mediante approvazione dei quali è possibile dare ragionevole certezza al costo.

I costi verranno divisi in maniera identica tra i quattro trimestri salvo poi nei reports di fine anno inserire i dati consuntivi delle liquidazioni o dei pagamenti.

#### **Mensa**

Il servizio di mensa prevede un report trimestrale la cui rilevazione è fatta al ricevimento della fattura.

L'Ufficio Economato che procede alla liquidazione individua il centro di costo.

#### **Riscaldamento condominiale, Gas metano e GPL, combustibili e carburanti e lubrificanti**

Anche per questo fattore produttivo gli uffici economati devono trasmettere il dato di costo con periodicità trimestrale ed individuare il centro di costo

#### **Servizi Assistenza Software**

L'importo dell'acquisto di servizi di elaborazione dati è determinato in anticipo in quanto il contratto prevede compensi forfettari.

L'UOC SIA deve trasmettere i dati di costo con periodicità trimestrale.

#### **Servizi di trasporto non sanitari**

I costi dovranno essere trasmessi dagli uffici Economato con periodicità trimestrale e con l'indicazione del centro di costo

#### **Smaltimento Rifiuti**

I costi dovranno essere trasmessi dagli uffici Economato con periodicità trimestrale e con l'indicazione del centro di costo

#### **Utenze**

Sono riconducibili a questo fattore produttivo le seguenti voci di costo:

- energia elettrica



- acqua
- utenze telefoniche

Vengono considerate le bollette senza distinzione delle componenti (acconti, addebiti, conguagli, rimborsi ecc.). Il trattamento dei dati deve tener conto in modo automatico e standardizzato delle varie periodicità delle bollette stesse, che non sempre coincide con la cadenza delle sintesi infra-annuali.

GLI uffici tecnici devono trasmettere all'UOC Budget e Controllo di gestione l'informazione sul costo, sul periodo di riferimento e sul centro di costo.

#### **Aggiornamento e Formazione professionale**

Ricordando che la formazione è uno strumento importante per lo sviluppo del personale e che non è da considerare un fattore produttivo ad utilità immediata i costi vengono attribuiti per intero al periodo di effettuazione delle iniziative di formazione, la quale tra l'altro presenta una sua continuità nei diversi periodi.

L'Ufficio formazione deve trasmettere i dati di costo con periodicità trimestrale

#### **Altri servizi non sanitari**

Tale fattore produttivo deve essere disaggregato nelle sue diverse componenti:

- servizio di vigilanza
- gestione CUP
- pubblicità ed inserzioni
- spese postali
- abbonamenti a giornali e riviste
- pubblicazione gare
- derattizzazione e disinfestazione

I costi dovranno essere trasmessi dagli uffici Economato con periodicità trimestrale e con l'indicazione del centro di costo

#### **Manutenzioni ordinarie**

Il costo è attribuito interamente all'esercizio durante il quale l'intervento è compiuto. Consentono di mantenere il bene nella normale efficienza e non cambiano il tipo di utilizzo. Sono sempre necessarie per consentire un corretto utilizzo di impianti, immobili e beni mobili. Si differenzia dagli interventi manutentivi straordinari che vanno trattati come un acquisto di immobili, impianti, attrezzature e la spesa si ripartisce su più esercizi secondo i criteri previsti per gli ammortamenti. E' compito degli uffici tecnici comunicare se la manutenzione è ordinaria o meno.

Inoltre nell'ambito delle manutenzioni ordinarie è necessario distinguere le manutenzioni programmate (regolate da appositi contratti stipulati annualmente, nei quali sono prestabiliti il numero di accessi ed il costo) da le riparazioni che per definizione hanno una dinamica temporale spesso non conoscibile ex ante. manutenzione ordinaria immobili e pertinenze

Mentre nelle manutenzioni programmate si può individuare il costo dal contratto per le riparazioni occorre individuare gli importi dei preventivi dei lavori e rettificarli all'arrivo della fattura.

Gli Uffici tecnici devono trasmettere con periodicità trimestrale il tipo di manutenzione, la quota parte del costo annuale, l'importo delle fatture ricevute nonché il centro di costo che ha richiesto la manutenzione.

#### **Noleggio e Leasing attrezzature sanitarie e non sanitarie**

I contratti prevedono con precisione gli importi e le scadenze dei canoni. I dati sono rilevati in fase di contrattazione e devono essere inseriti proporzionalmente in ogni report trimestrale.

Gli uffici economato e tecnico devono trasmettere i dati di costo ed i centri di costo con periodicità trimestrale.

#### **Affitto Beni immobili**

Per i beni immobili l'Ufficio Tecnico può comunicare anticipatamente gli importi relativi al trimestre ed il centro di costo utilizzatore.



### **Indennità Organi istituzionali**

Per tutti i costi relativi a questo fattore produttivo si rilevano i dati in fase di liquidazione comunicati dall'UOC Economico Finanziaria.

E' sufficiente una periodicità annuale.

### **Indennità OIV**

Per tutti i costi relativi a questo fattore produttivo si rilevano i dati in fase di liquidazione comunicati dall'UOC Economico Finanziaria.

E' sufficiente una periodicità annuale.

### **Oneri finanziari**

#### **Sono collegabili a questo fattore produttivo:**

- anticipazione tesoreria
- interessi passivi

Il momento di rilevazione è la liquidazione che deve essere prodotta e trasmessa dall'UOC Economico Finanziaria con periodicità annuale.

### **Costi non classificati**

Questa voce è di tipo residuale e considera tutti i costi che non trovano accoglimento nelle altre classi.

Possono rientrare tra questi:

- premi di assicurazione
- altri eventuali servizi generali
- altri servizi non sanitari
- convenzione con il personale religioso
- spese per il personale tirocinante e borsisti
- contributi ad associazioni di volontariato
- spese legali
- somme non attribuibili
- imposte e tasse
- spese per il servizi di tesoreria.

Tutte queste voci vanno inserite esclusivamente nei report riassuntivi finali. Data la scarsa rilevanza di questi fattori è opportuna una rilevazione annuale in sede di consuntivo, lasciando ai servizi responsabili il compito di garantire che i dati rilevati siano imputati ad un centro di costo.

### **Ammortamenti**

Questa classe è suddivisa in tre fattori produttivi:

- ammortamento degli immobili
- ammortamento di attrezzature sanitarie
- ammortamento di altri beni mobili

Gli uffici preposti alla gestione del patrimonio devono valorizzare la dotazione di capitale di ognuno dei centri di costo dell'Azienda fornendo altresì l'indicazione precisa della quota di ammortamento.

### **Oneri figurativi**

**La determinazione degli oneri figurativi risponde a logiche di completamento del sistema.** Tutte queste voci vanno inserite esclusivamente nei report riassuntivi finali. Data la scarsa rilevanza di questi fattori è opportuna una rilevazione annuale in sede di consuntivo.

## **PROCESSO DI FUNZIONAMENTO DEL SISTEMA COAN**

Il processo di progettazione e funzionamento del sistema COAN è articolato nelle seguenti fasi:

individuazione delle UU.OO (unità operative) che producono prestazioni finali;



individuazione dei centri di costo;

attribuzione dei costi indiretti aziendali ai centri di costo e dei costi diretti alle UU.OO. finali;

definizione della sequenza di chiusura dei centri di costo.

Per effettuare l'attribuzione dei costi ai diversi centri di costo è necessario procedere all'analisi del piano dei conti aziendale al fine di individuare per ogni conto il o i centri di costo cioè i destinatari del costo stesso.

E' necessario:

- passare dalla classificazione dei costi per natura a quella per destinazione
- mappare il personale per centro di costo
- mappare i cespiti per centro di costo

Il ribaltamento deve avvenire nel rispetto delle seguenti condizioni:

i centri di costo generali, di supporto sanitario, di supporto non sanitario ed intermedi sono ribaltati sui centri di costo finali, mentre i centri di costo finali non possono essere ribaltati su altri centri di costo,

il ribaltamento dei costi è unidirezionale, per cui i centri di costo una volta ribaltati non possono a loro volta ricevere quote di ribaltamento. La tecnica di imputazione è definita a cascata e richiede attenzione a non effettuare imputazioni a ritroso. In presenza di interscambi di servizi è consigliabile seguire l'ordine usando il criterio della prevalenza in base al quale si sceglie come centro da ripartire sul successivo quello che fornisce più servizi o meglio che presenta maggiori costi.

I criteri di ribaltamento una volta adottati devono essere omogenei in relazione alle tipologie di centro di costo che si intende ribaltare.

Tutti i centri di costo finali devono ricevere una quota dei costi generali.

Si stabilisce la seguente sequenza di ribaltamento:

i centri di costo comuni di area, presidio e/o struttura sono ribaltati sui centri di costo afferenti all'area, presidio e/o struttura in proporzione alla percentuale di assorbimento dei costi diretti di ogni centro di costo sul costo totale dell'area, presidio e/o struttura.

I centri di costo generali sono ribaltati sui centri di costo finali, intermedi, di supporto sanitario e di supporto non sanitario

<b>Centri di rilevazione</b>	<b>criterio di ribaltamento</b>
Direzione Strategica	costo del personale
Affari generali	costo del personale
Staff direzione aziendale	costo del personale
Gestione personale	costo del personale
Economico finanziaria	valore della produzione
Provveditorato	costi beni e servizi
Economato	costi beni e servizi
Patrimonio	mq
Servizio tecnico	mq

SIA	costo del personale non sanitario
Affari legali	costo del personale

I centri di costo di supporto sanitario sono ribaltati sui centri di costo finali e intermedi

Centri di rilevazione	criterio di ribaltamento
Anestesia e blocco operatorio	ore di sala programmate
direzione sanitaria	costo del personale sanitario
farmacia ospedaliera	consumo di farmaci
Trasporto sanitario	n. trasporti richiesti

I centri di costo di supporto non sanitario sono ribaltati sui centri di costo finali, intermedi e di supporto sanitario

Centri di rilevazione	criterio di ribaltamento
accettazione, CUP e cassa	valore prestazioni ambulatoriali
centralino	valore prestazioni ambulatoriali
centrali tecniche (ossigeno, termica, elettrica, telefonica)	mq
cucina e mensa	n. pasti erogati (mensa degenti) n. personale dipendente (mensa dipendenti)
guardaroba e lavanderia	gg degenza (lavanderia piana) n. personale sanitario (lavanderia divise)
magazzini economici e tecnici	consumo beni non sanitari
manutenzione immobili, impianti, ecc	mq
manutenzione attrezzature sanitarie e non	valore acquisto
pulizie	mq
raccolta rifiuti	gg degenza
vigilanza guardiania e portineria	n. utenti

I centri di costo intermedi sono ribaltati sui centri di costo finali.

Centri di rilevazione	criterio di ribaltamento
Centro trasfusionale	valorizzazione tariffaria di tutte le prestazioni erogate nel centro interessato
laboratorio Analisi	
Radiologia	
Terapia intensiva	

La quadratura della contabilità analitica con la contabilità generale richiede la rilevazione di elementi che per loro natura sono rilevati in contabilità generale con le scritture di chiusura dei conti ai fini del bilancio di esercizio.

Le principali voci da rilevare ai fini della quadratura sono.

- svalutazione dei crediti
- riconciliazione delle poste di magazzino (rilevazione delle differenze derivanti dall'applicazione di diversi criteri di valorizzazione delle scorte fra contabilità generale e contabilità analitica),
- accantonamenti per rischi ed oneri: rinnovi contrattuali, vertenze in corso, ecc
- rettifiche ed integrazioni connesse con costi e ricavi di competenza (ratei e risconti)
- componenti straordinari della gestione: minusvalenze, sopravvenienze, insussistenze:

Nel caso in cui i suddetti elementi siano riferibili al centro di costo l'imputazione avviene in modo diretto. Qualora tali elementi siano riferibili a più centri di costo è necessario individuare un driver di



ribaltamento. Se non è possibile individuare il centro di costo i valori relativi sono imputati a “Risorse comuni”.

#### DRIVER DI COSTO

descrizione fp	driver
formazione	numero personale
formazione personale	numero personale
lavanderia	giornate di degenza e n. personale per le divise
pulizia	mq pesati per rischio
mensa	giornate degenza e numero pasti per mensa personale
riscaldamento condominiale	mq
Gas metano e GPL	mq
Altri combustibili per riscaldamento	mq
combustibili	mq
carburanti e lubrificanti	mq
servizi assistenza software	numero pc
servizi di trasporti non sanitari	numero autovetture
smaltimento rifiuti	mq pesati per rischio
utenze telefoniche	numero personale
acqua	mq
energia elettrica	mq
servizio di vigilanza	numero personale
spese per patrocinio legale	numero personale
spese legali	numero personale
premi assicurazione-R.C professionale	numero personale
gestione C.U.P.	numero prenotazioni e/o accessi
spese di pubblicità e inserzioni	numero personale
spese postali	numero personale
abbonamenti a giornali e riviste	numero personale
Pubblicazione gare	numero personale
derattizzazione e disinfestazione	mq pesati per rischio
manutenzione altri impianti elettrici	mq
manutenzione e riparazione per gli automezzi	numero autovetture
manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	mq
manutenzione e riparazione alle attrezzature tecnico scientifico sanitarie	i canoni vengono ripartiti in base al numero delle attrezzature le manutenzioni alle attrezzature sono imputate direttamente le manutenzione extra numero attrezzature



manutenzione e riparazione alle macchine elettrocontabili ed ai computer	numero pc
manutenzione e riparazione attrezzature non sanitarie	numero stampanti
manutenzione impianti idrico, elettrico, igienici e sanitari	mq
manutenzione ordinaria immobili e pertinenze	mq